



## Kallelse/Ärendelista

# Sammanträde med Kultur- och fritidsnämnden,

## tisdag 19 december 2023

Tid: Kl. 08:30

Plats: Kommunhusets konferensrum Vänerns borg, plan 3

Jonathan Svensson  
Ordförande

Maria Nilsson  
Sekreterare

Förhinder för ordinarie ledamot att delta vid sammanträdet anmäls via Netpublicator eller till Maria Nilsson, [maria.k.nilsson@vanersborg.se](mailto:maria.k.nilsson@vanersborg.se)

### Ledamöter

Jonathan Svensson (S)  
Eva Andersen (S)  
Mathias Olsson (SD)  
Torbjörn Moqvist (SD)  
Kristina Edvinsson (M)  
Piotr Gabrys (M)  
Marianne Karlsson (C)  
Gunilla Cederbom (V)  
Elisabeth Johansson (KD)

### Ersättare

Ann-Sofie Dolk Olsson (S)  
Marie Ulander Slättmyr (S)  
Helmuth West (SD)  
Jennifer Strand (SD)  
Olivia Läckberg (C)  
Madelaine Johansson (V)  
Eva Bodén-Johansson (MBP)  
Jan Carlstein (L)  
Anders Wiklund (MP)

### Övriga närvarande

Anna Svensson, förvaltningschef  
Amanda Christiansdotter, verksamhetschef  
Ida Svanberg, verksamhetschef  
Magnus Nordin, verksamhetschef  
Marie Jensen, förvaltningsekonom  
Sofie Hagström, utvecklingsledare  
Freddie Carlson, planhandläggare  
Marie Bondeson, konstkonsult  
Märta Casell, kultursamordnare  
Lena Carlsson, personalföreträdare (ordinarie)  
Anna Ljungdahl, personalföreträdare (ordinarie)  
Gunvor Eriksson, personalföreträdare (ersättare)  
Anna-Maria Gustafsson, personalföreträdare (ersättare)  
Maria Nilsson, förvaltningssekreterare

2023-12-19

**Inledande formalia**

- Mötets öppnande
- Upprop
- Val av justerare, Marianne Karlsson. Justering 2023-12-21.
- Eventuella beslut om närvarorätt
- Anmälan om jäv

	<b>Ärendelista</b>	<b>Dnr</b>	<b>Sida</b>
1	Information om FÖP, fördjupad översiktsplan, Brålanda		
2	Godkännande av ekonomisk uppföljning november	2021/57	3 - 6
3	Godkännande av rapport intern kontroll 2023	2023/15	7 - 17
4	Översyn av stöd till föreningslivet i Vänersborgs kommun, delrapport 1 nulägesbeskrivning	2023/33	18 - 44
5	Godkännande av kultur- och fritidsnämndens verksamhetsplan 2024-2026, inklusive detaljbudget 2024	2022/88	45 - 62
6	Uppföljning av kultur- och fritidsnämndens beslut 2022-2023	2023/50	63 - 82
7	Konstinköp 2023		
8	Anmälan av delegeringsbeslut 2023-11-13--2023-12-10	2023/5	83 - 84
9	Meddelanden/Postlista 2023-11-13--2023-12-10	2023/5	85 - 88
10	Information från förvaltningschef	2023/4	89 - 103
11	Information från ordförande		

Tänk på allergiker och använd inte produkter som ger upphov till stark doft, t.ex. parfym eller rakvatten.



2023-12-05

Dnr: KUFRN 2021/57

**Handläggare**

Marie Jensen  
marie.jensen@vanersborg.se  
0521-72 14 41

**Mottagare**

Kultur- och fritidsnämnden

## Godkännande av ekonomisk uppföljning november

### Förslag till beslut

Kultur- och fritidsnämnden noterar informationen.

### Sammanfattning av ärendet

Som en del i nämndens styrningsuppdrag och för att nå kommunens inriktningsmål om god ekonomisk hushållning har kultur- och fritidsförvaltningen upprättat ekonomisk uppföljning per november. Månadsuppföljningar för kultur- och fritidsnämnden presenteras de månader som nämnden har möten. I april och augusti månad presenteras mer detaljerade delårsrapporter.

Kultur- och fritidsnämnden har en total budget på 130 122 tkr. För november redovisas ett totalt utfall på 118 044 tkr vilket innebär en positiv budgetavvikelse på 1 189 tkr. Den procentuella förbrukningen uppgår till 91%, riktpunkten för perioden är 92%. För helåret prognostiseras ett underskott på 370 tkr. Som åtgärd för att uppnå budgetbalans råder stor återhållsamhet inom samtliga verksamheter, något som i kombination med en ej prognostiserad återbetalning gett effekt. Under november har resultatet förbättrats och troligen kommer utfallet att bli något bättre än tidigare prognoser visat.

### Beredning

Ekonomikontorets anvisningar för arbete med uppföljning och prognos 2023  
Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning.

### Underlag

Ekonomisk uppföljning november.

Amanda Christiansdotter

Verksamhetschef

### Sändlista

-



# Kultur- och fritidsnämnden

## Ekonomisk uppföljning november 2023

Månadens riktpunkt: 92%

Belopp i tkr

	Årets budget	Periodens budget	Periodens utfall	Avvikelse	%	Prognos helår
Nämnd och administration	7 803	7 146	6 748	399	86%	50
Kultur	59 662	54 668	54 434	234	91%	-420
Fritid	62 657	57 419	56 863	556	91%	0
<b>Summa</b>	<b>130 122</b>	<b>119 234</b>	<b>118 044</b>	<b>1 189</b>	<b>91%</b>	<b>-370</b>

Kultur- och fritidsnämnden har en total budget på 130 122 tkr. För november redovisas ett totalt utfall på 118 044 tkr vilket innebär en positiv budgetavvikelse på 1 189 tkr. Den procentuella förbrukningen uppgår till 91%, riktpunkten för perioden är 92%. För helåret prognostiseras ett underskott på 370 tkr. Som åtgärd för att uppnå budgetbalans råder stor återhållsamhet inom samtliga verksamheter, något som i kombination med en ej prognostiserad återbetalning gett effekt. Under november har resultatet förbättrats och troligen kommer utfallet att bli något bättre än tidigare prognoser visat. Detaljer redovisas under respektive område.

### Nämnd och administration

	Årets budget	Periodens budget	Periodens utfall	Avvikelse	%	Prognos helår
Nämnd	836	766	595	171	71	0
Administration	6 967	6 380	6 153	228	88	50
<b>Summa</b>	<b>7 803</b>	<b>7 146</b>	<b>6 748</b>	<b>399</b>	<b>86</b>	<b>50</b>

Nämnd och administration har en total budget på 7 803 tkr. För november redovisas ett totalt utfall på 6 748 tkr och ett överskott på 399 tkr. Nämnd redovisar ett utfall på 595 tkr vilket innebär ett överskott på 171 tkr. Då nämndens sammanträden inte är jämnt fördelade under året, dvs färre möten under sommaren, beräknades kostnaden öka något under hösten och vintern. Baserat på utfall för perioden görs ändå bedömningen att verksamheten kommer att redovisa en positiv avvikelse för helåret.

Administration redovisar ett utfall på 6 153 tkr vilket innebär ett överskott på 228 tkr. Under perioden har personalkostnaderna understigit budget och återhållsamhet har gett lägre kostnader för till exempel fortbildning. Under hösten och vintern beräknades personalkostnader att öka något och prognos för helåret har varit ett utfall i nivå strax under budget, dock har åtgärder som återhållsamhet fått effekt och troligen kommer en positiv budgetavvikelse att redovisas för helåret.

## Kultur

	Årets budget	Periodens budget	Periodens utfall	Avvikelse	%	Prognos helår
Kultur	4 453	4 080	4 027	54	90	0
Bidrag till föreningar, stiftelser och studieförbund	2 710	2 484	2 520	-36	93	0
Konsthallen	1 886	1 729	1 636	93	87	0
Timjan	1 502	1 376	1 217	160	81	50
Bibliotek	17 115	15 683	15 984	-301	93	-550
Kulturhuset & Vänersborgs museum	9 751	8 939	8 632	307	89	300
Musik- och kulturskola	22 244	20 377	20 418	-41	92	-220
<b>Summa</b>	<b>59 662</b>	<b>54 668</b>	<b>54 434</b>	<b>234</b>	<b>91</b>	<b>-420</b>

Kultur har en total budget på 59 662 tkr och för november redovisas ett utfall på 54 668 tkr vilket innebär ett positiv avvikelse på 234 tkr. Inom kultur, konsthallen och Timjan redovisas positiva budgetavvikelser, vilket främst beror på något lägre personalkostnader. För helåret prognostiseras ett utfall i nivå med budget.

Inom bibliotek redovisas ett underskott vilket främst beror på ökade hyreskostnader på huvudbiblioteket till följd av inflationsjustering. Stor återhållsamhet råder och ersättning av vakans förskjuts till 2024. Under november återfördes viss del av hyreskostnaden för huvudbiblioteket pga. för hög debitering av fastighetsskatt, vilket förbättrar utfallet. Prognos för helåret är ett underskott på 550 tkr.

Budget för Kulturhuset har tillförts medel för ökade hyreskostnader till följd av renovering, dock är denna ännu inte slutförd vilket ger ett överskott vad gäller hyreskostnader, vilket också ger en positiv prognos på 300 tkr.

Musik- och kulturskolan redovisar ett utfall strax över budget vilket främst beror på ökad kostnad för hyra på grund av inflationsjustering. För helåret prognostiseras ett underskott på 220 tkr, vilket dels beror på kostnader för lokalhyra, men också på grund av att verksamheten under året kommer att belastas med personalkostnader på grund av besparingsåtgärder inför 2024.

## Fritid

	Årets budget	Periodens budget	Periodens utfall	Avvikelse	%	Prognos helår
Anläggningar	50 467	46 251	45 883	368	91	20
Föreningsbidrag	1 672	1 532	1 532	0	92	0
Fornvård	335	305	26	278	8	300
Hallevibadet	1 818	1 666	1 840	-174	101	-320
Fritidsgårdar	8 287	7 593	7 525	68	91	0
Fritidsbanken	78	72	55	16	71	0
<b>Summa</b>	<b>62 657</b>	<b>57 419</b>	<b>56 863</b>	<b>556</b>	<b>91</b>	<b>0</b>

Fritid har en total budget på 62 657 tkr och för november redovisas ett utfall på 56 419 tkr vilket innebär ett överskott på 556 tkr.

Inom anläggningar och fornvård redovisas överskott vilket beror på att hyreskostnader för anläggningar understiger budget på grund av investeringar som ännu ej är slutförda. Personalkostnader för perioden understiger budget medan kostnader för varor och tjänster överstiger budget, verksamheten ser tydliga kostnadsökningar på grund av inflationen. Intäkterna för perioden ligger under budget och avser främst Arena Vänersborg. För helåret prognostiseras ett underskott vad gäller intäkter och köp av varor och tjänster för anläggningar, vilket dock kompenseras av tillfälligt lägre hyreskostnader och personalkostnader. Under december kommer verksamheten att belastas med kostnader för avskrivning av oidentifierade anläggningar vilket kommer att sänka hyreskostnaderna under 2024. För helåret prognostiseras ett utfall i nivå med budget.

Fritidsgårdar redovisar ett utfall strax under budget för perioden. Verksamheten har haft kostnader för varor och tjänster i samband med att Torpa fritidsgård flyttat in i delvis nya lokaler. Även på Barnens Kastanj har insatser gjorts. Under året har personalkostnaderna minskat något i samband med tillfällig tjänstledighet vilket kompenserar de ökade kostnaderna och prognos för helåret är ett utfall i nivå med budget.



2023-12-05

Dnr: KUFRN 2023/15

**Handläggare**

Marie Jensen  
marie.jensen@vanersborg.se  
0521-72 14 41

**Mottagare**

Kultur- och fritidsnämnden

## Godkännande av rapport intern kontroll 2023

### Förslag till beslut

Kultur- och fritidsnämnden godkänner upprättad rapport samt dess förslag till åtgärder.

### Sammanfattning av ärendet

Kommunfullmäktige antog 2011-11-23, § 147, nuvarande reglemente för internkontroll. Reglementet omfattar inte bara ekonomiska rutiner utan även övergripande system för styrning av verksamheten. Enligt reglementet § 8 skall nämnderna varje år anta en plan för granskning och uppföljning. I kommunallagens 6 kap 6 § definieras nämndernas ansvar för den interna kontrollen. Kultur- och fritidsnämnden antog 2023-03-21 en plan för granskning av den interna kontrollen. Granskning har genomförts enligt planen av följande

Kommungemensamma kontrollområden:

- Sjukskrivningsprocessen
- Personaladministrativa rutiner
- Uppföljning av föregående års granskning

Nämndspecifika kontrollområden:

- Information och kommunikation
- Kriterier för föreningsbidrag

Rapport samt förslag till åtgärder inom respektive granskningsområde redovisas i Rapport intern kontroll 2023.

### Beredning

Framtagande av förslag till plan för internkontroll samt genomförande av beslutade granskningar enligt fastställd plan sker i förvaltningsövergripande arbetsgrupp samt med berörda tjänstepersoner inom förvaltningen.

## **Underlag**

Rapport intern kontroll 2023.

Amanda Christiansdotter

Verksamhetschef

## **Sändlista**

Kommunstyrelsen  
Kommunens revisorer





# Rapport internkontroll 2023

---

Kultur- och fritidsnämnden



# 1 Bakgrund och sammanfattning

Kommunfullmäktige antog 2011-11-23, § 147, nuvarande reglemente för internkontroll. Reglementet omfattar inte bara ekonomiska rutiner utan även övergripande system för styrning av verksamheten. Enligt reglementet § 8 skall nämnderna varje år anta en plan för granskning och uppföljning. I kommunallagens 6 kap 6 § definieras nämndernas ansvar för den interna kontrollen. Kultur- och fritidsnämnden antog 2023-03-21 en plan för granskning av den interna kontrollen. Granskning har genomförts enligt planen av följande:

## 1.1 Kommungemensamma kontrollområden

- Sjukskrivningsprocessen
- Personaladministrativa rutiner
- Uppföljning av föregående års granskning

## 1.2 Nämndspecifika kontrollområden

- Informationssäkerhet
- Kriterier för föreningsbidrag

# 2 Kommungemensamma kontrollområden

## 2.1 Sjukskrivningsprocessen

Sjukskrivningar är ett prioriterat område för kommunen som vill minska sjukfrånvaron bland sina medarbetare. Vänersborgs kommun har som arbetsgivare ett ansvar att rehabiliteringsarbetet bedrivs på ett organiserat och effektivt sätt. Att ha systematiska och väl kända rutiner inom rehabilitering är en viktig beståndsdel för en hälsofrämjande arbetsplats. Syftet med granskningen att säkerställa att arbetsgivarens rehabiliteringsansvar uppfylls, att rehabiliteringsprocessen utförs enligt rutin så att medarbetaren så långt som möjligt ska återfå sin arbetsförmåga och kunna återgå i arbete.

Aktuella kontrollmål var:

- att rehabiliteringsplaner upprättas
- att granska vad som hänt i rehabiliteringsärenden

## Metod och avgränsning

Kontrollområdet har granskats gemensamt för alla förvaltningar genom personalkontoret på kommunstyrelseförvaltningen. Personalkontoret har gjort stickprovskontroller i kommunens systemstöd för rehabilitering och granskat pågående rehabiliteringsärenden utifrån arbetsgivarens rehabiliteringsansvar. Ett slumpmässigt urval har gjorts på 17 personer med 100% sjukskrivning.

## Resultat och analys

*Har rehabiliteringsplan för återgång i arbete upprättats?*

Genomgången av det underlag som ingår i kontrollen visar att det inte är självklart att en plan för återgång i arbetet alltid ska eller kan upprättas. Utifrån lagstiftningen inom området finns därför undantag i att upprätta en plan. Undantagen utgår från en medarbetares aktuella hälsotillstånd. Däremot saknas i vissa fall ett dokumenterat ställningstagande om varför en plan

för återgång i arbete inte har upprättats. Genomgången har visat att ett förtydligande behövs om att en sådan dokumentation görs.

*Vad har hänt i rehabiliteringsärenden?*

Dokumentation finns i alla rehabiliteringsärenden, men kvalitén är ojämn. I vissa fall bedöms dokumentationen vara mindre bra. Arbetsgivaren behöver noga dokumentera det som sker i rehabiliteringsärendena. Detta är viktigt så att alla som är involverade har samma bild av situationen, vad som är sagt och vad som är planerat för medarbetaren. Genomgången av det underlag som ingår i kontrollen visar att det finns förbättringspotential när det gäller dokumentering. Genomgången bygger på dokumentation som finns i systemet (Adato).

*Kontakt mellan arbetsgivare och medarbetare*

Personalkontorets tolkning av skrivningen "regelbunden kontakt" är att chef och medarbetare har kontakt månadsvis. Genomgången visar att det finns förbättringspotential när det gäller att ha och upprätthålla en kontakt med sjukskriven medarbetare över tid. Samtidigt är det fullt rimligt att fråga sig om det i alla lägen bör vara en generell måttstock med en månadsvis kontakt. Det är inte otänkbart att chef och medarbetare har hittat ett annat kontaktmönster som de bedömer fungera bättre i det enskilda fallet för den aktuella perioden.

*Övrigt*

I det slumpmässiga urvalet fanns inga medarbetare från kultur- och fritidsförvaltningen med. Kultur- och fritidsförvaltningen har därför under hösten gått igenom aktuella ärenden i systemet samt följt upp dessa med respektive chef under personalronderna, inga avvikelser konstaterades i dessa fall.

### **Förslag till åtgärd**

- Tydliggöra för personalansvariga chefer varför, vad och hur vi ska dokumentera rehabiliteringsärenden.

Framtagandet av en film om kommunens rehabiliteringsprocess samt en översyn av rutiner är under arbete, vilket kan vara en del i genomförandet av åtgärden.

## **2.2 Personaladministrativa rutiner**

Korrekt hantering av personaldokument är ett viktigt arbete som behöver hanteras noggrant. Genom en god hantering av personalrelaterade dokument kan framtida arbete underlättas, samtidigt som lagar och regler efterföljs. Ansökningshandlingarna i form av personligt brev, CV och eventuella bilagor för den person som anställs ska till lönekontoret för att bevaras i personakten. I flertalet av våra verksamheter föreligger kontroll av utdrag från belastningsregistret. Syftet med granskningen är att säkerställa att anställande chef följer lagar och rutiner gällande utdrag från belastningsregistret samt att anställningshandlingar sparas i personakten.

Aktuellt kontrollmål var:

- att rutiner är kända och efterlevs

### **Metod och avgränsning**

Metoden som använts har varit att via rekryteringssystemet Varbi ta ut och kontrollera samtliga annonser och tillhörande handlingar för den person som erhållit utannonserad tjänst i respektive rekrytering. Urvalet avgränsades till perioden 2022-01-01 – 2022-12-31. Totalt under perioden fanns tio annonser som granskades.

### **Resultat och analys**

Granskningen visar att det i åtta fall fanns kompletta ansökningshandlingar. I två fall saknades delar av handlingarna.

## Förslag till åtgärd

Under 2023 komplettera personakterna med de handlingar som saknas.

### 2.3 Uppföljning av föregående års granskning

Föregående år granskades cybersäkerhet och beredskap för begränsad eller utebliven tillgång till IT-infrastruktur och uppföljning av upphandlade avtal som kommungemensamma granskningar. Förvaltningsspecifika granskningar var hantering av nycklar och mutor och jäv. Under 2023 har uppföljning skett av beslutade åtgärder för dessa granskningar.

Föregående år granskades cybersäkerhet och beredskap för begränsad eller utebliven tillgång till IT-infrastruktur, information på hemsida samt uppföljning av upphandlande avtal som kommungemensamma kontrollområden. I området information på hemsidan beslutades inga åtgärder då resultatet inte visade några större avvikelser. Som nämndspecifika kontrollområden granskades hantering av nycklar samt mutor och jäv. Under 2023 har uppföljning skett av beslutade åtgärder för de granskningar där åtgärder fastställdes.

#### Cybersäkerhet och beredskap för begränsad eller utebliven tillgång till IT-infrastruktur

Beslutade åtgärder: Att IT-infrastrukturen uppmärksammas vid kommande förvaltningsövergripande risk och sårbarhetsanalys. Att förvaltningarna ser över rutiner för arbetsprocesser vid utebliven eller begränsad IT-infrastruktur, framför allt för kritiska uppdrag.

Resultat: Åtgärderna var gemensamma för samtliga nämnder och därmed, gällande den första punkten, svårt för enbart kultur- och fritidsförvaltningen att påverka. Utifrån detta kontrollområde har kultur- och fritidsförvaltningen inget kritiskt uppdrag. Samtliga enheter har upprättat incidentplaner som innehåller rutiner för bland annat utebliven eller begränsad IT-infrastruktur, både på kort och lång sikt.

#### Uppföljning av upphandlande avtal

Beslutade åtgärder: Förvaltningen har mallar och vägledning kring genomförande och dokumentation av direktupphandlingar som stöd för verksamheten. Förslag till åtgärd är att komplettera dessa med anvisning och mall för uppföljning, för att på så vis skapa en helhet kring upphandling av varor och tjänster inom förvaltningens verksamheter. Under 2023 planeras en övergripande allmän utbildning kring ekonomi för samtliga berörda inom förvaltningen, där frågor kring upphandling kommer att ingå.

Resultat: Vägledning vid direktupphandling har kompletterats med information kring uppföljning av avtal samt hänvisning till beslutad anvisning. Övergripande allmän utbildning har genomförts. Information och stöd ges också löpande till förvaltningens verksamheter.

#### Hantering av nycklar

Beslutade åtgärder: Ta fram rutiner för hantering av nycklar (inkl. taggar och passerkort etc.) för idrottsanläggningar och fritidsgårdarna, anpassade utifrån respektive verksamhetens behov.

Resultat: Enheten för idrottsanläggningar, fritidsgårdarna och barnens kastanj har upprättat skriftliga rutiner för hantering av taggar och nycklar. Syftet med rutinerna är att säkerställa att utlämning av nycklar och taggar sköts på ett korrekt och säkert sätt.

#### Mutor och jäv

Beslutade åtgärder: Informera samtliga enheter om aktuella styrande dokument samt föra dialog kring vilka risker som finns på respektive enhet.

Resultat: Enkätundersökningen sammanställdes både i en förvaltningsrapport och i rapporter per verksamhetsområde och enhet, som respektive chef fick ta del av. Till detta fanns också ett stödmaterial med mer information, länkar till gällande styrdokument i Vänersborg, länk till kommunens digitala introduktion och dess avsnitt kring mutor och jäv samt tips för vidare läsning, vägledning och övningar från SKR (Sveriges kommuner och regioner) att använda på exempelvis ett arbetsplatsmöte. Alla enheter har återkopplat att de haft frågan uppe för både

information och dialog på arbetsplatsmöte under hösten.

Granskningen avseende kontrollområden 2022 anses därmed slutförda.

### **3 Nämndspecifika kontrollområden**

#### **3.1 Informationssäkerhet och kommunikation**

Informationssäkerhet (där IT-säkerhet ingår som en del) är ett begrepp som används om informationssäkerhet för information som hanteras i kommunens IT-system. Alltmer information hanteras idag med olika tekniska lösningar och aldrig förr har kommunerna hanterat sådana mängder information som görs idag. Informationssäkerhet innebär att skydda information utifrån dess krav på konfidentialitet, riktighet och tillgänglighet i alla system. För att kunna hantera detta på ett ändamålsenligt sätt krävs ett systematiskt informationssäkerhetsarbete där flera funktioner är involverade.

KPMG har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Vänersborgs kommun genomfört en granskning gällande kommunens informationssäkerhet. I rapporten bedömer revisorerna att kultur- och fritidsnämnden inte har säkerställt en tillräcklig intern styrning och kontroll inom området. Syftet med granskningen är att säkerställa att nämnden arbetar systematiskt med informationsklassning, skyddsåtgärder för de system och den information som nämnden ansvarar för samt att registerförteckningar är aktuella.

Aktuella kontrollmål var:

- Säkerställa att information i nämndens verksamhetssystem har tillräckliga skyddsåtgärder samt är klassad enligt beslutad modell.
- Säkerställa att registerförteckningar är aktuella.

#### **Metod och avgränsning**

Granskningen har genomförts genom granskning av verksamhetssystem, delvis med stöd från kommunstyrelseförvaltningen gällande informationssäkerhet och klassning, samt granskning av samtliga enheters registerförteckningar. Som metod för informationsklassning använder Vänersborgs kommun KLASSA. Detta är ett verktyg för informationsklassificering som tillhandahålls av Sveriges kommuner och regioner (SKR).

## Resultat och analys

### *Skyddsåtgärder och klassningar av system*

Med stöd från informationssäkerhetsspecialist har klassning av de berörda verksamhetssystemen genomförts, detta utifrån fastställda riktlinjer för informationssäkerhet (KF 2021-03-25). Berörda system är elevsystem för musik- och kulturskolan, bibliotekssystem och föreningsregister. Klassningen av verksamhetens information har genomförts i enlighet med beslutad modell och verktyg (KLASSA), samt utifrån rättsliga krav, men även interna krav på informationens värde och betydelse för verksamheten har vägts in. Efter bedömning och klassning i verktyg genereras ett antal frågor som respektive systemleverantör ska besvara utifrån deras verksamhet. Syftet med detta är dels att dokumentera och säkra vilka krav som våra leverantörer uppfyller men och säkerställa att leverantören jobbar på ett säkert och strukturerat sätt. Detta då det kommer att bli allt större lagkrav på att kommunen i framtiden säkerställt att våra leverantörer är både säkra och tillförlitliga. Denna del av klassningen är inte helt slutförd, vid denna rapportens framtagande väntar förvaltningen på återkoppling från två av leverantörerna.

### *Registerförteckningar*

Personuppgiftsansvariga är skyldiga att föra ett register eller en förteckning över behandlingar av personuppgifter som organisationen vidtar. Registren ska upprättas skriftligen, inbegripet i elektronisk form, i enlighet med artikel 30 i dataskyddsförordningen. Registren måste även vara aktuella, vilket innebär att de måste uppdateras varje gång en befintlig behandling förändras eller en ny behandling påbörjas.

Granskningen visar att alla enheter utom en har registerförteckningar som är uppdaterade under 2023 och bedöms aktuella. Registerförteckningen för musik- och kulturskolan är delvis uppdaterad men enheten är i skedet av att byta verksamhetssystem. Först när det nya systemet är helt infört kan registerförteckningen också uppdateras utifrån hanteringen av personuppgifter. Detta bedöms kunna göras under 2023, alternativt senast januari 2024.

### **Förslag till åtgärd**

- Uppföljning att klassning av befintliga och eventuella nya verksamhetssystem är slutförda under 2024.
- Uppföljning att registerförteckning för musik- och kulturskolan är uppdaterad efter införande av nytt verksamhetssystem.

## **3.2 Kriterier för föreningsbidrag**

Enligt kriterier för bidrag inom kultur- och fritidsnämndens verksamhetsområde ska bidrag fördelas inom nämndens ansvarsområde. För att kunna ta del av kultur- och fritidsnämndens bidrag måste föreningen uppfylla kraven i kriterierna. Förening som söker bidrag ska vara hemmahörande och verksam i Vänersborgs kommun. Vid fördelning av bidrag läggs särskild vikt vid förening vars verksamhet prioriterar aktiviteter som kan bidra till att uppnå de inriktningsmål och förväntade resultat som kommunfullmäktige antagit i mål- och resursplan.

Aktuella kontrollmål var:

- Bedöma följsamheten mellan beviljade bidrag och utförda insatser hos föreningarna i förhållande till antagna inriktningsmål och förväntade resultat.
- Säkerställa att riktlinjer och kriterier för föreningsbidrag möjliggör en jämlik, rättvis och transparent hantering och fördelning av stöd till föreningslivet.

## **Metod och avgränsning**

Granskningen har genomförts genom granskning av kultur- och fritidsnämndens kriterier för bidrag samt intervjuer med ansvariga tjänstepersoner inom förvaltningen samt genom dialog

med representanter för föreningslivet. Granskningen har även omfattat stickprov av beviljade bidrag.

### Resultat och analys

Kriterier för bidrag inom kultur- och fritidsnämndens verksamhetsområde antogs 2016-12-19 § 66 och reviderades senast 2022-10-18 § 68. Kriterierna innehåller övergripande bestämmelser som fastställer till vilka föreningar stöd ska fördelas, vilka krav som ställs på dessa samt ekonomiska och tidsmässiga ramar och rutiner kring återrapportering. Enligt kriterierna ska stödet från kommunen vara en hjälp till självhjälp och föreningens medlemmar förväntas själva bidra genom att betala medlemsavgift och på andra sätt aktivt medverka till stödandet av föreningens ekonomi. Kriterierna fastställer också vilka typer av föreningar som inte är berättigade till bidrag.

Kontroll av bidragsmottagande förening ska ske genom löpande kontroller av medlemsförteckningar, närvarokort, verksamhetsplaner, verksamhetsberättelser med mera. Skuldkontroll ska också ske före utbetalning av beviljat bidrag. Även stickprovskontroller kan genomföras. Vid upptäckt av missbruk, felaktigt inlämnade uppgifter, felaktig användning av bidraget eller bedrägeri kan detta medföra att föreningen blir avstängd från att söka bidrag samt blir återbetalningsskyldig. Förening kan också bli polisanmäld.

Stöd till föreningslivet ges i form av bidrag för att starta upp en förening (startbidrag), för att ge föreningen en ekonomisk plattform (grundbidrag) samt för att ge föreningen möjlighet att genomföra aktiviteter i olika former. Startbidrag, grundbidrag och även det kommunala aktivitetsstödet baseras på av föreningen inlämnade uppgifter och storleken på bidraget beräknas enligt fastställd formel beroende på antal medlemmar och genomförda aktiviteter. För dessa bidragsformer är bedömningen inte direkt beroende av huruvida föreningens verksamhet eller genomförda aktiviteter bidrar till kommunfullmäktiges inriktningsmål och nämndens förväntade resultat. Beslut om stöd i form av riktat verksamhetsbidrag, anläggningsbidrag och stöd till enstaka offentliga arrangemang, baseras i högre grad på en bedömning av inlämnat material och av vilken aktivitet som ska genomföras, i förhållande till kommunfullmäktiges inriktningsmål och nämndens förväntade resultat.

### Utbetalade föreningsbidrag under åren 2020 till 2022

<b>Kultur</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Startbidrag	2 000	8 000	0
Grundbidrag	304 000	86 000	416 000
Riktat verksamhetsbidrag	804 000	721 000	935 100
Enstaka offentligt arrangemang	15 000	92 000	78 000
Studieförbund	1 260 000	1 283 940	1 303 200
<b>Summa</b>	<b>2 385 000</b>	<b>2 190 940</b>	<b>2 732 300</b>

<b>Fritid</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Startbidrag			4 000
Grundbidrag	228 000	104 000	272 000
Lokalt aktivitetsstöd	1 479 673	891 932	941 761
Spontanidrott	90 000	91 708	93 452
Anläggningsstöd	60 000	81 000	62 000
Extra riktat verksamhetsbidrag			25 000
Studieförbund	227 000	231 000	231 000
<b>Summa</b>	<b>2 084 673</b>	<b>1 399 640</b>	<b>1 629 213</b>

Av totalt utbetalt stöd under 2022 är 75% av beviljade bidrag baserade på kvantitativa bedömningsgrunder så som antal medlemmar, antal genomförda aktiviteter, antal deltagare med mera. 25 % avser kvalitativa bedömningar som omfattar mer av analys och bedömning av underlag som föreningarna lämnar in. I dessa ansökningar ska en beskrivning ges av hur planerat projekt eller aktivitet kan bidra till ökad målpåfyllelse.

De kvantitativa bedömningarna avser startbidrag, grundbidrag, lokalt aktivitetsstöd, bidrag till spontanidrott samt bidrag till studieförbund. Av totalt beviljade bidrag på 3 260 tkr avser studieförbunden 47%, fritidsföreningar 40% och resterande 13% avser kultur- och bygdegårdsföreningar, pensionärsföreningar, funktionshinderföreningar samt idéburna föreningar.

De kvalitativa bedömningarna avser riktat verksamhetsbidrag, bidrag för enstaka offentligt arrangemang och anläggningsstöd. Dessa uppgår till 1 100 tkr och fördelas huvudsakligen till kultur- och bygdegårdsföreningar, pensionärsföreningar, funktionshinderföreningar samt idéburna föreningar, endast 8% av beviljade bidrag har getts till fritidsföreningar.

Denna fördelning bedöms ge föreningslivet ett relativt fritt handlingsutrymme att själva styra över verksamhetens innehåll och utformning, dock minskar nämndens möjlighet till resultat- och målstyrning. Att värna föreningslivets självständighet och att rikta styrningen mot ett mer värderingsbaserat håll ses dock som värdefullt baserat på kommunens inriktningsmål och förväntade resultat samt de särskilda uppdragen om att nå underrepresenterade grupper och geografisk bredd.

Handläggning av ansökningar och beslut är fördelad mellan flera tjänstepersoner och beslut fattas ytterst av ansvarig enhetschef. Hanteringen bedöms ske på ett jämlikt, rättvist och till viss del transparent vis. Dock saknas viss systematik rörande uppföljning och kontroll av beviljade bidrag. Uppföljning och kontroll sker i mycket begränsad omfattning vilket minskar möjligheterna till analys kring hur följsamheten ser ut mellan beviljade bidrag och utförda insatser. Det saknas viss transparens vad gäller bedömning och prioritering avseende vissa typer av bidrag, till exempel märks detta i beslut om anläggningsstöd.

Granskningen visar att nuvarande kriterier till viss del ger förutsättningar för en jämlik, rättvis och transparent hantering och fördelning av stöd till föreningslivet, men att de behöver förenklas och förtydligas. De upplevs som något otydliga av både tjänstepersoner och föreningsliv vilket riskerar att leda till uteblivet stöd till föreningen. Det finns flera olika typer av bidrag med olika ansökningstider vilket kan innebära en risk för att föreningar missar att ansöka i tid. Det föreligger också skillnader i möjligheter till bidrag beroende på vilket typ av verksamhet en förening är aktiv inom.

### **Bidrag i form av subventionerade lokaler**

Granskningen visar att det föreligger viss skillnad i det stöd en förening kan få som beror på



inom vilket område föreningen är verksam och var dess verksamhet kan utövas. Föreningar som utövar sin verksamhet i kommunens lokaler och anläggningar får i allmänhet ett mer omfattande stöd i form av subventionerade lokaler. Idrottsföreningar har en god tillgång till subventionerade anläggningar med undantag för de föreningar som inte kan utöva sin huvudsakliga aktivitet i kommunens anläggningar. Det finns möjlighet att söka anläggningsbidrag, vilket syftar till att så långt som möjligt garantera god tillgång till ändamålsenliga lokaler och anläggningar inom kommunen. Föreningen måste äga sin anläggning och verksamheten ska anses vara en kommunal angelägenhet. Omfattningen på detta stöd är dock mycket lågt i förhållande till de behov som föreningarna ansöker om. Föreningar som behöver hyra lokal för sin verksamhet kan inte få något bidrag för dessa kostnader.

### **Förslag till åtgärd**

Kultur- och fritidsnämnden har beslutat om att en översyn av stödet till föreningslivet ska genomföras med start under 2023. Fokus i utredningen är att undersöka kultur- och fritidsnämndens sammantagna stöd till föreningslivet, vilket innefattar både bidrag, subventionerade avgifter för uthyrning samt de arbetssätt och resurser förvaltningen stödjer föreningslivet med. Syftet med utredningen är att göra en genomlysning av det stöd som nämnden ger till det lokala föreningslivet, för att på så sätt identifiera områden där stödet kan förbättras och utvecklas. Målet är att säkerställa en jämlik, rättvis och transparent hantering och fördelning av stöd, samt att med stöd av utredningen fatta långsiktiga beslut på mer strategisk nivå angående hur stödet bör utformas.

Med anledning av pågående utredning är förslaget till åtgärd att avvakta resultatet av denna, och att nämnden i fortsatt förbättringsarbete kring föreningsstöd beaktar de slutsatser och rekommendationer som presenteras i ovan nämnda utredning.

## **4 Övrig intern kontroll**

Utöver plan för kommungemensamma och nämndspecifika kontrollområden genomförs fler kontinuerliga kontroller. För år 2023 har kontroll skett av att attester och behörigheter i ekonomisystemet stämmer överens med fastställda attestuppdrag genomförts. Kontroll har skett av att anläggningsregistret stämmer överens med de tillgångar som finns. Underlag från anläggningsregister har granskats av respektive verksamhet. Tillgångar som inte längre ger nytta eller finns kvar i verksamheten kommer att utrangeras.

Vidare har kontroll skett av att investeringsregler har följts. Granskningen har omfattat större inköp under januari till oktober. Kontroll har skett av att fakturor vid representation hanterats korrekt. Granskningen har omfattat fakturor under januari till oktober och visar att hanteringen uppfyller en god intern kontroll. Stickprovskontroll har gjorts av att större inköp är korrekt genomförda enligt riktlinjer för direktupphandling.



2023-12-05

Dnr: KUFRN 2023/33

**Handläggare**

Marie Jensen  
marie.jensen@vanersborg.se  
0521-72 14 41

**Mottagare**

Kultur- och fritidsnämnden

## Översyn av stöd till föreningslivet i Vänersborgs kommun, delrapport 1 nulägesbeskrivning

### Förslag till beslut

Kultur- och fritidsnämnden noterar informationen.

### Sammanfattning av ärendet

Kultur- och fritidsnämnden har gett förvaltningen i uppdrag att genomföra en översyn av det stöd som ges till föreningslivet. Detta innefattar både bidrag, subventionerade avgifter för lokaler och anläggningar samt de arbetssätt och resurser förvaltningen stödjer föreningslivet med. Målet är att säkerställa en jämlik, rättvis och transparent hantering och fördelning av stöd, samt att med stöd av utredningen fatta långsiktiga beslut på mer strategisk nivå angående hur stödet bör utformas. Syftet med utredningen är att göra en genomlysning av det stöd som nämnden ger till det lokala föreningslivet, för att på så sätt identifiera områden där vi kan förbättra och utveckla stödet till föreningslivet.

Denna rapport är en delrapport av denna utredning och omfattar en nulägesbeskrivning av nuvarande kriterier för föreningsbidrag, omfattning och fördelning av utbetalda bidrag, översyn av förvaltningens organisation och arbetssätt, omvärldsbevakning samt synpunkter från föreningslivet. Till respektive avsnitt lämnas en summering och slutsats.

Under 2024 kommer arbetet med utredningen att fortsätta. Dialog kommer att ske med nämnden samt övriga berörda parter. Slutrapport förväntas lämnas till nämnden under våren.

### Beredning

Ansvariga projektledare är Sofie Hagström och Marie Jensen. Utredningen innefattar en översyn av kultur- och fritidsförvaltningens ansökningshandlingar och beslut angående föreningsbidrag under 2022. I samband med det har en bedömning om hur kriterierna för föreningsbidrag tillämpats och tolkas vid handläggning skett. Gällande subventioner för anläggningar har förvaltningen gjort en genomlysning av faktiska intäkter och kostnader för idrottsanläggningar.

Förvaltningen har genomfört en omvärldsbevakning kring hur andra kommuners riktlinjer, kriterier eller anvisningar för föreningsbidrag ser ut.

Inom kultur- och fritidsförvaltningen har resurser från de personer som arbetar med handläggning av bidrag, bokning av anläggningar samt på andra sätt har kontakt och stödjer föreningslivet i sitt arbete ingått i utredningsuppdraget.

För att fånga upp det lokala föreningslivets perspektiv på vilka förutsättningar som behöver utvecklas, har förvaltningen haft dialog och intervjuer med ett antal föreningsaktiva företrädare. Dialogtillfällena har främst skett med föreningar som idag erhåller bidrag och stöd från nämnden.

### **Underlag**

Översyn av stöd till föreningslivet i Vänersborg, delrapport 1 nulägesbeskrivning.

Amanda Christiansdotter

Verksamhetschef

### **Sändlista**

-



**Handläggare**

Marie Jensen, Sofie Hagström  
Marie.jensen@vanersborg.se,  
sofie.hagstrom@vanersborg.se  
0521-72 14 41, 0521-72 24 44

**Mottagare**

Kultur- och fritidsnämnden

# Översyn av stöd till föreningslivet i Vänersborgs kommun Delrapport 1 Nulägesbeskrivning



## Sammanfattning av rapporten

Kultur- och fritidsnämnden har gett förvaltningen i uppdrag att genomföra en översyn av det stöd som ges till föreningslivet. Detta stöd innefattar både bidrag, subventionerade avgifter för lokaler och anläggningar samt de arbetssätt och resurser förvaltningen stödjer föreningslivet med. Målet är att säkerställa en jämlik, rättvis och transparent hantering och fördelning av stöd, samt att med stöd av utredningen fatta långsiktiga beslut på mer strategisk nivå angående hur stödet bör utformas. Syftet med utredningen är att göra en genomlysning av det stöd som nämnden ger till det lokala föreningslivet, för att på så sätt identifiera områden där vi kan förbättra och utveckla stödet till föreningslivet.

Denna rapport är en delrapport av denna utredning och omfattar en nulägesbeskrivning av nuvarande kriterier för föreningsbidrag, omfattning och fördelning av utbetalda bidrag, översyn av förvaltningens organisation och arbetssätt, omvärldsbevakning samt synpunkter från föreningslivet. Till respektive avsnitt lämnas en summering och slutsats.

Sofie Hagström  
Utvecklingsledare

Marie Jensen  
Förvaltningsekonom

## Innehållsförteckning

<b>1</b>	<b>UPPDRAG</b> .....	<b>5</b>
1.1	UPPDRAGSBESKRIVNING .....	5
1.2	MÅL OCH SYFTE .....	5
1.3	BERÖRDA PARTER/AKTÖRER .....	5
1.4	AVGRÄNSNING.....	5
1.5	UNDERLAG.....	6
1.6	METOD .....	6
<b>2</b>	<b>RESULTAT OCH SLUTSATSER</b> .....	<b>7</b>
2.1	KRITERIER .....	7
2.2	UTBETALDA BIDRAG.....	7
2.3	SUBVENTIONERING AV HYRESKOSTNADER I KOMMUNENS ANLÄGGNINGAR .....	7
2.4	FÖRVALTNINGENS ORGANISATION OCH GRÄNSDRAGNING INOM KOMMUNEN .....	8
2.5	OMVÄRLDSBEVAKNING.....	8
<b>3</b>	<b>NULÄGESBESKRIVNING</b> .....	<b>9</b>
3.1	KRITERIER FÖR BIDRAG INOM KULTUR- OCH FRITIDSNÄMNDENS VERKSAMHETSOMRÅDE.....	9
	<i>Startbidrag</i> .....	9
	<i>Grundbidrag</i> .....	10
	<i>Riktat verksamhetsbidrag</i> .....	10
	<i>Kommunalt aktivitetsstöd</i> .....	10
	<i>Anläggningsbidrag</i> .....	10
	<i>Bidrag till spontanidrottsplats/motionsspår</i> .....	10
	<i>Uppdragsbidrag/ enstaka offentligt arrangemang</i> .....	10
	<i>Summering</i> .....	11
	<i>Slutsats</i> .....	11
3.2	UTBETALDA BIDRAG .....	12
	<i>Utbetalda bidrag inom kulturområdet</i> .....	12
	<i>Startbidrag</i> .....	12
	<i>Grundbidrag</i> .....	12
	<i>Riktat verksamhetsbidrag</i> .....	13
	<i>Enstaka offentligt arrangemang</i> .....	13
	<i>Studieförbund</i> .....	13
	<i>Utbetalda bidrag inom fritidsområdet</i> .....	14
	<i>Startbidrag</i> .....	14
	<i>Grundbidrag</i> .....	14
	<i>Lokalt aktivitetsstöd</i> .....	14
	<i>Spontanidrott/motionsspår</i> .....	14
	<i>Anläggningsstöd</i> .....	14
	<i>Riktat verksamhetsbidrag</i> .....	15
	<i>Studieförbund</i> .....	15
	<i>Summering</i> .....	15
	<i>Antal medlemmar per idrott</i> .....	16
	<i>Slutsats</i> .....	16
3.3	SUBVENTIONERING AV FÖRENINGSVERSAMHET SOM UTÖVAS I KOMMUNENS ANLÄGGNINGAR .....	17
	<i>Summering och slutsats</i> .....	18
<b>4</b>	<b>FÖRVALTNINGENS ORGANISATION OCH ARBETSSÄTT</b> .....	<b>18</b>

4.1	PERSONALRESURSER .....	18
4.2	HANDLÄGGNINGSPROCESSEN .....	19
	<i>Slutsats</i> .....	19
4.3	GRÄNSDRAGNING MELLAN OLIKA FÖRVALTNINGAR .....	20
	<i>Slutsats</i> .....	20
<b>5</b>	<b>OMVÄRLDSBEVAKNING .....</b>	<b>21</b>
5.1	KOMMUNERS RELATIONER OCH STÖD TILL CIVILSAMHÄLLET .....	21
5.2	KOMMUNJÄMFÖRELSE .....	22
	<i>Slutsats</i> .....	23
<b>6</b>	<b>SYNPUNKTER FRÅN FÖRENINGSLIVET .....</b>	<b>24</b>
6.1	VAD FUNGERAR BRA MED KOMMUNENS STÖD? .....	24
6.2	VAD FUNGERAR MINDRE BRA? VAD SKULLE BEHÖVA UTVECKLAS ELLER FÖRÄNDRAS? .....	24
6.3	VAD SKULLE NI BEHÖVA FÖR ATT BIDRA MER TILL MÅLET OM ATT NÅ UNDERREPRESENTERADE GRUPPER? .....	24

## 1 Uppdrag

### 1.1 Uppdragsbeskrivning

Kultur- och fritidsnämnden har löpande haft diskussioner om de bidrag som betalas ut till föreningar samt de avgifter förvaltningen tar ut i samband med uthyrning av nämndens egna anläggningar. I april 2022 lyfte kultur- och fritidsnämnden att en översyn av föreningsbidragen behöver genomföras. Frågor som lyftes som särskilt viktiga att reda ut och diskutera mer var:

- I vilken mån politisk styrning bör, och kan appliceras på föreningsbidragen, exempelvis i vilken utsträckning man kan förändra systemet så att bidrag riktas till prioriterade politiska områden och mål?
- Hur kan man skapa en tydligare struktur och ett enklare bidragssystem för att tillgängliggöra bidragen för fler organisationer? Finns det blinda fläckar och glapp där vi genom nuvarande system riskerar att missa ideella initiativ som är viktiga att stötta?
- Vilka skillnader och likheter finns mellan de bidrag som betalas ut till föreningar med idrott- respektive kulturverksamhet? Är dessa skillnader berättigade? Om ja, på vilket sätt? Om nej, kan vi skapa mer likvärdighet?

En central utgångspunkt från både förvaltning och nämnd är att föreningsbidrag och annat stöd ska vara jämlikt, rättvist och transparent hanterat och fördelat. De system, regler, rutiner och förhållningssätt som finns kring hur vi arbetar med stöd till föreningslivet ska vara tydliga och sammanhållna inom förvaltningen och kända av politiken.

Mot bakgrund av detta har förvaltningen genomfört en utredning som undersöker kultur- och fritidsnämndens sammantagna stöd till föreningslivet. Detta innefattar både bidrag, subventionerade avgifter för uthyrning samt de arbetsätt och resurser förvaltningen stödjer föreningslivet med.

### 1.2 Mål och syfte

Målet är att säkerställa en jämlik, rättvis och transparent hantering och fördelning av stöd samt att med stöd av utredningen fatta långsiktiga beslut på mer strategisk nivå angående hur stödet bör utformas.

Syftet med utredningen är att göra en genomlysning av det stöd som nämnden ger till det lokala föreningslivet, för att på så sätt identifiera områden där vi kan förbättra och utveckla stödet till föreningslivet.

### 1.3 Berörda parter/aktörer

Viktiga aktörer och berörda parter i utredningen är Vänersborgs kommuns föreningsliv, främst föreningar verksamma inom idrott, kultur, bildning och organisationer som arbetar inom funktionshinderområdet.

### 1.4 Avgränsning

Annat stöd som eventuellt ges i resterande delar av kommunorganisationen till föreningslivet behöver redovisas i utredningen. Informationen bör tas med i överväganden som görs, men förvaltningen kan endast ge förslag på förbättringar och förändringar utifrån nämndens reglemente och ansvar.

Nämnden har samarbete med idéburna aktörer som genom särskilda avtal (privata utförare) erhåller ekonomiskt stöd för att utföra vissa välfärdstjänster. Dessa avtal kommer inte ingå i utredningen.



Under utredningens gång har förvaltningen beslutat att undanta studieförbundens bidragsregler i översynen då det pågår större förändringar i bidragssystemet under ledning av folkbildningsrådet. Med anledning av att det pågår ett större omtag kring regler och rutiner kring stödet till studieförbunden på nationellt plan, har förvaltningen gjort bedömningen att studieförbundens stöd ändå kommer bli föremål för översyner vid senare tidpunkt. Stödet till studieförbunden finns ändå med bitvis i utredningen, och dialog har även skett med företrädare från de olika studieförbunden, men förvaltningen har inte i detalj undersökt hur beräkningsmodeller eller underlag ser ut.

### 1.5 Underlag

Nämnden fattade beslut om att initiera en översyn av stödet till föreningslivet 2023-02-21. Uppdraget skulle återrapporteras till nämnd senast i december 2023. Denna delrapport ska ses som en nulägesbeskrivning där förvaltningen undersökt hur stödet är utformat idag, samt vilka områden som är lämpliga att arbeta vidare med.

### 1.6 Metod

Ansvariga projektledare är Sofie Hagström och Marie Jensen.

Utredningen innefattar en översyn av kultur- och fritidsförvaltningens ansökningshandlingar och beslut angående föreningsbidrag under 2022. I samband med det har en bedömning om hur kriterierna för föreningsbidrag tillämpats och tolkas vid handläggning skett. Gällande hyressubventioner för anläggningar har förvaltningen gjort en genomlysning av faktiska kostnader för lokaler/skötsel av ytor och jämfört mot gällande avgifter för uthyrning. Denna kartläggning innehåller även information om vilka målgrupper, verksamhetsinriktningar eller idrotter som främst nyttjar lokalerna/anläggningarna.

Förvaltningen har genomfört en omvärldsbevakning kring hur andra kommuners riktlinjer, kriterier eller anvisningar för föreningsbidrag ser ut.

Inom kultur- och fritidsförvaltningen har resurser från de personer som arbetar med handläggning av bidrag, bokning av anläggningar samt på andra sätt har kontakt och stödjer föreningslivet i sitt arbete ingått i utredningsuppdraget. Dessa personer har kunnat bistå i framtagandet av uppgifter och fungerat som referensgrupp för de förbättringsförslag som arbetas fram. Enhetschef för Enheten för idrottsanläggningar samt enhetschef för Enheten för allmän kultur har bistått med infallsvinklar i arbetet utifrån deras perspektiv, och deras kontakt med föreningslivet.

För att fånga upp det lokala föreningslivets perspektiv på vilka förutsättningar som behöver utvecklas, har förvaltningen haft dialog och intervjuer med ett antal föreningsaktiva företrädare. Dialogtillfällena har främst skett med föreningar som idag erhåller bidrag och stöd från nämnden. Fokuset på träffarna har varit att samla in föreningarnas synpunkter på vad som fungerar bra och mindre idag med stödet, samt inhämta deras idéer och tankar på hur stödet kan utvecklas. I samband med dessa träffar har vi också diskuterat i vilken mån föreningslivet kan bidra mer till kommunens inriktningsmål och nämndens mål.

## 2 Resultat och slutsatser

### 2.1 Kriterier

Nämnden har relativt många olika bidragstyper, där olika regler gäller för vem och för vilken typ av verksamhet som går att söka för. Bidragen har också olika tidsperioder och avser både verksamhet som varit samt för verksamhet som planeras längre fram. Flera föreningar har påtalat att de upplever bidragssystemet samt kriterierna och reglerna som otydliga. En viktig aspekt att lyfta är att nämnden saknar ett ekonomiskt stöd till föreningars löpande lokalkostnader, dvs de föreningar som själva äger sin lokal eller hyr extern lokal för sin verksamhet.

Förvaltningens bedömning är att bidragssystemet behöver förenklas. Ett sätt att åstadkomma detta är att se över bidragsformerna och undersöka om man kan ha färre bidragstyper där samma kriterier gäller för samtliga bidragsformer. Förvaltningen behöver arbeta mer med att öka transparensen och kännedomen om de regler, rutiner och kriterier som finns bland föreningslivets representanter.

### 2.2 Utbetalda bidrag

Av totalt utbetalt stöd under 2022 är 75 % av beviljade bidrag baserade på kvantitativa bedömningsgrunder så som antal medlemmar, antal genomförda aktiviteter, antal deltagare med mera. 25 % avser kvalitativa bedömningar som omfattar mer av analys och bedömning av underlag som föreningarna lämnar in. Denna fördelning bedöms ge föreningslivet ett relativt fritt handlingsutrymme att själva styra över verksamhetens innehåll och utformning, dock minskar nämndens möjlighet till resultat- och målstyrning. Att värna föreningslivets självständighet och att rikta styrningen mot ett mer värderingsbaserat håll ses dock som värdefullt baserat på kommunens inriktningsmål och förväntade resultat samt de särskilda uppdragen om att nå underrepresenterade grupper och geografisk bredd.

Förvaltningens bedömning är att man behöver se över lika möjligheter för kommunens föreningsliv att söka för satsningar som ligger i linje med de politiska målen. Gör man en sådan förändring bör man samtidigt undersöka möjligheten att utöka budgetramen för denna typ av satsningar.

### 2.3 Subventionering av hyreskostnader i kommunens anläggningar

Utredningen visar att det föreligger en skillnad i det stöd en förening kan få som beror på inom vilket område föreningen är verksam och var dess verksamhet kan utövas. Föreningar som utövar sin verksamhet i kommunens lokaler och anläggningar får i allmänhet ett mer omfattande stöd i form av tillgång till subventionerade lokaler och anläggningar.

Nämnden har ett stort antal idrottsanläggningar vilka erbjuder föreningslivet till en subventionerad kostnad. Det finns en bredd i de idrotter som kan utövas i kommunens anläggningar, men det finns även ett antal föreningar vars huvudsakliga verksamhet inte kan utövas i subventionerade anläggningar och där stödet i form av bidrag för anläggningar och lokaler är mycket lågt.

De anläggningar med högst nettokostnad och därmed också den högsta subventioneringen per nyttjad timme, är Arena Vänersborg, Brätte ishall, Vänersvallen och Idrottshuset. Den största idrotten i kommunen sett till antal medlemmar och antal bokade timmar är fotbollen, följt av bandy, hockey och innebandy. Typen av idrottsanläggningar inom kommunen är ett troligen ett resultat av både historik och tradition men också efterfrågan. Att dessa idrotter har prioriterats ger värde för ett stort antal föreningsmedlemmar men det kan också konstaterats att mindre idrotter med färre antal medlemmar då inte har haft samma förutsättningar för tillväxt.

#### **2.4 Förvaltningens organisation och gränsdragning inom kommunen**

En viktig utvecklingsfråga kopplat till stödet till föreningslivet är att fortsätta kvalitets säkra handlägningsprocessen, särskilt vad gäller ökad tydlighet kring kriterier, bedömningar och uppföljning. För att säkerställa en högre grad av likvärdighet kring hur förvaltningen arbetar med hela föreningslivet inom kultur- och fritidsnämndens verksamhetsområde, bör förvaltningen se över hur olika befattningar och funktioner inom organisationen samverkar, stöttar och har kontakt med föreningslivet.

Utredningen kan konstatera att det saknas ett kommungemensamt styrande dokument som pekar ut de politiska intentionerna och målen med att ge stöd och samverka med det lokala civilsamhället.

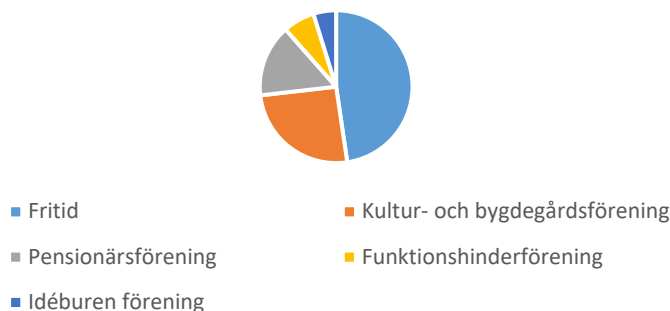
#### **2.5 Omvärldsbevakning**

Nämnden har en mycket liten avsatt budgetpost till direkt ekonomiskt stöd i form av bidrag till föreningslivet i förhållande till våra grannkommuner. Även om budgeten för bidragen inte återspeglar allt stöd eller ger en heltäckande bild av vilka förutsättningar som föreningslivet i kommunen har, så säger det ändå något om de olika villkor som finns för föreningslivet mellan dessa olika kommungränser. Förvaltningens bedömning är att det är svårt att åstadkomma några större förflyttningar i riktning mot kommunens politiska mål i det förhållandevis lilla budgetutrymme som finns i dagsläget för bidragsgivningen. Vill vi se en utväxling med mer betydelsefulla och bestående resultat så krävs en större budget för föreningsbidrag.

### 3 Nulägesbeskrivning

Vänersborgs kommun har ett rikt föreningsliv med cirka 110 aktiva föreningar, så som fritidsföreningar, kultur- och bygdegårdsföreningar, pensionärsföreningar, funktionshinderföreningar samt idéburna föreningar. Totalt är ca 20 000 invånare medlemmar i en eller flera föreningar. Den största gruppen finns inom fritidsföreningar följt av kultur- och bygdegårdsföreningar.

Andel medlemmar per typ av förening



#### 3.1 Kriterier för bidrag inom kultur- och fritidsnämndens verksamhetsområde

Kriterier för bidrag inom kultur- och fritidsnämndens verksamhetsområde antogs 2016-12-19 § 66 och reviderades senast 2022-10-18 § 68. Kriterierna innehåller övergripande bestämmelser som fastställer till vilka föreningar stöd ska fördelas, vilka krav som ställs på dessa samt ekonomiska och tidsmässiga ramar och rutiner kring återrapportering.

Enligt kriterierna ska stödet från kommunen vara en hjälp till självhjälp och föreningens medlemmar förväntas själva bidra genom att betala medlemsavgift och på andra sätt aktivt medverka till stödjandet av föreningens ekonomi. Kriterierna fastställer också vilka typer av föreningar som inte är berättigade till bidrag.

Kontroll av bidragsmottagande förening ska ske genom löpande kontroller av medlemsförteckningar, närvarokort, verksamhetsplaner, verksamhetsberättelser mm. Skuldkontroll ska också ske före utbetalning av beviljat bidrag. Även stickprovskontroller kan genomföras. Vid upptäckt av missbruk, felaktigt inlämnade uppgifter, felaktig användning av bidraget eller bedrägeri kan detta medföra att föreningen blir avstängd från att söka bidrag samt blir återbetalningsskyldig. Förening kan också bli polisanmäld.

Studieförbundens stöd ges i enlighet med Västra Götalands bildningsförbunds beräkningsmodell, som i sin tur bygger på regler och rutiner från Folkbildningsrådet.

De typer av bidrag som föreningar kan söka är:

#### Startbidrag

Bidraget syftar till att främja start av nya föreningar, kan sökas under hela året av föreningar hemmahörande i Vänersborgs kommun med mål att bedriva utåtriktad verksamhet. Bidraget uppgår till 4 tkr och kan sökas en gång under föreningens första verksamhetsår.

**Grundbidrag**

Bidraget syftar till att stötta föreningarna med en ekonomisk plattform och på så vis skapa stabila grundförutsättningar för medlemmar och ideella ledare att driva och utveckla ideella föreningar. Bidraget uppgår till 4 tkr/år för föreningar med 1–100 medlemmar och 10 tkr/år för föreningar med 101 medlemmar eller fler. Bidraget söks senast den 30 april innevarande år.

**Riktat verksamhetsbidrag**

Bidraget syftar till att ge alla invånare likvärdiga möjligheter till att ta del av arrangemang eller delta i föreningslivet. Föreningen ska vara hemmahörande och verksam i Vänersborgs kommun. Även regionala föreningar kan ansöka om bidrag för de medlemmar som är folkbokförda i kommunen alternativt om arrangemanget ska genomföras i Vänersborgs kommun. Grundförutsättningen för stödet är att det ska bidra till att uppnå de inriktningsmål och förväntade resultat som kommunfullmäktige antagit i mål- och resursplan och som avser kultur- och fritidsnämndens verksamhetsområde. Bidraget söks senast den 30 september inför nästkommande år.

**Kommunalt aktivitetsstöd**

Bidraget syftar till att främja aktivitet. Bidraget kan sökas av förening som är medlem i ett specialidrottsförbund anslutet till Riksidrottsförbundet eller en förening som tillhör ett idrottsförbund som har ett samarbetsavtal med Riksidrottsstyrelsen. Minst 10 av föreningens medlemmar måste vara mellan 7–25 år och bosatta i Vänersborgs kommun. Föreningen ska ha medlemsregister, stadgar och en styrelse som varit aktiv i minst sex månader. För att beviljas bidrag krävs att föreningen fått beviljat statligt bidrag från Riksidrottsförbundet för samma verksamhet.

Bidragsberättigad sammankomst kräver minst tre deltagare, sammankomsten ska vara ledarledd och pågå i minst 60 minuter. Den måste också vara beslutad och planerad av styrelse, sektion, medlemsmöte eller motsvarande och genomföras av den lokala föreningen. Ansökan görs två gånger per år och följer Riksidrottsförbundets ansökningstider.

**Anläggningsbidrag**

Bidraget syftar till att så långt som möjligt garantera god tillgång på ändamålsenliga lokaler och anläggningar inom Vänersborgs kommun. Föreningar hemmahörande i Vänersborgs kommun, som bedriver verksamhet som bedöms vara en kommunal angelägenhet och som själva äger sin anläggning kan söka detta bidrag. Ansökan ska göras senast den 30 september inför nästkommande år.

**Bidrag till spontanidrottsplats/motionsspår**

Bidraget syftar till att stötta föreningar som erbjuder kommuninvånare tillgång till motionsspår, leder och banor. Spåret behöver uppfylla vissa kriterier och vara öppet för alla samt vara avgiftsfritt att nyttja, med undantag av anlagt skidspår där avgift kan tas ut. Det ska finnas ett av förvaltningen konstaterat behov av anläggningen för att bidrag ska beviljas. Ansökan ska göras senast den 30 september inför nästkommande år.

**Uppdragsbidrag/ enstaka offentligt arrangemang**

Bidraget syftar till att stimulera till nytänkande och stärka föreningens arbete under pågående verksamhetsår. Arrangemanget ska genomföras tillsammans med minst en annan aktör samt äga rum inom Vänersborgs kommun. Beviljat bidrag ska återredovisas till förvaltningen senast en månad efter genomförande. Ansökan om bidrag kan ske löpande under året och uppgå till högst 50% av föreningens ekonomiska insats.

**Summering**

Nämnden har relativt många olika bidragstyper, där olika regler för vem och för vilken typ av verksamhet som går att söka för gäller. Bidragen har också olika tidsperioder och avser både verksamhet som varit (i exemplet med aktivitetsstödet till idrottsföreningar) samt verksamhet som planeras längre fram (riktat verksamhetsbidrag). Detta är inte en ovanlig företeelse, men det ställer en del krav på föreningsaktiva ideella personer att sätta sig in i bidragssystemet. Är man dessutom en organisation som är aktiv i flera olika kommuner och söker bidrag från riksorganisation eller statliga myndigheter, behöver man kunskap om flera olika bidragssystem och ansökningsperioder.

Flera föreningar har påtalat att de upplever bidragssystemet, samt kriterierna och reglerna som otydliga. Bland de bidragsformer som inte har en fast peng kopplat till sig, exempelvis riktat verksamhetsbidrag och anläggningsbidrag, uttrycker flera föreningar att det är svårt att veta hur mycket pengar man kan söka och på vilka grunder man erhåller stödet. Detta är också de bidragsformer som kräver ett större bedömningsarbete från förvaltningens sida. Förvaltningens tjänstepersoner uttrycker också att det finns utmaningar med att avgöra hur just dessa medel ska fördelas, och att man ofta landar i att försöka fördela bidragen så att alla sökande föreningar som uppnår kriterierna ska få något.

Ytterligare en viktig aspekt att lyfta kring bidragsformerna är att nämnden saknar ett ekonomiskt stöd till föreningars lokalkostnader. Föreningar som utövar sin verksamhet i kommunens lokaler och anläggningar får i allmänhet ett mer omfattande stöd i form av subventionerade hyror. Idrottsföreningar har en god tillgång till subventionerade anläggningar med undantag för de föreningar som inte kan utöva sin huvudsakliga aktivitet i kommunens anläggningar. Anläggningsbidraget kräver att föreningen äger sin anläggning, vilket nästan bara förekommer bland idrottsföreningar och hembygdsgräfsföreningar. Detta innebär att föreningar som vill hyra in sig i lokaler som inte är idrottsanläggningar, mer permanent eller vid tillfälliga arrangemang och möten, inte har någon möjlighet att få ekonomiskt stöd från nämnden för sådan verksamhet. Det finns dock möjlighet för föreningslivet att hyra lokal i Kulturhuset samt i huvudbiblioteket för tillfälliga arrangemang till subventionerad kostnad. Utmaningar kring lokalkostnader och att hitta mer permanenta lokaler för verksamheten till billigare kostnad är något som främst föreningar inom kultur- och funktionshinderområdet samt föreningar som bedriver en blandning av verksamhet står inför.

### Slutsats

Förvaltningens bedömning är att bidragssystemet behöver förenklas. Ett sätt att åstadkomma detta är att se över bidragsformerna och undersöka om man kan ha färre bidragstyper där samma kriterier gäller för samtliga bidragsformer. En möjlig väg att undersöka vidare är att se bidragen utifrån tre nivåer;

- Ett bidrag som stöttar föreningen som sådan
  - kan exempelvis bygga på medlemsantal, och stötta saker som exempelvis grundläggande föreningsadministration och vissa lokalkostnader.
- Ett bidrag som stöttar föreningens (grundläggande) verksamhet
  - kan exempelvis handla om föreningens möten, aktiviteter och det som föreningen gör i sin verksamhet. Bidragsformen skulle kunna riktas mot att vissa målgrupper ska prioriteras, exempelvis barn och unga.
- Ett bidrag som stöttar utveckling och större satsningar i enlighet med de politiska målen
  - kan exempelvis handla om utvecklingsprojekt eller satsningar, både investeringar i lokaler/anläggningar, så väl som publika arrangemang, samverkansprojekt, eller utvecklingsidéer för att nå nya målgrupper som föreningslivet har.

Ett sådant system kräver dock en än mer kvalificerad handläggningsprocess, där förvaltningen behöver arbeta mer systematiskt kring bedömningar. Detta gäller särskilt den sista bidragsformen som i så fall skulle syfta till att stödja utvecklingsfrågor, projekt och större satsningar.

Oavsett bidragssystem behöver förvaltningen arbeta mer med att öka transparensen och kännedomen om de regler, rutiner och kriterier som finns bland föreningslivets representanter. Eftersom ideella ledare och engagerade regelbundet byts ut, är detta en ständigt aktuell fråga. Vid eventuella framtida förändringar i bidragsregler eller kriterier är föreningslivet också en viktig part att arbeta tillsammans med.

### 3.2 Utbetalda bidrag

Vänersborgs kommun har ett rikt föreningsliv med cirka 110 aktiva föreningar så som fritidsföreningar, kultur- och bygdegårdsföreningar, pensionärsföreningar, funktionshinderföreningar samt idéburna föreningar. Nedan redogörs för utbetalda bidrag under 2020 till 2022.

#### Utbetalda bidrag inom kulturområdet

Typ av bidrag	2020	2021	2022
Startbidrag	2 000	8 000	0
Grundbidrag	304 000	86 000	416 000
Riktat verksamhetsbidrag	804 000	721 000	935 100
Enstaka offentligt arrangemang	15 000	92 000	78 000
Studieförbund	1 260 000	1 283 940	1 303 200
<b>Summa</b>	<b>2 385 000</b>	<b>2 190 940</b>	<b>2 732 300</b>

#### Startbidrag

Under perioden 2020 till 2022 har tre föreningar beviljats startbidrag. De nystartade föreningarna är kultur- och bygdegårdsföreningar och funktionshinderföreningar.

#### Grundbidrag

Under 2022 mottog 61 föreningar grundbidrag. Av dessa är 11 funktionshinderföreningar, 6 föreningar verkar inom idéburen verksamhet, 33 kultur- och bygdegårdsföreningar och 11 pensionärsföreningar. Dessa föreningar har tillsammans 9 700 medlemmar i kommunen.

**Riktat verksamhetsbidrag**

Under 2022 beviljades 24 föreningar riktat verksamhetsbidrag, 7 pensionärsföreningar, 6 funktionshinderföreningar samt 10 kultur- och bygdegårdsföreningar. Föreningar söker bidrag för att kunna genomföra utbildningsinsatser inom föreningens intresseområde, dels för att öka kunskapen och dels för att nå ut till nya medlemmar. En stor del av ansökningarna avser särskilda aktiviteter och insatser, till exempel under Kulturveckan men även bidrag för löpande verksamhet. Det kan även handla om att kunna erbjuda subventionerade deltagaravgifter för att på så vis skapa mer jämlika förutsättningar att delta i olika sammanhang. I flera fall kan bidrag motsvarande ansökan beviljas men ofta får en prioritering ske.

**Enstaka offentligt arrangemang**

Bidrag för enstaka offentligt arrangemang har betalats ut till fem olika föreningar verksamma inom idéburen verksamhet samt kultur- och bygdegård. Föreningarna har ansökt om stöd för subkulturfestival, valborgsmässofirande med extra fokus på ungdomar, loppis för insamling till välgörande ändamål samt en konstutställning med fokus på öppen verkstad och prova-på aktiviteter i samband med 40-årsjubileum.

**Studieförbund**

Under 2022 har bidrag till 11 olika studieförbund betalats ut. Beslut om bidrag baseras på Västra Götalands bildningsförbunds uträkningsmodell och är av kvantitativ art. Studieförbunden skickar in verksamhetsplan och ett kommunsammandrag om vilken verksamhet man har haft under föregående år, omfattningen av studietimmar och annan verksamhet som utförts, antal deltagare med funktionsnedsättning, unika deltagare med mera. Denna information används som bas för uträkningen.



## Utbetalda bidrag inom fritidsområdet

Typ av bidrag	2020	2021	2022
Startbidrag			4 000
Grundbidrag	228 000	104 000	272 000
Lokalt aktivitetsstöd	1 479 673	891 932	941 761
Spontanidrott	90 000	91 708	93 452
Anläggningsstöd	60 000	81 000	62 000
Riktat verksamhetsbidrag			25 000
Studieförbund	227 000	231 000	231 000
<b>Summa</b>	<b>2 084 673</b>	<b>1 399 640</b>	<b>1 629 213</b>

### Startbidrag

Under perioden 2020 till 2022 har endast en förening beviljats startbidrag.

### Grundbidrag

Under 2022 mottog 32 föreningar grundbidrag. Dessa föreningar har tillsammans cirka 9 570 medlemmar. Bidragets syfte är att ge ett bidrag till en ekonomisk grund och baseras på av föreningen inlämnade uppgifter om antal medlemmar.

### Lokalt aktivitetsstöd

Under 2022 har 32 föreningar beviljats kommunalt aktivitetsstöd. Beslut om beviljat bidrag baseras på av föreningen inlämnade kvantitativa uppgifter så som antal genomförda aktiviteter och antal deltagare och innehåller ingen direkt bedömning av föreningens verksamhet i förhållande till nämndens inriktningsmål och förväntade resultat.

### Spontanidrott/motionsspår

Stödet för spontanidrottsplats och motionsspår söks av tre föreningar som nyttjar och sköter skidspår för sin verksamhet. Dessa spår kan ligga på kommunal eller privat mark och påverkar om föreningarna har fullt ansvar för spåren eller inte. Beräkningen och beslut av fördelat stöd utgår från antal km spår som respektive förening underhåller och tillgängliggör för allmänheten.

### Anläggningsstöd

Under 2022 sökte 10 föreningar anläggningsstöd. Bidraget syftar till att så långt som möjligt garantera god tillgång till ändamålsenliga lokaler och anläggningar inom kommunen. Föreningen måste dock äga sin anläggning och verksamheten ska anses vara en kommunal angelägenhet. Föreningar som behöver hyra lokal för sin verksamhet kan inte få något bidrag för dessa kostnader. Föreningar söker stöd för såväl förbättringsåtgärder, löpande underhåll, reparationer samt nyinvesteringar. Den totala budgeten i förhållande till det behov som föreningslivet visar på i sina ansökningar är mycket låg. Fem föreningar beviljades anläggningsstöd till renovering av klubbstuga, underhåll av fastighet, inköp av luftvärmepump, renovering av trappa till läktare samt energisparåtgärder. Beviljat bidrag fördelades lika mellan föreningarna och motsvarande inte sökt belopp. Av de föreningar som sökt kan två föreningar även nyttja kommunens anläggningar till subventionerad hyra för sin huvudverksamhet medan de tre övriga föreningarna inte kan det.

### Riktat verksamhetsbidrag

Under 2022 beviljades riktat verksamhetsbidrag till fyra föreningar. Totalt ansökte föreningarna om 57 tkr, beslutade bidrag uppgick till 25 tkr. Föreningarna ansökte om stöd för insatser kring att utveckla barn- och ungdomsverksamheten, skapa jämlika förutsättningar för att delta i tävlingar på annan ort samt öka antalet tjejer och stärka närvaron i idrottssvaga områden. En förening sökte för insatser kring att lära äldre orientering. Det finns en tydlig koppling till nämndens inriktningsmål och förväntade resultat i dessa ansökningar, dock har bara en förening beviljats den summa de ansökt om, medan övriga fått lägre stöd än vad man ansökt för.

### Studieförbund

Inom fritid finns endast ett studieförbund vilket är RF-SISU. Stödet till studieförbundet regleras i årligt avtal och avser överenskommelse beträffande utvecklingsarbete, bildningsnivå och utbildningsinsatser. Studieförbundets verksamhet ska rikta sig mot idrottsföreningar och stötta föreningarna i dess demokratiska, hälsofrämjande och sociala funktion. En av målsättningarna är att öka antalet utbildade ledare och medlemmar inom idrottsföreningarna i kommunen.

### Summering

Av totalt utbetalt stöd under 2022 är 75% av beviljade bidrag baserade på kvantitativa bedömningsgrunder så som antal medlemmar, antal genomförda aktiviteter, antal deltagare med mera. 25 % avser kvalitativa bedömningar som omfattar mer av analys och bedömning av underlag som föreningarna lämnar in. I dessa ansökningar ska en beskrivning ges av hur planerat projekt eller aktivitet kan bidra till ökad måluppfyllelse.



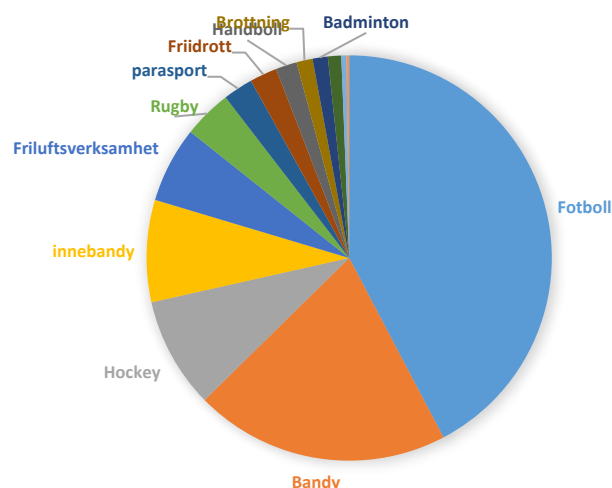
De kvantitativa bedömningarna avser startbidrag, grundbidrag, lokalt aktivitetsstöd, bidrag till spontanidrott samt bidrag till studieförbund. Av totalt beviljade bidrag på 3 260 tkr avser studieförbunden 47%, fritidsföreningar 40% och resterande 13% avser kultur- och bygdegårdsföreningar, pensionärsföreningar, funktionshinderföreningar samt idéburna föreningar.

De kvalitativa bedömningarna avser riktat verksamhetsbidrag, bidrag för enstaka offentligt arrangemang och anläggningsstöd. Dessa uppgår till 1 100 tkr och fördelas huvudsakligen till kultur- och bygdegårdsföreningar, pensionärsföreningar, funktionshinderföreningar samt idéburna föreningar, endast 8% av beviljade bidrag har getts till fritidsföreningar.

Denna fördelning bedöms ge föreningslivet ett relativt fritt handlingsutrymme att själva styra över verksamhetens innehåll och utformning, dock minskar nämndens möjlighet till resultat- och målstyrning. Att värna föreningslivets självständighet och att rikta styrningen mot ett mer värderingsbaserat håll ses dock som värdefullt baserat på kommunens inriktningsmål och förväntade resultat samt de särskilda uppdragen om att nå underrepresenterade grupper och geografisk bredd.

### Antal medlemmar per idrott

De idrotter med högst antal föreningsmedlemmar är fotboll, bandy, hockey och innebandy, det är också föreningar inom dessa idrotter som beviljas störst bidrag och som även nyttjar kommunens anläggningar i störst omfattning.



### Slutsats

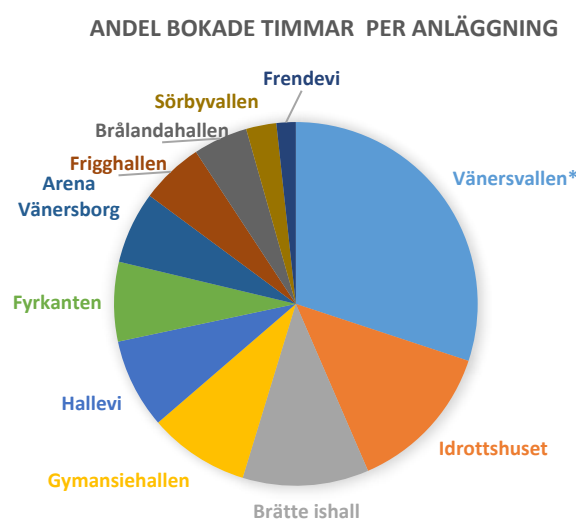
Föreningar inom kulturområdet (kultur- och bygdegårdsföreningar, funktionshinderföreningar, pensionärsföreningar samt idéburna föreningar) har sökt för satsningar inom det riktade verksamhetsbidraget som ligger väl i linje med kommunens inriktningsmål och nämnduppdrag. Föreningarna söker sammantaget för en högre summa än vad som finns budgetutrymme för, vilket kanske kan ses som ett tecken på att föreningslivet har en vilja och önskan att bidra mer till kommunens inriktningsmål.

Trots att det inte finns något formellt hinder för föreningar inom fritid att söka och erhålla riktat verksamhetsbidrag, så är det inte vanligt förekommande att idrottsföreningar söker detta bidrag. En anledning till att det sett ut så här är att handläggningen av bidragen varit uppdelade på förvaltningen och att riktat verksamhetsbidrag ansetts som ett bidrag för endast föreningar inom kulturområdet att söka, trots att reglerna egentligen möjliggör för fler. Det medför säkerligen att kännedomen om möjligheten att söka bidraget är låg hos idrottsföreningarna. Förvaltningens bedömning är att man behöver se över lika möjligheter för kommunens föreningsliv att söka för satsningar som ligger i linje med de politiska målen. Gör man en sådan förändring bör man samtidigt undersöka möjligheten att utöka budgetramen för denna typ av satsningar.

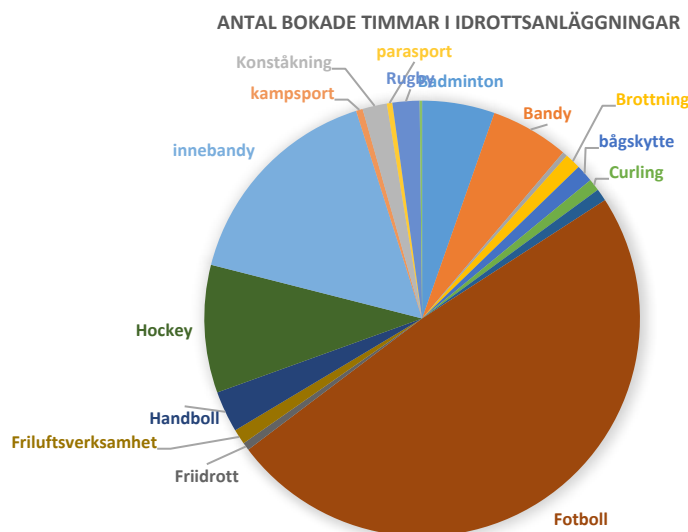
### 3.3 Subventionering av föreningsverksamhet som utövas i kommunens anläggningar

Utredningen visar att det föreligger en skillnad i det stöd en förening kan få, som beror på inom vilket område föreningen är verksam och var dess verksamhet kan utövas. Föreningar som utövar sin verksamhet i kommunens lokaler och anläggningar får i allmänhet ett mer omfattande stöd i form av tillgång till subventionerade hyror. Idrottsföreningar har en god tillgång till subventionerade anläggningar med undantag för de föreningar som inte kan utöva sin huvudsakliga aktivitet i kommunens anläggningar. Nettokostnad per anläggning och följaktligen också subventionering per nyttjad timma är högst för kostsamma anläggningar så som ishallar, inomhushallar och ridhus, men även fotbollsplaner främst på sportcentrum har en relativt hög subventioneringsgrad. De anläggningar med högst nyttjandegrad är Vänersvallen som omfattar nord och syd samt rugbyplan och Lilla Vallen. Därefter följer idrottshuset och Brätte ishall.

Under 2022 har ca 30 föreningar nyttjat kommunens idrottsanläggningar. Totalt har dessa



föreningar cirka 5 500 medlemmar. Anläggningarna nyttjas under cirka 15 000 timmar för en mängd idrotter varav de största är fotboll, innebandy, hockey, bandy, badminton och handboll som tillsammans står för 87% av det totala antalet bokade timmar



Kulturhuset ska enligt avtal med privat utförare av teater- och evenemangsverksamhet vara en mötesplats för evenemangs- och teaterverksamhet i Vänersborgs kommun. Kulturhusets ytor ska upplåtas till det lokala kultur-, förenings-, mötes-, bildnings-, nöjes- och sällskapslivet till en reducerad kostnad och därigenom möjliggöra tillskapandet av en mötesplats för dessa aktörer. Under 2022 hade cirka 30 föreningar och studieförbund hyrt lokaler på Kulturhuset under sammanlagt ca 800 timmar.

Även huvudbiblioteket kan upplåtas till föreningslivet för tillfälliga sammankomster och aktiviteter.

### **Summering och slutsats**

Nämnden har ett stort antal idrottsanläggningar vilka erbjuder föreningslivet till en subventionerad kostnad. Det finns en bredd i de idrotter som kan utövas i kommunens anläggningar, vilket skapar förutsättningar för ett varierat idrottsliv i kommunen, men det finns även ett antal föreningar vars huvudsakliga verksamhet inte kan utövas i subventionerade anläggningar och där stödet i form av bidrag för anläggningar och lokaler är relativt mycket lågt.

De anläggningar med högst nettokostnad och därmed också den högsta subventioneringen per nyttjad timme, är Arena Vänersborg, Brätte ishall, Vänersvallen och Idrottshuset. Den största idrotten i kommunen sett till antal medlemmar och antal bokade timmar är fotbollen, följt av bandy, hockey och innebandy. Typen av idrottsanläggningar inom kommunen är ett troligen ett resultat av både historik och tradition men också efterfrågan. Att dessa idrotter har prioriterats ger värde för ett stort antal föreningsmedlemmar men det kan också konstaterats att mindre idrotter med färre antal medlemmar då inte har haft samma förutsättningar för tillväxt.

## **4 Förvaltningens organisation och arbetsätt**

Förvaltningens arbete med stödet till föreningslivet är uppdelat mellan de två verksamhetsområdena kultur och fritid. Förvaltningsadministrationen centralt arbetar även med handläggning av vissa bidrag.

### **4.1 Personalresurser**

Enhetschefen för idrottsanläggningar har idag två medarbetare som arbetar med föreningslivsfrågor och bidrag. Dessa två personer arbetar med handläggning av föreningsbidragen och kontakt med föreningslivet, bokningar av tider i anläggningar och utbetalningar av bidrag. Enhetschef samt föreningskonsulent deltar tillsammans med RF-SISU på föreningsträffar som sker regelbundet under året, oftast två gånger per termin. De har utöver det regelbundna träffar med idrottsföreningarna i specifika frågor.

På förvaltningsadministrationen arbetar en person med handläggning och kontakt med föreningslivet inom de övriga typerna av bidrag och föreningar, nämligen kultur- och bygdegårdsföreningar, pensionärsföreningar, funktionshinderföreningar samt idéburna föreningar och studieförbund. Enhetschefen för Enheten för allmän kultur samverkar med kulturföreningar främst i samband med det årliga evenemanget Kulturveckan, men även vid vissa särskilda satsningar och sammankallar till regelbundna möten med kulturföreningar och studieförbund. Sedan årsskiftet 2022/2023 har förvaltningen omfördelat personalresurser för en tjänst som arrangemangssamordnare, som delar sin tid mellan fritid- och kulturområdena i frågor som rör arrangemang. Denna funktion har också viss kontakt och samarbete med föreningslivet.

Ytterligare en viktig aspekt att lyfta vad gäller stödet till föreningslivet är att förvaltningen har en anställd föreningskonsulent som i dagsläget arbetar direkt mot idrottsföreningarna inom kommunen. Någon sådan motsvarighet på kulturområdet saknas i dagsläget. Enhetschefen för Enheten för allmän kultur samt utvecklingsledare på förvaltningsadministrationen har i vissa

delar liknande funktion i relation till föreningslivet på kulturområdet, som föreningskonsulenten på idrottsområdet har idag. Med start 2024 kommer samtlig handläggning av kultur- och fritidsnämndens bidrag ske på förvaltningsadministrationen. De stödfunktioner som arbetar med samverkan och stöd till föreningslivet i sina tjänster kommer finnas kvar i respektive verksamhetsområde.

#### **4.2 Handläggningsprocessen**

Handläggning av ansökningar och beslut är fördelad mellan flera tjänstepersoner och beslut fattas ytterst av ansvarig chef. Förvaltningens utredning visar att tjänstepersoner som är involverade i handläggningen av bidrag är mycket noga med att säkerställa att rätt och riktiga dokument som förvaltningen efterfrågat kommer in från ansökande förening. Handläggningen sker i största del i ett digitalt system/tjänst, vilket underlättar arbetsprocessen. Samtidigt framhåller tjänstepersoner att det periodvis går relativt mycket tid till att praktiskt stötta föreningsrepresentanter i hur de ska navigera i det digitala systemet och att det krävs en del handpåläggning. Samtliga föreningar som erhåller stöd av kultur- och fritidsnämnden har i något skede också fått ett personligt möte/kontakt då detta krävs för att kunna föra in föreningen i föreningsregistret. Handläggningen består till övervägande del av relativt enkelt administrativt arbete när det kommer till de bidragsformer som följer en uträkningsmodell eller uträkningsformel. Exempel på detta är det lokala aktivitetsstödet och stödet till studieförbunden. Regler och rutiner kring dessa bidragsformer följer också riksidrottsförbundet respektive folkbildningsrådet och Västra Götalands bildningsförbunds rutiner. Ett annat exempel är grundbidraget vars nivå baseras på antalet medlemmar folkbokförda i Vänersborgs kommun föregående år.

Utmaningar i handläggningen är att stödet inom anläggningsbidrag och riktat verksamhetsbidrag kräver mer bedömning, och att det ibland är svårt att veta vilka bedömningsgrunder och prioriteringar man ska luta sig mot. I samtal med handläggarna framkommer det att man önskar mer stöd i hur de politiska inriktningarna och satsningarna kan översättas och konkretiseras i bidragsgivningen. Det skulle också minska risken för att bidragsgivningen upplevs som godtycklig. Utredningen kan också konstatera att det saknas viss systematik rörande uppföljning och kontroll av beviljade bidrag. Uppföljning och kontroll sker i mycket begränsad omfattning vilket minskar möjligheterna till analys kring hur följsamheten ser ut mellan beviljade bidrag och utförda insatser.

#### **Slutsats**

Förvaltningen bedömer att en viktig utvecklingsfråga kopplat till stödet till föreningslivet är att fortsätta kvalitetssäkra handläggningsprocessen, särskilt vad gäller ökad tydlighet kring kriterier, bedömningar och uppföljning. Syftet med att slå samman all bidragshandläggning under chefen för förvaltningsadministrationen är att förbättra möjligheterna för detta.

Förvaltningen behöver parallellt med detta ta fram tydligare och mer konkretiserade bedömningsgrunder för de bidragsformer som kräver ett sådant arbetssätt. Fler sakkunniga personer inom förvaltningen bör både delta i att ta fram tydligare bedömningsgrunder, så väl som delta i själva bedömningsarbetet när väl ansökningar inkommit. På det sättet minskar man också risken för otillåten påverkan och jäv.

I syfte att säkerställa en högre grad av likvärdighet kring hur vi arbetar med hela föreningslivet inom kultur- och fritidsnämndens verksamhetsområde, bör förvaltningen se över hur olika befattningar och funktioner inom organisationen samverkar, stöttar och har kontakt med föreningslivet.

#### **4.3 Gränsdragning mellan olika förvaltningar**

Utredningen har fokuserat på kultur- och fritidsnämndens stöd, och således inte haft som ambition att ge en heltäckande bild av kommunens samlade stöd. Under utredningens gång har det emellertid blivit tydligt att det finns vissa utmaningar kring gränsdragning och tydlighet kring vilket stöd och bidrag föreningar kan söka och erhålla genom olika förvaltningar, nämnder eller politiska sammanslutningar. Utöver kultur- och fritidsförvaltningens bidragsgivning beviljar även socialförvaltningen ett mindre antal föreningar inom det "sociala området" bidrag för verksamhet i Vänersborgs kommun. Bidraget ska stötta frivilliga/ideella föreningar inom socialnämndens område och fungera som ett komplement eller alternativ till socialnämndens egen verksamhet. Bakgrunden och anledningen till att funktionshinderorganisationer söker och erhåller bidrag från kultur- och fritidsnämnden, och inte från socialnämnden, är oklar. I samtal mellan förvaltningarna konstateras att dessa gränsdragningar behöver arbetas mer med, så att det blir tydligt för föreningslivet hos vem man kan ansöka, och för vilken verksamhet man kan få stöd hos.

Utöver det har även avdelningen för näringslivsutveckling på kommunstyrelseförvaltningen en hel del samverkan med det lokala föreningslivet. Avdelningen arbetar bland annat med viss uppdragsersättning till föreningslivet när de gör praktiska insatser vid olika typer av evenemang. Avdelningen har också arbetat med andra typer av avtal om ekonomiskt stöd inom ramen för evenemangsverksamhet. Kommunstyrelsen tar också beslut om så kallat elitstöd. På kommunstyrelseförvaltningen pågår ett arbete för att ta fram ett styrande dokument kring idéburet offentligt partnerskap (IOP) som ska reglera hur kommunen ska agera vid ingående i sådana partnerskap, vilket kan ha bäring på den sammanhållna frågan om stöd till föreningslivet.

### **Slutsats**

Utredningen kan konstatera att det saknas ett kommungemensamt styrande dokument som pekar ut de politiska intentionerna och målen med att ge stöd och samverka med det lokala civilsamhället, vilket bland annat riskerar att olika delar av organisationen inte har kännedom om varandras olika bevekelsegrunder till varför stöd betalas eller inte betalas ut, eller att föreningar får stöd från olika delar av kommunorganisationen utan att det kommer till förvaltningarnas kännedom. Bidragsgivning, IOP:er eller andra avtalsformer, uppdragsersättningar eller tillfälliga stöd bör ses som en helhet av olika verktyg som en kommun kan använda sig av för att stötta föreningslivet.

Förvaltningen kommer tillsammans med socialförvaltningen att fortsätta dialogen kring vilka olika typer av föreningar och verksamheter man stöttar genom bidragsgivning, i syfte att tydliggöra förutsättningarna för föreningslivet att söka bidrag.

## 5 Omvärldsbevakning

Utredningsarbetet har innefattat en omvärldsbevakning och jämförelse mot Vänersborgs grannkommuner vad gäller stöd och bidrag till föreningslivet.

### 5.1 Kommuners relationer och stöd till civilsamhället

Det är nästan omöjligt att ge en heltäckande bild av hur kommuners relationer med och stöd till föreningsliv och civilsamhällets organisationer ser ut i Sverige. En förklaring till det är att det saknas kompletta register över alla de organisationsformer som kan anses vara civilsamhällesorganisationer och att stödet ges genom olika former och avtalsrelationer. Enligt SCB uppgick antalet organisationer i det civila samhället år 2020 till totalt drygt 260 000. Av det totala antalet civilsamhällesorganisationer utgjordes omkring 62 procent av ideella föreningar (1). Ekonomiska relationer mellan kommuner, ideella föreningar och stiftelser utgörs inte endast av bidrag och enkla transfereringar, utan sker också genom olika typer av köp av verksamhet. I Vänersborgs kommun har avtalen kring privata utförare en liknande funktion där kommunen ställer relativt tydliga krav om vilken verksamhet som ska utföras mot ett ekonomiskt stöd till civilsamhällesorganisationen. Andra system och alternativ används också runt om i kommun-Sverige, exempelvis upphandlad verksamhet, idéburna offentliga partnerskap och annan typ av uppdragsersättning. Kommunernas köp av verksamhet från ideella föreningar och stiftelser uppgick 2020 till 16,4 miljarder kronor i Sverige. De redovisade bidragen och transfereringarna från kommuner till ideella föreningar och stiftelser uppgick enligt SCB till 5,2 miljarder kronor. Den största posten avsåg bidrag till fritidsverksamhet, 2,0 miljarder kronor (2).

Kommuners stöd till föreningslivet genom bidragsgivning faller inom ramen för det kommunala självstyret, så därför finns inga enhetliga principer för kommunal bidragsgivning. Villkor för att erhålla bidrag varierar därför mellan olika kommuner, även om många kommuner harmoniserar sin bidragsgivning med de statliga institutioner och riksorganisationer som finns. På kultur- och fritidsområdet har exempelvis Riksidrottsförbundets bidragsgivning och Folkbildningsrådet fungerat normerande för bidrag till idrott respektive folkbildning. Vissa kommuner har antagit riktlinjer eller liknande styrande dokument som ska gälla hela kommunorganisationen, medan andra har olika riktlinjer och kriterier fördelat mellan sig i olika nämnder och kommunala bolag. Kommunen har således ganska stor frihet i att utforma regler, policys eller kriterier för bidrag och ekonomiskt stöd så som man finner lämpligt. Kommunallagen anger dock att kommuner måste behandla alla sina medlemmar lika, enligt likställighetsprincipen, samt begränsar även möjligheten att ge riktade bidrag till näringsidkare (3).

Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor (MUCF) gjorde 2023 en enkätundersökning riktad till kommuner om hur deras bidragsgivning till civilsamhällets organisationer ser ut och fungerar. I enkätstudien fann man att de vanligaste typerna av bidrag som kommuner möjliggör för föreningsliv att söka är verksamhetsbidrag, aktivitetsbidrag (till exempel att räkna deltagare inom idrott) samt bidrag till lokaler/anläggningar. Cirka 90 procent av svarande kommuner hade dessa former av bidrag. Tätt följt av det är olika former av driftbidrag för anläggningar samt projektbidrag, där cirka 80 procent av kommunerna erbjöd den typen av stöd. (4) Kommunernas bidrag riktas framför allt till ideella föreningar, vilket innebär att andra former av civilsamhällesorganisationer – exempelvis stiftelser, trossamfund, samfällighetsföreningar eller

---

<sup>1</sup> Kommuners bidrag till det civila samhällets organisationer – Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor (2023, s 19)

<sup>2</sup> ibid

<sup>3</sup> Kommunallagen, 2 kap 3 § & 8 §.

<sup>4</sup> Kommuners bidrag till det civila samhällets organisationer – Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor (2023, s 24)



aktiebolag med särskild vinstutdelningsbegränsning har relativt begränsade möjligheter att erhålla kommunalt stöd runt om i Sverige. De mest förekommande verksamhetsinriktningar som kommuner stöttar är organisationer som har verksamhet riktad mot barn och unga, kultur och fritid samt verksamhet för personer med funktionsnedsättning. 80 procent av de svarande kommunerna uppgav att de har särskilda bidrag riktade mot verksamhet för barn och unga, och cirka hälften av kommunerna beviljar bidrag för verksamhet inom kultur och fritid oavsett ålder hos utövarna (5).

## 5.2 Kommunjämförelse

Förvaltningen hade en ambition att göra en mer grundlig jämförelse mellan Vänersborgs kommun och övriga grannkommuner Trollhättan och Uddevalla vad gäller stödet till föreningslivet inom kultur- och fritidsområdet. Vad som emellertid blev mycket tydligt är att det är svårt att göra en rättvisande jämförelse, eftersom kommunerna har olika internhyressystem och att föreningslivet vuxit fram och utvecklats under olika förutsättningar och traditioner. Detta resulterar bland annat i olika förutsättningar att nyttja subventionerade anläggningar och olika förutsättningar vad gäller ägandeförhållandet av lokaler och anläggningar. Utöver detta har civilsamhällets organisationer, deras framväxt och roll i lokalsamhället sett lite olika ut i kommunerna, vilket också innebär att vissa behov och utmaningar uppkommit på en plats men inte den andra. Detta medför exempelvis att varken den budgetram som avsatts i de olika kommunerna till föreningsbidrag inte blir helt rättvisande, och inte heller den kostnad som är förknippad med idrotts- och fritidsanläggningar i de olika kommunerna. Med det sagt har både Trollhättans stad och Uddevalla kommun en avsevärt större budgetram för just kontanta bidrag för föreningslivet inom kultur och fritid att söka.

### Budget för föreningsbidrag 2022

Vänersborgs	4,3 mnkr
Uddevalla	15,4 mnkr
Trollhättan	23,2 mkr

I Trollhättans stad ligger ansvaret för samverkan och stöd till föreningslivet samlat under en chef som har uppdraget som sin huvudsakliga uppgift, medan det i Uddevalla kommun ligger under en administrativ chef som har ansvar över andra förvaltningsgemensamma processer.

Vid en närmare undersökning av de olika kommunernas riktlinjer, kriterier eller regler för att erhålla föreningsstöd kan utredningen konstatera att det finns både en del likheter och skillnader i kriterierna mellan kommunerna. Likheterna består främst i hur kommunerna förhåller sig till vilka organisationsformer som är berättigade att söka bidrag, det vill säga vilka formella krav och villkor man har tagit fram. Nedan följer några iakttagelser där Vänersborgs kommun skiljer sig mot de övriga två kommunerna;

1. Vänersborg saknar tydliga syftesbeskrivningar med föreningsstödet. Övriga kommuner har mer konkretiserade beskrivningar av vad olika former av bidrag syftar till, och hur stödet ska bidra och hänga ihop med mer övergripande politiska mål, intentioner eller värdegrund. Både Trollhättan och Vänersborg har i sina riktlinjer/regler formulerat vilken roll och vilket värde föreningslivet har för lokalsamhället.

<sup>5</sup> Ibid, s 28

2. Trollhättan och Uddevalla har organiserat sitt föreningsstöd utifrån vilken målgrupp föreningen arbetar mot, exempelvis barn- och ungdomar, personer med funktionsnedsättningar, pensionärer med mera. Utöver det har de bidragsformer som också riktar sig mot verksamhetsinriktningar, exempelvis kulturföreningar, föreningar som vill göra arrangemang eller särskilda satsningar.
3. En konsekvens av de målgruppsindelade bidragsformerna är att både Trollhättan och Uddevalla har bidrag som riktar sig särskilt mot barn och ungdomsverksamhet, där föreningar kan söka bidrag för fler delar av sin verksamhet utöver endast deltagarbaserad aktivitet (lokalt aktivitetsbidrag). Vänersborg saknar denna extra prioritering mot barn- och ungdomsverksamhet oavsett ansökande förenings verksamhetsinriktning.
4. Vänersborg saknar motsvarigheten till projektbidrag/utvecklingsbidrag som båda våra grannkommuner har möjliggjort för, även om de har ramat in bidragsformen på lite olika sätt mellan de olika kommunerna.

### **Slutsats**

Kultur- och fritidsnämnden har en mycket liten avsatt budgetpost till direkt ekonomiskt stöd i form av bidrag till föreningslivet, i förhållande till våra grannkommuner. Även om budgeten för bidragen inte återspeglar allt stöd eller ger en heltäckande bild av vilka förutsättningar som föreningslivet i kommunen har, så säger det ändå något om de olika villkor som finns för föreningslivet mellan dessa olika kommungränser.

Förvaltningens bedömning är att det är svårt att åstadkomma några större förflyttningar i riktning mot kommunens politiska mål i det förhållandevis lilla budgetutrymme som finns i dagsläget för bidragsgivningen. Vill vi se en utväxling med mer betydelsefulla och bestående resultat så krävs en större budget för föreningsbidrag.

## 6 Synpunkter från föreningslivet

Förvaltningen har i arbetet med att ta fram rapporten inkluderat många av de synpunkter, erfarenheter och idéer som föreningslivet uttryckt som ett underlag i de slutsatser och rekommendationer som tagits fram. Följande avsnitt är en kortfattad summering av vad föreningslivet uttryckt i de olika dialogmöten som förvaltningen haft under hösten 2023.

### 6.1 Vad fungerar bra med kommunens stöd?

Många föreningsrepresentanter vi möter uttrycker tacksamhet för de bidrag de erhåller av kommunen, och beskriver dessa som en förutsättning för att kunna bedriva sin verksamhet i kommunen. Föreningsrepresentanterna uttrycker också att kontakten med tjänstepersoner på kommunen fungerar bra och att det är värdefullt att kommunen kallar till, eller deltar i regelbundna möten med föreningslivet. Detta gäller både möten där kommunen träffar en större grupp av föreningar (så som med ordförande-kassörs, och/eller ledarträffar) men även när en tjänsteperson har enskilda möten med en viss förening. Idrottsföreningarna uttryckte detta särskilt tydligt, då många sa att det blivit en stor positiv utveckling sedan kommunen anställde en föreningskonsulent eftersom man lättare kan få kontakt med kommunen och att man kan lösa problem snabbare. Att tjänstepersoner även skickar ut påminnelser om ansökningstider för bidragen och dylikt, lyfter också föreningarna som ett viktigt stöd.

### 6.2 Vad fungerar mindre bra? Vad skulle behöva utvecklas eller förändras?

En stor majoritet av de föreningsrepresentanter vi mött beskriver att de ekonomiska resurserna som läggs på föreningslivet i kommunen är för små. Många föreningar vittnar om att de har ökade kostnader samtidigt som bidragsnivåerna inte räknas upp i samma takt, vilket gör att bidraget urholkas på sikt. Flera föreningar önskar möjlighet att få stöd för fler löpande kostnader, så som kostnader kopplade till lokaler och anläggningar.

Ett problem som många föreningar lyfte var att både kommunens hemsida och e-tjänsten man använder för att ansöka om bidrag är krånglig och svårnavigerad. Många föreningsrepresentanter efterlyser ett enklare bidragssystem som minimerar de administrativa arbetsinsatserna. Vissa upplever att det kan vara svårt att motivera hur man uppfyller eller bidrar till kommunens politiska mål och upplever att det finns otydligheter kring hur kommunen resonerar kring det. I detta sammanhang påtalades att det är viktigt att motiveringen till varför ens ansökan blir beviljad eller blir avslagen är tydlig.

Några föreningsrepresentanter önskar mer kontakt med kommunen, exempelvis genom nätverksträffar eller att kommunen bjuder in till träffar utifrån olika teman eller idéer om samverkansprojekt. Vissa föreningar, exempelvis bygdegårdsföreningarna, önskade att kommunen har särskilda möten med den gruppen av föreningar.

### 6.3 Vad skulle ni behöva för att bidra mer till målet om att nå underrepresenterade grupper?

I dialogerna ställde även förvaltningen frågan om vad föreningslivet skulle behöva för att kunna bidra mer till målet om att nå underrepresenterade grupper, jämlika och jämställda livsvillkor och ökad inkludering. Det blev väldigt givande och bra samtal i de grupper av föreningsrepresentanter förvaltningen träffade. En central lärdom av samtalet var att föreningslivet behöver och vill diskutera den här typen av frågor mer med kommunen, och att det kan vara ett bra första steg för att kunna bidra mer till målet.

Utöver detta lyfte föreningsrepresentanterna att man kan behöva hjälp i form av stöd och kunskap om hur man bemöter och når prioriterade målgrupper, och hur verksamheten kan anpassas för att tilltala och bli tillgänglig för fler. Föreningarna lyfte att man behöver arbeta

tillsammans med fler aktörer, exempelvis andra ideella organisationer, tolk-stöd och skolan för att hitta bra arbetssätt och vägar att nå underrepresenterade grupper av barn och unga.

Flera föreningar hade också goda exempel på hur man arbetat för att nå fler målgrupper. En viktig lärdom många av dem hade gjort var att man behöver våga att anpassa verksamheten och verkligen intressera sig för vad målgruppen önskar och har behov av. Samtidigt behöver man också lite extra ekonomisk stöttning för att kunna starta eller fortsätta med särskilda aktiviteter för att nå fler målgrupper. I detta sammanhang efterlystes också att kommunen gärna får ta initiativ till gemensamma satsningar för olika målgrupper, eftersom det kan ge extra tyngd för huruvida man ska våga satsa på ett projekt eller inte. Kommunen behöver helt enkelt jobba tätare med föreningarna för att få till en större utväxling inom dessa områden.

Sist men inte minst uttryckte också många föreningsrepresentanter att det finns en stark föreningstradition i Sverige, som många personer som kommer från andra delar av världen inte har med sig. En fråga som lyftes var om föreningslivet och kommunen tillsammans kan tänka kring hur vi når ut med information till personer med utländsk härkomst, och hur vi kan jobba mer tillsammans för att inkludera denna målgrupp i föreningslivet än mer.



2023-12-05

Dnr: KUFRN 2022/88

**Handläggare**

Sofie Hagström  
Sofie.Hagstrom@vanersborg.se  
0521-72 24 44

**Mottagare**

Kultur- och fritidsnämnden

## Godkännande av kultur- och fritidsnämndens verksamhetsplan 2024-2026, inklusive detaljbudget 2024

### Förslag till beslut

Kultur- och fritidsnämnden godkänner del 1 i verksamhetsplan 2024-2026 inklusive detaljbudget 2024 enligt upprättat förslag.

Kultur- och fritidsnämnden noterar informationen i del 2 rörande kultur- och fritidsförvaltningens verksamhetsplanering enligt upprättat förslag.

### Sammanfattning av ärendet

I mål- och resursplan 2024-2026 antog kommunfullmäktige inriktningsmål, inklusive nämndens förväntade resultat och uppdrag, samt övergripande budgetram och investeringsram.

Dokumentet kultur- och fritidsnämndens verksamhetsplan 2024-2026 inklusive detaljbudget 2024 är uppdelat i två delar. I del 1 redovisas förväntade resultat, uppdrag samt nämndens detaljbudget. De förväntade resultaten samt uppdraget har nämnden tidigare fattat beslut om vid sammanträdet 2023-04-11. Budget för kultur- och fritidsnämnden 2024 är 138 885 tkr. I del 2 har förvaltningen beskrivit de särskilda satsningar och aktiviteter som planeras inför under 2024-2026 som har bäring på de politiska målen och uppdragen.

### Fördjupad beskrivning av ärendet

I mål- och resursplan 2024-2026 antog kommunfullmäktige inriktningsmål, inklusive nämndens förväntade resultat och uppdrag, samt övergripande budgetram och investeringsram. Nämnden hade innan detta reviderat sina förväntade resultat och aktualiserat uppdraget om att nämndens verksamheter ska ha fokus på att nå underrepresenterade grupper och geografisk spridning av utbudet.

Nämnden har tillsammans med förvaltningen genomfört en invånardialog med unga i åldern 13-19 år i syfte att få reda på mer om hur unga själva upplever sin fritid. Resultatet av dialogen har både nämnd och hela förvaltningsorganisationen arbetat med under hösten 2023 inför att ta fram verksamhetsplanen 2024-2026. I bifogat dokument beskrivs en del av de lärdomar och satsningar som både nämnd och förvaltning gjorde i invånardialogen.

Nämnderna har av kommunfullmäktige erhållit budgetramar för 2024. Utifrån dessa har nämnderna i uppdrag att inom tilldelad budgetram ta fram en budget i balans. Budget för kultur- och fritidsnämnden 2024 är 138 885 tkr. Inflationskompensation uppgår till 1 164 tkr. Lönerrevisionen genererar en ökning med 1 989 tkr och justerat personalomkostnadspålägg ökar ramen med 518 tkr. Justerad internränta ökar ramen med 1 736 tkr och höjda hyreskostnader till följd av fastighetsunderhåll ökar ramen med 217 tkr.

Nämnden tillförs 400 tkr för ökat bidrag till Västra Götalandsregionen för kommunens samlingar samt 50 tkr för konstnärlig gestaltning. Nämnden tillförs även 4 672 tkr från barn- och utbildningsnämnden för idrottshallar som förts över till kultur- och fritidsnämnden. På grund av besparingsåtgärder och stängning av verksamhet har resurser kunnat omfördelats inom nämndens budget, för att möta ökade lokalkostnader på grund av inflation, underhåll och verksamhetsanpassningar. Det finns ett stort behov av utökade resurser för IT, kommunikation samt verksamhetsmedel och omfördelningar har skett för att täcka en del av detta behov.

Inför 2024 har barn- och utbildningsnämnden sagt upp avtal om baskulturutbud i skolan vilket medfört kraftigt minskade resurser för denna verksamhet, omfördelningar möjliggör ett fortsatt arbete med visst barnkulturutbud. Från och med 2024 har nämnden tagit över ansvaret för ett antal idrottshallar från barn- och utbildningsnämnden och för att ge bättre förutsättningar för denna verksamhet har medel tillförts enheten för idrottsanläggningar.

### **Underlag**

Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsplan 2024-2026 inklusive detaljbudget 2024.

Amanda Christiansdotter

Verksamhetschef

### **Sändlista**

Samtliga chefer kultur- och fritidsförvaltningen



# Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsplan 2024-2026 inklusive detaljbudget 2024

---



# Del 1: Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsplan 2024-2026 med detaljbudget 2024

## 1. Inledning

Kultur- och fritidsnämndens verksamheter vilar på den lagstiftade barnkonventionen med fokus på artiklarna 13 och 31.

*Artikel 13 Barnkonventionen*

*1. Barnet ska ha rätt till yttrandefrihet. Denna rätt innefattar frihet att oberoende av territoriella gränser söka, ta emot och sprida information och tankar av alla slag, i tal, skrift eller tryck, i konstnärlig form eller genom annat uttrycksmedel som barnet väljer.*

*Artikel 31 Barnkonventionen*

*1. Konventionsstaterna erkänner barnets rätt till vila och fritid, till lek och rekreation anpassad till barnets ålder och rätt att fritt delta i det kulturella och konstnärliga livet.*

Utöver barnkonventionen är det viktigt att framhålla de grundvärden som präglar kultur- och fritidsverksamheterna; demokrati, folkhälsa, och social gemenskap. Då nämndens verksamheter inte styrs av annan lagstiftning, utöver bibliotekslagen, har kommunen beslutat om verksamhet via reglementet som beskrivs nedan i dokumentet. Avsaknaden av direkta lagkrav för verksamheten innebär att nämnd och förvaltning löpande behöver arbeta med att hitta rimliga förväntans- och ambitionsnivåer för kultur- och fritidsverksamheterna.

Verksamheterna som bedrivs i Vänersborg kommun och som beskrivs i detta dokument syftar till att stärka grundvärdena genom insatser på olika platser, med olika innehåll samt för olika åldrar och målgrupper. Detta gör att kultur- och fritidsnämndens olika verksamheter sammantaget ger ett mycket brett och diversifierat utbud vilket också ställer särskilda krav på organisationen när det kommer till kompetenser och samverkansytor. Under 2024-2026 kommer förvaltningen fokusera på att stärka sitt samarbete framförallt internt mellan verksamheterna i förvaltningen och kommunorganisationen, men även externt i förhållande till föreningsliv och andra aktörer för att få ytterligare kraft i de politiska mål som kommunfullmäktige och nämnden fattat beslut om.

Nämnden har tillsammans med förvaltningen genomfört en invånardialog med unga i åldern 13-19 år i syfte att få mer kunskap om hur unga själva upplever sin fritid. Resultatet av dialogen har både nämnd och hela förvaltningsorganisationen arbetat med under hösten 2023 inför att ta fram verksamhetsplanen 2024-2026. I detta dokument beskrivs en del av de satsningar som är kopplade till utmaningarna vi ser med utanförskap, polarisering och utsatthet samt lärdomar som både nämnd och förvaltning gjorde i invånardialogen.

Det allmänna världsläget avseende fördrande kostnader på varor och tjänster påverkar hela landet och så även Vänersborgs kommun. Kultur- och fritidsnämnden har en stor utmaning avseende lokaler då hela 46% av nämndens kostnader för 2024 avser lokalkostnader för interna och externa lokaler. Pågående och kommande investeringar och underhåll medför ökade hyror som urholkar nämndens budgetförutsättningar för att kunna utföra verksamhet. Denna utmaning är speciellt stor för just kultur- och fritidsnämnden som dessutom är relativt liten.



Inför 2024 har barn- och utbildningsnämnden sagt upp avtalet om köp av baskulturutbud i skolan, motsvarande 1,8 miljoner kronor. Kulturutbud i skolan är ett av kultur- och fritidsnämndens huvuduppdrag då det är ett bra sätt att säkerställa att alla barn nås av kulturupplevelser av olika slag. Förvaltningen har därmed inlett ett arbete som syftar till att försöka bibehålla delar av utbudet under skoltid inom egen budgetram, samt komplettera med nya arbetssätt för att nå så många barn som möjligt. Uppsägningen av avtalet innebär dock en sänkning av kommunens ambitionsnivå vad gäller barns rätt till kultur.

Förvaltningen har också uppmärksammat att det ekonomiskt tuffa läget påverkar invånarnas möjlighet att delta i kultur- och fritidsverksamheter. I och med att hushållen får ökade kostnader riskerar det att leda till att familjer tvingas prioritera ner barn och ungas avgiftsbelagda fritidsaktiviteter, vilket kan innebära att efterfrågan och behovet av nämndens verksamheter ökar under planperioden.

Två viktiga principer som förvaltningen skall följa är att verksamheten ska vara kostnadsfri när den riktas till nämndens primära målgrupp barn och unga i åldern 0-18 år, samt att verksamheten ska vara varierad och lyhörd genom anpassningar efter målgruppens behov och önskemål på sin fritid och under skolloven.

## 2. Budgetförändringar 2024

Nämnderna har av kommunfullmäktige erhållit budgetramar för 2024. Utifrån dessa har nämnderna i uppdrag att inom tilldelad budgetram ta fram en budget i balans. Budget för kultur- och fritidsnämnden 2024 är 138 885 tkr. Inflationskompensation uppgår till 1 164 tkr. Lönerrevisionen genererar en ökning med 1 989 tkr och justerat personalomkostnadspålägg ökar ramen med 518 tkr. Justerad internränta ökar ramen med 1 736 tkr och höjda hyreskostnader till följd av fastighetsunderhåll ökar ramen med 217 tkr. Nämnden tillförs 400 tkr för ökat bidrag till Västra Götalandsregionen för kommunens samlingar samt 50 tkr för konstnärlig gestaltning. Nämnden tillförs även 4 672 tkr från barn- och utbildningsnämnden för idrottshallar som förts över till kultur- och fritidsnämnden.

På grund av besparingsåtgärder och stängning av verksamhet har resurser kunnat omfördelats inom nämndens budget, för att möta ökade lokalkostnader på grund av inflation, underhåll och verksamhetsanpassningar. Det finns ett stort behov av utökade resurser för IT, kommunikation samt verksamhetsmedel och omfördelningar har skett för att täcka en del av detta behov. Inför 2024 har barn- och utbildningsnämnden sagt upp avtal om baskulturutbud i skolan vilket medfört kraftigt minskade resurser för denna verksamhet, omfördelningar möjliggör ett fortsatt arbete med visst barnkulturutbud. Från och med 2024 har nämnden tagit över ansvaret för ett antal idrottshallar från barn- och utbildningsnämnden och för att ge bättre förutsättningar för denna verksamhet har medel tillförts enheten för idrottsanläggningar.

### Resultatbudget

	Bokslut 2022	Budget 2023	Budget 2024
<b>Intäkter</b>	<b>20 486</b>	<b>15 866</b>	<b>15 771</b>
Personalkostnader	56 638	60 988	59 712
Omkostnader	81 085	82 905	92 865
Avskrivningar/internränta	1 446	2 095	2 079
<b>Summa kostnader</b>	<b>139 169</b>	<b>145 988</b>	<b>154 656</b>
<b>Nettokostnad</b>	<b>118 683</b>	<b>130 122</b>	<b>138 885</b>

### Ekonomiska resurser nämnd o administration

Budget är justerad med uppräknings för inflation och löneökningar och har förstärkts med 50 tkr för kommunikation samt 100 tkr för ökade IT-kostnader. Budget samt handläggning och administration av samtliga föreningsbidrag och stöd till studieförbund har flyttats till administration från enheten för allmän kultur och enheten för idrottsanläggningar.

	Bokslut 2022	Budget 2023	Budget 2024
<b>Intäkter</b>	<b>475</b>	<b>469</b>	<b>477</b>
Personalkostnader	5 579	6 771	6 889
Lokalkostnader	520	350	367
Övriga kostnader	1 736	1 106	5 466
Kapitalkostnader	57	45	45
<b>Summa kostnader</b>	<b>7 892</b>	<b>8 272</b>	<b>12 767</b>
<b>Nettokostnad</b>	<b>7 417</b>	<b>7 803</b>	<b>12 290</b>

## Ekonomiska resurser kultur

Budget är justerad med uppräknings för inflation och löneökningar. För utökade bidrag till Västra Götalandsregionen för kommunens samlingar har 400 tkr tillförts. För löpande kostnader konstnärlig gestaltning har 50 tkr tillförts. För ökade lokalkostnader på grund av inflationsjustering, underhåll och verksamhetsanpassning har 1 000 tkr tillförts. Fortsatt arbete med baskulturutbud möjliggörs genom att verksamheten förstärkts med 550 tkr, verksamheten har även fått något utökade verksamhetsmedel. Resurser har tillförts för framtida finansiering av bildlärare då statliga bidrag för denna verksamhet kommer att upphöra.

	<b>Bokslut 2022</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Budget 2024</b>
<b>Intäkter</b>	10 598	6 407	4 975
Personalkostnader	32 777	35 262	34 815
Lokalkostnader	12 837	15 649	17 396
Övriga kostnader	18 346	14 423	11 793
Kapitalkostnader	405	735	772
<b>Summa kostnader</b>	<b>64 365</b>	<b>66 069</b>	<b>64 775</b>
<b>Nettokostnad</b>	<b>53 768</b>	<b>59 662</b>	<b>59 800</b>

## Ekonomiska resurser fritid

Budget är justerad med uppräknings för inflation och löneökningar. Budget har utökats med medel för ökade hyreskostnader på grund av underhåll och verksamhetsanpassningar. 4 672 tkr har förts över från barn- och utbildningsnämnden som en följd av överfört ansvar för idrottshallar och budget för löpande kostnader för dessa anläggningar har förstärkts med 200 tkr. Budget för personalkostnader har utökats med 400 tkr och fritidsgårdsverksamheten har förstärkts med 140 tkr.

	<b>Bokslut 2022</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Budget 2024</b>
<b>Intäkter</b>	9 413	8 989	10 319
Personalkostnader	18 282	18 954	18 008
Lokalkostnader	39 185	44 313	52 630
Övriga kostnader	8 455	7 065	5 214
Kapitalkostnader	987	1 315	1 262
<b>Summa kostnader</b>	<b>66 909</b>	<b>71 646</b>	<b>77 114</b>
<b>Nettokostnad</b>	<b>57 496</b>	<b>62 657</b>	<b>66 795</b>

### 3. Uppdrag

Nämnden ska ansvara för kultur- och fritidsverksamheten i kommunen, innefattande såväl verksamhet i egen regi som stöd till liknande verksamhet som bedrivs av ideell förening eller annan huvudman. Nämnden ska främja verksamheter som bidrar till social gemenskap och förbättrad folkhälsa samt goda uppväxtvillkor, ökat inflytande och delaktighet för barn och ungdomar i kommunen. Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för att kommunens arbete med kultur och fritid i tillämpliga delar svarar upp mot den vision och de övergripande mål som gäller för kommunen. Detta gäller den löpande verksamheten, men också det utvecklingsarbete som ökar konkurrenskraften och som stärker kommunens attraktivitet och hållbarhet. Till detta hör att aktivt följa och agera på förändring och utveckling kopplat till verksamhetsområdet, i syfte att förbättra verksamhet och arbetsformer.

Kultur- och fritidsnämndens ansvar omfattar följande:

- Barn- och ungdomskultur
- Bidrag, stöd och stimulans till föreningar, studieförbund och övriga organisationer inom nämndens verksamhetsområde
- Folkbibliotek
- Fornvård
- Fritidsgårdsverksamhet
- Huvudmannaskap för Vänersborgs museum
- Idrotts- och fritidsanläggningar
- Konsthall
- Musik- och kulturskola
- Stipendier och priser inom nämndens områden
- Öppna offentliga arrangemang
- Konstnärlig gestaltning (enligt riktlinjer för arbetet med konstnärlig gestaltning i offentlig miljö)

Kultur- och fritidsnämndens verksamheter stödjer och arrangerar kultur- och fritidsaktiviteter för invånare och besökare, med fokus på barn och unga. Nämnden delar årligen ut kulturpris, kulturstipendium samt idrottsledarpris till personer eller grupperingar med anknytning till Vänersborgs kommun.

#### **Nämndens verksamheter ska ha fokus på underrepresenterade grupper och geografisk spridning**

Kultur och fritidsnämnden har beslutat att verksamheten ska ha fokus på underrepresenterade grupper och geografisk spridning under 2024-2026.

Underrepresenterade grupper är invånare som av olika anledningar inte deltar i kultur- och fritidsverksamhet, exempelvis av ekonomiska, sociala eller kulturella faktorer. Geografisk spridning handlar om närhetsprincipen, det vill säga att det är av vikt att kultur- och fritidsaktiviteter finns utspridda i hela kommunen. Inriktningen ska påverka verksamhetsutveckling och speglas i prioriteringar inom den ordinarie verksamheten.

Förvaltningen har under 2022 analyserat vilka grupper som är underrepresenterade i respektive verksamhet, och gjort insatser för att nå dessa samt öka den geografiska spridningen med olika typer av satsningar. Under 2023 genomförde nämnden tillsammans med förvaltningen en invånardialog med unga i åldern 13-19 år. Genom dialogen fick både nämnd och förvaltning mer kunskap om vilka hinder och försvårande omständigheter som unga generellt och vissa målgrupper av unga upplever kring sitt fritidsliv. I del två av verksamhetsplanen har förvaltningen konkretiserat hur man ska arbeta med uppdraget under 2024-2026. Uppdraget ska återrapporteras till nämnden i samband med tertiärrapporter och bokslut.

### Nämndens förväntade resultat 2024-2026

Inriktningsmålen är kommunfullmäktiges övergripande viljeriktning. Nämnderna ansvarar gemensamt för att styra verksamheten mot den strategiska och övergripande riktning som kommunfullmäktige fastställt i inriktningsmålen.

Inriktningsmål	Förväntade resultat
<p><b>Våra invånare ska ha mer jämställda och jämlika förutsättningar att påverka sina liv</b></p> <p><i>Våra invånare ges lika möjligheter att forma sin framtid, där lokala skillnader utifrån livssituation, boendeplats och ekonomi utjämnas. Den sociala inkluderingen medför att invånarna kan påverka och delta i samhället oavsett bakgrund, där olika insatser riktas beroende på skillnader i olika boendedelar. Kommunens verksamheter arbetar i samverkan med fler organisationer och föreningar för att minska effekterna av socioekonomiska faktorer, där ett rättighetsbaserat perspektiv ger möjlighet till utbildning, bostad och arbete.</i></p>	<p>Könsfördelningen bland deltagarna i kultur- och fritidsnämndens verksamheter ska vara jämn</p> 
<p><b>Fler barn och unga uppnår bättre skolresultat och fullföljer sina studier</b></p> <p><i>Barn och unga ges goda framtidsmöjligheter där skolan erbjuder individuellt stöd förebyggande och tidiga insatser med början i förskolan. Kommunens olika verksamheter arbetar för att främja faktorer som påverkar skolresultat såsom arbetsmiljö, fysiska miljöer, hemförhållanden, fritidsmöjligheter och stöd i unga år. Fullföljda studier ökar möjligheterna att välja en sysselsättning som upplevs stimulerande och att nå egenförsörjning.</i></p>	
<p><b>Vänersborg är en ekologiskt hållbar kommun med minskad klimatpåverkan</b></p> <p><i>Den ekologiskt hållbara kommunen bidrar till att vårda våra resurser för nuvarande och framtida invånare. Kommunens Miljöprogram 2030 och Strategin för ett fossilfritt Vänersborg 2030 värnar om hela den geografiska kommunen, och ökad kunskap hos invånarna underlättar för klimatvänliga val. Nya klimatsmarta lösningar och teknisk innovation leder till minskad miljöpåverkan såsom fossiloberoende, hållbar konsumtion, upphandling och inköp. Miljöperspektivet beaktas vid kommunens beslutsfattande och olika former av samverkan.</i></p>	<p>Öka antalet utlån (bibliotek och fritidsbanken) för att inspirera till mer hållbar och cirkulär konsumtion</p>  

Inriktningsmål	Förväntade resultat
<p><b>Vänersborgs kommun har en god service och hög effektivitet gentemot våra invånare och företag</b></p> <p><i>Företag och invånare i Vänersborgs kommun möts av ett gott bemötande och en hög tillgänglighet där kommunens verksamheter håller en god kvalitet. Det är enkelt att få kontakt med kommunen, och den digitala servicen leder till mer effektiva flöden inom och mellan olika förvaltningar. Företag i kommunen ges möjlighet att expandera, där kommunen kan bistå med tillgänglig mark och lokaler när nya och befintliga företag vill verka och etablera sig i kommunen. Våra invånare är nöjda med den välfärd vi levererar. Kvalificerad personal leder till en god kvalitet i våra verksamheter, där innovation och teknik bidrar till att effektiviteten är hög.</i></p>	<p>Besökare och deltagare anser att verksamheten möter deras behov utifrån kvalitet, service och bemötande</p> <div data-bbox="1177 533 1430 607" style="text-align: right;">  </div>
<p><b>Våra medarbetare ska ges förutsättningar för ett friskt och hållbart arbetsliv</b></p> <p><i>Vi ska ha en arbetsmiljö som ger förutsättningar för ett friskt och hållbart arbetsliv. I Vänersborgs kommun ska medarbetarna vara delaktiga och ha förståelse för sina uppdrag och sina roller. För att få en engagerad personal krävs ett tryggt och stabilt ledarskap som når ut till samtliga medarbetare i vår kommun. Personalpolicyn och samverkansavtalet med de fackliga organisationerna ska vara grunden i arbetet.</i></p>	<p>Hållbart medarbetarengagemang (HME) ska uppgå till minst 77</p> <div data-bbox="1342 882 1417 954" style="text-align: right;">  </div>

## Del 2: Förvaltningens verksamhetsplanering 2024-2026

### Förvaltningsgemensamt

Utifrån den invånardialog med unga som genomförts så har förvaltningens olika enheter arbetat med vidare analys av resultatet och identifierat styrkor och utmaningar i vår organisation. I förvaltningen finns bred kompetens och ett stort engagemang för uppdraget inom samtliga verksamheter. Utbudet och verksamheten som ges i egen regi är kostnadsfri. Förvaltningen har dock stora kostnader som är uppbundna i lokaler och personal och förhållandevis lite verksamhetsmedel vilket försvårar utvecklingsarbetet. I det omfattande mediebruset är det en utmaning att nå ut med marknadsföringen av utbudet och förvaltningen behöver ständigt arbeta med ett verksamhetsutbud som speglar samhällsintresset och barn och ungas behov. Förvaltningen vill stärka det interna samarbetet mellan enheterna för verksamhetsutveckling, ett ökat lärande och tillvaratagande av våra resurser.

Forskare har funnit att organisationer med låg och stabil sjukfrånvaro har mycket gemensamt, och en del av dessa kännetecken kallas friskfaktorer. När det finns organisatoriska förutsättningar för att friskfaktorer fungerar väl i vardagen, mår medarbetare bra, utvecklas och orkar prestera. På så sätt kopplar friskfaktorerna ihop bra arbetsmiljö med att verksamheten når målen och blir en attraktiv arbetsplats. Friskfaktorerna handlar bland annat om delaktighet och inflytande, kommunikation och återkoppling, ledarskap, organisation, prioriteringar, kompetensutveckling och systematiskt arbetsmiljöarbete i vardagen. Under planperioden ska förvaltningen identifiera och främja arbetet med friskfaktorer på samtliga enheter som en metod för verksamhetsutveckling, och ett sätt att värna om våra medarbetare. Målet är också att detta arbete ska förbättra arbetsmiljön och trivseln inom förvaltningen, samt minska stress och ohälsa bland medarbetarna.

Förvaltningen ska under 2024-2026 stärka sitt arbete utifrån Medborgarlöfte Torpa och resultatet från invånardialogen med unga. Fokus för förvaltningen är att ge barn och unga möjlighet att möta kultur- och fritidsverksamheter på platser och i sammanhang som upplevs trygga för dem.

Utifrån kultur- och fritidsnämndens beslut om lokalplanering för ny fritidsgård på Torpa så ska förvaltningen arbeta med utformning utifrån kultur- och fritids samlade behov, andra förvaltningars möjligheter att använda lokalerna samt ha fortsatt dialog med målgruppen unga om deras behov och önskemål om verksamhetsinnehåll.

Förvaltningen kommer under 2024 fortsatt ha ett aktivt deltagande i utformningen av förslag till friluftstrategi, ett arbete som pågått under 2023 och är i slutfasen. Bland annat skall ansvarig nämnd utredas.

## Förvaltningsgemensamma områden för utveckling

Förvaltningen har identifierat några gemensamma utvecklingsområden som kommer att pågå i samverkan under 2024-2026

Utforma långsiktiga strategiska planer för kultur- respektive fritidsverksamheterna. Det är ett omfattande arbete där andra förvaltningar, föreningsliv och andra organisationer kommer att göras delaktiga.

Kvalitetssäkra och utveckla kultur- och fritidsförvaltningens roll i kommunens samhällsplaneringsprocesser.

Utarbeta ett förvaltningsgemensamt sätt att mäta besökare/deltagares upplevelse av kvalitet i verksamheterna, som ett led i ett av nämndens förväntade resultat.

Utifrån genomförd utredning kring stödet till föreningslivet ska förvaltningen, i dialog med nämnden, identifiera förändringsmöjligheter som gynnar de politiska målen och föreningslivets utveckling i kommunen.





## Kultur

Konst och kultur kan hjälpa en att förstå sin omvärld när någon annan på ett konstnärligt sätt tolkar samtiden och dess utveckling. Publikens möte med scenkonst eller andra estetiska uttryck skapar nya mötesplatser och sammanhang och kan vara en värdefull utgångspunkt för samtal människor emellan. Att få skapa själv kan utveckla färdigheter, forma identitet och ta en till nya platser. Konst och kultur spelar en viktig roll för en plats attraktionskraft och lokala identitet. Ett rikt kulturliv och konstnärlig gestaltning på offentliga platser kan både skapa en känsla av stolthet hos invånarna och locka till sig besökare.

Verksamhetsområdet kultur består av bibliotek, musik- och kulturskola och enheten för allmän kultur, där konsthall, barnkultur, ungdomsverksamheten Timjan och offentliga arrangemang ingår. Kulturverksamheterna ska erbjuda ett varierat utbud av arrangemang, upplevelser och skapande verksamhet inom teater, konst, musik och dans samt ett brett utbud av litteratur och andra media med särskilt fokus på barn och unga. Aktiviteterna kan ske i egen regi, i samverkan med föreningslivet samt med andra verksamheter kommunalt, regionalt och nationellt.

Under 2024-2026 kommer verksamhetsområdet kultur särskilt fokusera på samverkan för att hitta nya sätt att nå ut till sina målgrupper, etablera relationer, bibehålla och skapa relevans i respektive verksamheter. Enheterna ska arbeta med tillgänglighet och inkludering av grupper som traditionellt sett varit underrepresenterade i verksamheterna. Detta kan ske genom ändrade arbetsmetoder, nya samarbeten mellan enheter inom förvaltningen eller med andra aktörer samt nya former för verksamhetsutbudet. Målet för planperioden är att fortsatt nå alla barn och unga i kommunen, även om grundförutsättningarna för baskulturutbudet förändrats inför 2024.

Vänersborgs bibliotek består av huvudbiblioteket och de tre filialerna i Brålanda, Frändefors och Vargön. Verksamheten har förändrats under de gångna åren genom den omfattande renoveringen av huvudbiblioteket samt samarbetet Biblioteken i Fyrstad. Det har ökat tillgängligheten till litteratur och media för invånarna väsentligt men påverkar också hur verksamheten planeras och bemannas.

I Musik- och kulturskolans utbud finns konstarterna bild & form, dans, teater och musik representerade och mötet med deltagarna sker i flera kommundelar. Verksamheten står inför ett utvecklingsarbete som handlar om att kombinera traditionell undervisnings- och orkesterverksamhet med öppnare former av aktiviteter, för att möta nya grupper av barn och ungdomar på fler platser. Inom planperioden kommer förvaltningen att följa upp och analysera effekterna av kommunfullmäktiges beslut i mål- och resursplan 2023-2025 att införa avgiftsfri musik- och kulturskola.

Enheten för allmän kultur innefattar verksamheterna Vänersborgs konsthall, Ungkultur Timjan, barnkultur och offentliga arrangemang. Konsthallen presenterar utställningar med främst samtida konstnärer och är en plats för samtal, pedagogisk verksamhet och möten med konst som utgångspunkt. Ungkultur Timjan erbjuder ungdomar möjlighet att prova på kulturaktiviteter, arrangera festivaler och samordna olika ungdomsgrupper. Barnkultur sker antingen på skoltid eller på fritiden. Merparten av enhetens aktiviteter förutsätter ett

nära samarbete med andra enheter inom förvaltningen och ideella insatser från föreningslivet.

Verksamhetsområdet kultur ansvarar för kommunens arbete med konstnärlig gestaltning i offentlig miljö. Det förvaltningsövergripande Konstrådet planerar och genomför insatserna som utgår från Konstprogram 2024-2026.

## **5.2 Nämndens verksamheter ska ha fokus på underrepresenterade grupper och geografisk spridning**

Verksamhetsområde kultur kommer särskilt att arbeta med följande satsningar under 2024-2026:

- **Meningsfull kultur- och fritidsverksamhet för barn och ungdomar i bostadsområdet Torpa**

Samtliga kulturenheter samt fritidsgårdarna och Barnens kastanj ska samarbeta kring satsningen under planperioden. Syftet är att skapa ett aktivt fritidsliv för målgruppen barn och unga i Torpaområdet, med särskilt tyngdpunkt på flickor och tjejer. Målet är även att verka för inkludering av målgrupper som förvaltningen har svårare att nå i dagsläget, och stärka befintliga mötesplatser i området. Arbetet har bäring på resultatet av genomförd invånardialog med unga, samt kommunens övergripande arbete med medborgarlöfte Torpa. Enheternas olika kompetenser och upparbetade kontaktytor kompletterar varandra och tillsammans bidrar de planerade insatserna till måluppfyllelse.

- **Ökat samarbete mellan bibliotek och Timjan i syfte att nå fler unga**

Biblioteket och Timjan ska samarbeta i ett projekt kring ungas psykiska hälsa, som syftar till att öka kunskap och synlighet. Genom aktiviteter och forum ges unga möjlighet att dela tankar om sitt mående. Verksamheterna ska nå fler unga med kravlösa kulturaktiviteter och läsfrämjande insatser med målet att bidra till ett stärkt välmående. Projektet ska också innefatta aktiviteter riktat till vuxna kring föräldraskap och hur man kan prata om psykisk hälsa med sina ungdomar.

- **Musik- och kulturskolan ska hitta nya former och bredda utbudet i syfte att nå prioriterade målgrupper**

Musik- och kulturskolan ska öka tillgången till kultur och eget skapande genom nya former av aktiviteter och undervisning. Till exempel genom återkommande aktiviteter som inte kräver traditionell kursform och annan öppen verksamhet. Fokus ligger på underrepresenterade grupper, däribland barn och unga med funktionsvariation.

- **Ökad tillgänglighet till bibliotekens utbud och tjänster**

Under planperioden är målet att alla biblioteksfilialer i Vänersborg ska ha meröppet, i syfte att tillgängliggöra lokaler och media till invånarna. Meröppet innebär att låntagare kan besöka biblioteket innan eller efter de vanliga öppettiderna för att sköta lån eller nyttja lokalen utan att personal är på plats. Genom meröppet och anpassade öppettider på biblioteken, nyttjar vi personalresurserna på ett effektivare sätt och kan ha mer uppsökande verksamhet i befintliga lokaler eller i annan verksamhet.

- **Genomföra handlingsplan för HBTQ-certifiering**

Ungkultur Timjan ska tillsammans med fritidsgårdarna genomföra handlingsplanen som tagits fram inom ramen för HBTQ-certifiering. Målet är att fler unga ska känna sig trygga och välkomna till verksamheterna.

### 3.3 Förväntade resultat

Könsfördelningen bland deltagarna i kultur-och fritidsnämndens verksamheter ska vara jämn
Öka antalet utlån (bibliotek och fritidsbanken) för att inspirera till mer hållbar och cirkulär konsumtion
Besökare och deltagare anser att verksamheten möter deras behov utifrån kvalitet, service och bemötande
Hållbart medarbetarengagemang (HME) ska uppgå till minst 77



## Fritid

Verksamhetsområdet fritid består av idrottsanläggningar samt fritidsgårdar, Barnens Kastanj och fritidsbanken. Verksamheterna ska bidra till en meningsfull fritid för kommunens invånare och till att främst barn och unga, genom inflytande och delaktighet, kan påverka och utforma sitt liv.

Fritidsgårdarna ger stora möjligheter att stimulera unga till självständighet, eget skapande, informella lärprocesser och att vara diskussionspartner om bland annat händelser i samhället och världen i stort, relationer, hälsa och sexualitet. Uppdraget för fritidsgårdar innebär också att leda nya respektive redan bekanta fritidsaktiviteter samt att möjliggöra drogfria arrangemang på kvällar och helger. Att skapa en trygg miljö för besökarna är särskilt viktigt, och där är stabila personliga och förtroendefulla relationer mellan personal och med enskilda besökare nyckeln. Den goda relationen är även en förutsättning för att skapa ett ömsesidigt lyssnande och skapa gemensamma förhållningssätt kring attityder och värderingar.

Verksamheten på Barnens kastanj har en förebyggande och pedagogisk fritidsinriktning för barn i åldrarna mellan 6-12 år som inte är inskrivna i skolans fritids. Verksamheten har två anställda och väldigt många besökande barn och föräldrar som har stora sociala behov. Förvaltningens bedömning är att vi i nuläget inte kan tillgodose en bra arbetsmiljö för de anställda och inte fullt ut klarar att hålla kvalitet i verksamheten. Under 2024 är ambitionen att dels förstärka personalresurserna, dels utveckla samverkan med familjecentralen på Torpa samt skolans fritids.

Enheten för idrottsanläggningar ger stöd till föreningslivet, inte minst genom subventionerade anläggningar för träning, tävling och rekreation. Samverkan med andra kommunala förvaltningar, föreningar, RF-SISU Idrottsutbildarna samt offentliga och privata aktörer utgör en integrerad del i verksamhetsområdet. Idrottsrörelsen har en särställning i föreningsverige, i det att den innefattar var tredje svensk. Den samhällsnytta som rörelsen genererar, genom sitt folkhälsoarbete, fostran av barn och unga, integration och publikunderhållning, är centrala värden för kommunens attraktionskraft och medborgarnas välmående. Kultur- och fritidsnämnden har en stor utmaning avseende lokaler och anläggningar för idrott- och föreningslivet. Det finns en stor underhållsskuld att bearbeta men även ökade miljökrav, nya anpassade rutiner och inköp av rätt maskiner och fordon för verksamheten utmanar den befintliga investeringsbudgeten. Då hela 46% av nämndens kostnader för 2024 avser lokalkostnader för interna och externa lokaler samt att pågående och kommande investeringar o h underhåll medför ökade hyror så urholkar det nämndens budgetförutsättningar. Denna utmaning är speciellt stor för just kultur- och fritidsnämnden.

Kultur- och fritidsnämnden har en överenskommelse RF-SISU Västra Götaland beträffande utvecklingsarbete, bildningsnivå och utbildningsinsatser för idrottsföreningar i kommunen. Inriktningen är att RF-SISU ska stödja folkrörelse idrottens ideologiska, demokratiska, hälsofrämjande och sociala funktion inom föreningar i kommunen.

All verksamhet utgår från idrottens strategiarbete Strategi 2025 vilken svensk idrott tagit beslut på skall genomföras med hjälp av 5 prioriterade utvecklingsresor:

- *Den moderna föreningen engagerar*
- *Jämställdhet för en framgångsrik idrott ny*
- *En ny syn på träning och tävling*

- *Ett starkt ledarskap*
- *Inkluderande idrott för alla*

Övertagandet av sju idrottshallar från barn- och utbildningsnämnden med start 2024 innebär att det kommer finnas fler tider att hyra för föreningsliv och privatpersoner. Dock kräver det att förvaltningen skapar nya tekniska lösningar för anläggningarna avseende bokning, in- och utpassering samt fakturering. System som finns till exempel i privata paddelanläggningar.

## **5.2 Nämndens verksamheter ska ha fokus på underrepresenterade grupper och geografisk spridning**

Verksamhetsområde fritid kommer särskilt att arbeta med följande satsningar under 2024-2026:

- **Meningsfull kultur- och fritidsverksamhet för barn och ungdomar i bostadsområdet Torpa**

Samtliga kulturenheter samt fritidsgårdarna och Barnens kastanj ska samarbeta kring satsningen under planperioden. Syftet är att skapa ett aktivt fritidsliv för målgruppen barn och unga i Torpaområdet, med särskilt tyngdpunkt på flickor och tjejer. Målet är även att verka för inkludering av målgrupper som förvaltningen har svårare att nå i dagsläget, och stärka befintliga mötesplatser i området. Arbetet har bäring på resultatet av genomförd invånardialog med unga, samt kommunens övergripande arbete med medborgarlöfte Torpa. Enheternas olika kompetenser och upparbetade kontaktytor kompletterar varandra och tillsammans bidrar de planerade insatserna till måluppfyllelse.

- **Tillgängliggöra idrottshallarna för allmänheten**

Syftet är att tillgängliggöra idrottshallarna i högre grad för allmänheten genom enkel bokning, betalning och tillgång, i syfte att stärka spontanidrottande. Uppdraget ska öka allmänhetens tillgång, i samarbete med andra enheter, för att utforma fler möjligheter likt Allmänhetens åkning som bedrivs i ishallarna. Satsningen ska även kopplas till fritidsbanken för lån av utrustning. Satsningen främjar dem som inte vill vara med i en förening utan bara utöva en idrott/aktivitet för att det är kul, samtidigt som bokningsgraden i anläggningarna ökar.

- **Genomföra handlingsplan för HBTQ-certifiering**

Fritidsgårdarna ska tillsammans med Ungkultur Timjan genomföra handlingsplanen som tagits fram inom ramen för HBTQ-certifiering. Målet är att fler unga ska känna sig trygga och välkomna till verksamheterna.

### 3.4 Förväntade resultat

Könsfördelningen bland deltagarna i kultur-och fritidsnämndens verksamheter ska vara jämn

Öka antalet utlån (bibliotek och fritidsbanken) för att inspirera till mer hållbar och cirkulär konsumtion

Besökare och deltagare anser att verksamheten möter deras behov utifrån kvalitet, service och bemötande

Hållbart medarbetarengagemang (HME) ska uppgå till minst 77





2023-11-28

Dnr: KUFRN 2023/50

**Handläggare**

Maria Nilsson  
maria.k.nilsson@vanersborg.se  
0521-72 24 37

**Mottagare**

Kultur- och fritidsnämnden

## Uppföljning av kultur- och fritidsnämndens beslut 2022-2023

### Förslag till beslut

Kultur- och fritidsnämnden noterar informationen.

### Sammanfattning av ärendet

Uppföljning av kultur- och fritidsnämndens beslut under perioden januari 2022 – oktober 2023 redovisas, samt ett äldre beslut från föregående förteckning som inte varit klarmarkering tidigare.

Syftet med redovisningen är att följa upp verkställigheten av viktigare beslut som tas i kultur- och fritidsnämnden.

Uppföljningen redovisas i förteckning daterad 2023-11-27.

### Beredning

Genomgång av diverse underlag för arbetet med uppföljningen:

- Protokoll kommunfullmäktige, kommunstyrelsen med flera
- Diarium
- Samtal

### Underlag

- Förteckning daterad 2023-11-27

Amanda Christiansdotter

Verksamhetschef

### Sändlista

-

**Uppföljning av kultur- och fritidsnämndens beslut januari 2022-oktober 2023  
samt ett äldre ärende från tidigare uppföljning som inte varit klarmarkerat tidigare.**  
(Inga informationsärenden)

2023-11-27

**2021-10-15**

§ 52	Utredning om idrottsanläggningar i Vänersborgs kommun KUFNRN 2020/57	Kultur- och fritidsnämnden gav förvaltningen uppdrag att vidare utreda Arena Vänersborg och Idrottshuset, samt att komma med förslag på hantering av bokning och avgifter för idrottsanläggningar. Se fortsättning 2022-11-22 § 75, 2023-02-21 § 29 och 2023-10-17 § 88.
------	--	---

**2022-01-25**

§ 1	Presentation kulturpris, kulturstipendium och idrottsledarpris KUFNRN 2021/53	Kultur- och fritidsnämnden beslutade att de nomineringar till kulturpris som inkom 2022-01-01 och 2022-01-02 behandlas inom ramen för 2022-års kulturpris.
§ 2	Arkivbeskrivning för kultur- och fritidsnämnden KUFNRN 2021/63	Kultur- och fritidsnämnden upphävde Arkivbeskrivning för kultur- och fritidsnämnden, antagen 2020-01-24 § 7, och antog Arkivbeskrivning för kultur- och fritidsnämnden enligt upprättat förslag (daterad 2021-12-28).
§ 3	Kort verksamhetsberättelse 2021 KUFNRN 2019/64	Kultur- och fritidsnämnden godkände kort verksamhetsberättelse 2021. Kommunfullmäktige 2022-04-13 beslutade att notera informationen i kommunstyrelsens och nämndernas verksamhetsberättelser samt att godkänna bokslut och årsredovisning för 2021.
§ 4	Mål- och resursplan 2023-2025 fastighetsinvesteringar KUFNRN 2021/57	Kultur- och fritidsnämnden ska årligen lämna förslag till fastighetsinvesteringar för kommande budgetår till samhällsbyggnadsnämnden. Kultur- och fritidsnämnden 2022-01-25 fastställde investeringsbudget för fastigheter i mål och resursplan 2023-2025. Kommunfullmäktige 2022-06-22 fattade beslut om MRP 2023-2025. Då det var valår fastställde kommunens nyvalda kommunfullmäktige Mål- och resursplan 2023-2024 även av kommunens nyvalda kommunfullmäktige 2022-12-14.
§ 5	Samverkansavtal Folkets hus KUFNRN 2021/68	Kultur- och fritidsnämnden godkände avtal med Folkets Hus ekonomiska förening avseende teater- och evenemangsverksamhet i Kulturhuset 2022.



## Forts 2022-01-25

§ 6	Avtal för samverkan mellan kommunbiblioteken i Lysekil, Trollhättan, Uddevalla och Vänersborg KUFNRN 2022/25		Kultur- och fritidsnämnden godkände avtalet för samverkan mellan kommunbiblioteken i Lysekil, Trollhättan, Uddevalla och Vänersborg och gav förvaltningschefen i uppdrag att underteckna avtalet.
§ 7	Ansökan om ekonomiskt stöd till fritidsgård för döva barn och ungdomar på Hörnet KUFNRN 2021/66		Kultur- och fritidsnämnden gav förvaltningen i uppdrag att ansöka om 124 480 kr för 2022 och 124 480 kr för 2023 från Rådet för hälsa och social hållbarhet i syfte att ge bidrag till fritidsgård för döva barn och ungdomar. Rådet beviljade inte ekonomiskt stöd utan föreslog istället en samverkan med kultur- och fritidsförvaltningen och dess fritidsgårdar. Se fortsättning 2022-04-12 § 37.
§ 8	Initiativärende från Bo Silfverberg (V) gällande politisk dialog om långsiktig strategisk planering på kultur- och fritidsområdet KUFNRN 2021/67		Kultur- och fritidsnämnden gav kultur- och fritidsförvaltningen i uppdrag att återkomma till kultur- och fritidsnämnden med planering för politisk dialog under 2022 om långsiktig strategisk planering på kultur- och fritidsområdet.

## 2022-02-15

§ 11	Initiativärende från Bo Silfverberg (V) gällande uppdrag att utreda förutsättningarna för att föreslå en modell för differentiering av kommunens föreningsbidrag i syfte att främja allas delaktighet i verksamheter som får del av kommunala bidrag		Kultur- och fritidsnämnden avlog yrkandet från Bo Silfverberg (V).
§ 12	Godkännande av tilläggsbudget för inventarieinvesteringar framtidens bibliotek MRP 2022 KUFNRN 2020/57		Kommunfullmäktige 2022-03-23 beslutade bevilja kultur- och fritidsnämnden 2 miljoner kronor i tilläggsbudget för inventarier för framtidens bibliotek i investeringsbudget 2022.
§ 13	Representant i styrelsen för föreningen Nationellt centrum för musiktalanger KUFNRN 2022/28		Kultur- och fritidsnämnden utsåg Gunilla Wretemark att representera Vänersborgs kommun i styrelsen för Nationellt centrum för musiktalanger 2022. Beslutet har delgivits föreningen.

**Forts 2022-02-15**

§ 14	Kulturpris 2022 KUFNR 2022/18	Kultur- och fritidsnämnden beslutade att 2022 års kulturpris tilldelas Helene Mossberg Hjertén. Kulturpris 2022 delades ut samtidigt som kulturpris 2021 i samband med nationaldagsfirandet 6 juni 2022.
§ 15	Kulturstipendium 2022 KUFNR 2022/19	Kultur- och fritidsnämnden beslutade att 2022 års kulturstipendium tilldelas Nathalie Schmidt Eriksson. Kulturstipendium 2022 delades ut samtidigt som kulturstipendium 2021 i samband med nationaldagsfirandet 6 juni 2022.
§ 16	Idrottsledarpris 2022 KUFNR 2022/20	Kultur- och fritidsnämnden beslutade att 2022 års idrottsledarpris tilldelas Fredrik Johansson. Idrottsledarpris 2022 delades ut i samband med nationaldagsfirandet 6 juni 2022.
§ 17	Riktlinjer för arbetet med konstnärlig gestaltning i offentlig miljö KUFNR 2021/32	Se även 2021-04-16 § 32 Kultur- och fritidsnämnden överlämnade ärendet till kommunfullmäktige utan åtgärd och liggande förslag för "Riktlinjer för arbetet med konstnärlig gestaltning i offentlig miljö" föreslås antas oförändrat. Kommunfullmäktige 2022-09-21 antog Riktlinjer för arbetet med konstnärlig gestaltning i offentlig miljö och uppdrog åt kultur- och fritidsnämnden att revidera sitt reglemente för att inkludera ansvaret för den konstnärliga gestaltningen i offentlig miljö.

**2022-03-15**

§ 21	Verksamhetsberättelse 2021 KUFNR 2019/64	Kultur- och fritidsnämnden godkände Verksamhetsberättelse 2021. Kommunfullmäktige 2022-04-13 beslutade att notera informationen i kommunstyrelsens och nämndernas verksamhetsberättelser samt att godkänna bokslut och årsredovisning för 2021.
------	--	---

## Forts 2022-03-15

§ 23	Ökat bidrag till Västra Götalandsregionen för förvaring och förvaltning av kommunens samlingar KUFNRN 2022/34	1. Kultur- och fritidsnämnden godkände Förvaltningen för kulturutvecklings begäran om höjning av bidraget för förvaring och förvaltning av kommunens samlingar på Kulturlagret med 1 100 000 kr från och med 2023 under förutsättning att motsvarande medel tillförs nämnden från kommunfullmäktige i MRP 2023-2025. 2. Kultur- och fritidsnämnden gav förvaltningen i uppdrag att inför 2023, tillsammans med Förvaltningen för kulturutveckling, se över och anpassa nuvarande samverkansavtal till parternas faktiska åtaganden och ansvar, vid beslut enligt punkt 1. Se fortsättning 2022-11-22 § 77.
§ 24	Samråd - Naturvårdsplan KUFNRN 2022/33	Kultur- och fritidsnämnden godkände yttrande daterat 2022-02-22. Yttrandet har lämnats vidare till kommunkansliet. Kommunfullmäktige 2023-05-17 § 73 antog Naturvårdsstrategi - planeringar och riktlinjer för kommunens naturvårdsarbete.
§ 25	Förväntade resultat och uppdrag 2023 för kultur- och fritidsnämnden KUFNRN 2021/57	Kultur- och fritidsnämnden godkände förslag till förväntade resultat och uppdrag för nämnden 2023. Kommunfullmäktige 2022-06-22 fattade beslut om MRP 2023-2025. Då det var valår fastställde kommunens nyvalda kommunfullmäktige 2022-12-14 Mål- och resursplan 2023-2024.
§ 26	Internkontrollplan 2022 KUFNRN 2022/15	Internkontrollplan 2022 följdes i arbetet. Planen följdes upp på nämnden 2022-12-13.

## 2022-04-12

§ 30	Godkännande av utökning investeringsbudget för inventarier och verksamhetsanpassningar KUFNRN 2020/57	Kultur- och fritidsnämnden föreslog kommunfullmäktige att utöka nämndens budget för inventarier och verksamhetsanpassningar för 2022 med 863 tkr för investering i skyddsvägg för bågskytte i Gymnasiehallen samt dränering och bevattningssystem på Sörbyvallen i Brålanda. Kommunfullmäktige 2022-06-22 beslutade tillföra kultur- och fritidsnämnden utökad investeringsbudget under 2022 med 863 tkr.
------	--	--

## Forts 2022-04-12

§ 31	Remiss fastighetsstrategi KUFNRN 2022/38		<p>Kultur- och fritidsnämnden godkände yttrande avseende fastighetsstrategi, med följande redaktionella ändring i strategin: Under rubriken 2.2 Fastighetsinnehav av strategiska skäl tredje punkten kortas meningen till "Kommunen ska eftersträva en strategisk och långsiktig lokalförsörjningsplan som anpassas efter en ständigt föränderlig demografi."</p> <p>Yttrandet lämnades till samhällsbyggnadsnämnden.</p> <p>Kommunstyrelsen 2022-12-21 återremitterade ärendet till kommunstyrelseförvaltningen.</p> <p>Kommunstyrelsen 2023-03-29 beslutade att remittera förslaget till berörda nämnder innan förslaget går vidare till samhällsbyggnadsnämnden inför beslut i kommunfullmäktige.</p> <p>Se fortsättning 2023-09-19 § 74, Kultur- och fritidsnämnden godkände yttrande avseende fastighetsstrategi. Yttrandet har delgivits kommunstyrelsen och samhällsbyggnadsnämnden.</p>
§ 32	Remiss hållbar byggnadsstrategi KUFNRN 2022/39		<p>Kultur- och fritidsnämnden hade inget att erinra mot förslaget till Hållbar byggnadsstrategi. Beslutet lämnades till samhällsbyggnadsnämnden.</p> <p>Samhällsbyggnadsnämnden behandlade ärendet 2022-06-16 och överlämnade den vidare till kommunfullmäktige för antagande.</p> <p>Kommunfullmäktige antog Hållbar byggnadsstrategi 2023-03-15.</p>
§ 33	Remiss - Uppföljning av målen i avfallsplan KUFNRN 2022/37		<p>Kultur och fritidsnämnden godkände yttrande avseende uppföljning av målen i avfallsplan. Yttrandet har lämnats till samhällsbyggnadsnämnden.</p> <p>Samhällsbyggnadsnämnden behandlade ärendet 2022-06-16 § 72.</p>
§ 34	Ansökan om medel från kommunstyrelsens förfogandeanslag avseende lovaktiviteter KUFNRN 2022/47		<p>Kommunstyrelsen 2022-04-27 beslutar att tillföra ett tillfälligt budgetanslag om 1 000 tkr till kultur och fritidsnämnden 2022 avseende lovaktivitet.</p>
§ 36	Detaljplan för del av Hamngatan och Järnvägsbacken, Vänersborgs kommun KUFNRN 2022/40		<p>Kultur- och fritidsnämnden godkände yttrande daterat 2022-03-23</p> <p>Yttrandet har lämnats till miljö- och byggnadsförvaltningen.</p> <p>Samråd har genomförts.</p>

## Forts 2022-04-12

§ 37	Ansökan om ekonomiskt stöd till fritidsgård för döva barn och ungdomar KUFNRN 2021/66		Kultur- och fritidsnämnden avlog föreningarnas ansökan om bidrag till fritidsgård för döva barn och ungdomar. Föreningarna har informerats om beslutet och om nämndens förslag för MRP 2023-2025.
§ 38	Mål- och resursplan 2023-2025 KUFNRN 2021/57		Kultur- och fritidsnämndens förslag har lämnats till kommunstyrelsen. Kommunfullmäktige 2022-06-22 fattade beslut om MRP 2023-2025. Då det var valår faställde kommunens nyvalda kommunfullmäktige 2022-12-14 Mål- och resursplan 2023-2024.
§ 40	Höjning av start- och grundbidrag till föreningar KUFNRN 2022/43		Verkställt av förvaltningen.

## 2022-05-20

§ 44	Delårsrapport april 2022 KUFNRN 2020/57		Kommunfullmäktige 2022-06-22 noterade informationen om delårsrapport per april 2022. Nämnderna uppmanas att vidta åtgärder där så är nödvändigt för att nå balans mot beslutade ekonomiska ramar och uppnå en förbättrad måluppfyllelse.
§ 45	Yttrande detaljplan för Södra Sanden KUFNRN 2022/51		Yttrandet har delgivits miljö- och byggnadsförvaltningen. Samråd har genomförts.
§ 46	Prislista för bibliotekets auditorium 2022 KUFNRN 2022/48		Kultur- och fritidsnämnden återremitterade ärendet till förvaltningen för ytterligare beredning. Se fortsättning 2022-09-20 § 57
§ 47	Program för arbete med kultur för barn och unga i Vänersborgs kommun KUFNRN 2022/58		Kultur och fritidsnämnden antog Program för arbete med kultur för barn och unga i Vänersborgs kommun, att gälla från och med 2022-07-01 till 2025-12-31.
§ 49	Godkännande av hyresavtal med Vargöns bandyklubb gällande förråd KUFNRN 2022/7		Avtalet har skrivits om enligt kultur- och fritidsnämndens beslut.

**2022-06-16**

§ 52	Tilldelningsbeslut gällande bokhyllor och övriga möbler till Vänersborgs bibliotek KUFNRN 2022/63	Kultur- och fritidsnämnden antog Input Interiör som leverantör för inköp av bokhyllor till Vänersborgs bibliotek, och gav ordförande i uppdrag att fatta beslut om tilldelning gällande övriga möbler till biblioteket. Beslutet är verkställt.
------	--	--

**2022-09-20**

§ 53	Delårsrapport augusti 2022 KUFNRN 2020/57	Kommunfullmäktige 2022- 10-26 noterade informationen om delårsrapport augusti 2022. Nämnderna uppmanas, där så erfordras, vidta åtgärder för att nå balans mot beslutade ekonomiska ramar och uppnå en förbättrad måluppfyllelse
§ 54	Godkännande av utökad budget för investering inventarier och verksamhetsanpassningar KUFNRN 2020/57	Kultur- och fritidsnämnden föreslog att kommunfullmäktige utökar nämndens budget för inventarier och verksamhetsanpassningar för 2022 med 510 tkr för investering i dränering och bevakningssystem på Sörbyvallen i Brålanda. Se fortsättning 2022-11-22 § 71.
§ 55	Ansökan om bidrag från Gaddesanna Båtförening KUFNRN 2022/72	Kultur- och fritidsnämnden överlämnade ärendet till kommunstyrelsen för beslut. Se fortsättning 2022-10-18 § 65.
§ 56	Kultur- och fritidsnämndens sammanträdesdagar 2023 KUFNRN 2022/71	Sammanträdesdagar fastställdes.
§ 57	Prislista för bibliotekets auditorium KUFNRN 2022/48	Kultur- och fritidsnämnden fastställde prislista för hyra av bibliotekets auditorium 2022-2023.
§ 58	Godkännande av yttrande fördjupad översiktsplan Brålanda KUFNRN 2022/57	Yttrandet har delgivits kommunstyrelsen. Samråd har genomförts.

**2022-10-18**

§ 61	Svar på remiss angående organisationsutredning för samverkansområde Halle- och Hunneberg KUFNRN 2022/80	Svar på remiss har delgivits kommunstyrelsen. Kommunfullmäktige fattade beslut i ärendet 2023-02-15.
------	---	---

## Forts 2022-10-18

§ 63	Förlängning samverkansavtal evenemangs- och teaterverksamhet KUFNRN 2021/68		Kultur- och fritidsnämnden fattade beslut om förlängning av avtal. Beslutet är verkställt, avtalet är signerat.
§ 64	Uppföljning privata utförare 2022 KUFNRN 2022/16		Uppföljningen behandlades av kommunstyrelsen 2023-01-25. Kommunstyrelsen noterade informationen.
§ 65	Förnyad bedömning avseende ansökan om bidrag från Gaddesanna Båtförening KUFNRN 2022/72		Kultur och fritidsnämnden upphävde sitt beslut 2022-09-20 § 55 med anledning av förändrade förutsättningar, och avlog ansökan från Gaddesanna båtförening. Beslutet har delgivits föreningen.
§ 66	Svar på remiss angående valmandat för mandatperioden 2022-2026 KUFNRN 2022/81		Svar på remiss har delgivits kommunstyrelsen. Kommunstyrelseförvaltningen har meddelat att kultur- och fritidsnämnden kan följa nämndens förslag.
§ 67	Ansökan om medel från kommunstyrelsens förfogandeanslag 2023 avseende offentliga barnkulturarrangemang KUFNRN 2022/79		Kultur- och fritidsnämnden beslutade att ansöka om 500 tkr från kommunstyrelsens förfogandeanslag 2023 avseende offentliga barnkulturarrangemang. Kommunstyrelsen 2023-01-25 beslutade att avslå ansökan.
§ 68	Reviderade kriterier för bidrag till spontanidrottsplats - motionsspår KUFNRN 2022/70		Kultur- och fritidsnämnden justerade kriterierna och gav förvaltningen i uppdrag att revidera i dokumentet <i>kriterier för bidrag inom kultur- och fritidsnämndens verksamhetsområde</i> . Dokumentet är reviderat.

## 2022-11-22

§ 72	Konsekvensbeskrivning av överenskommelse mellan kultur- och fritidsnämnden och barn- och utbildningsnämnden om lokaler som nyttjas gemensamt KUFNRN 2021/19		Kultur- och fritidsnämnden noterade informationen och översände konsekvensbeskrivningen till kommunstyrelsen som underlag inför beslut om samutnyttjande av lokaler i MRP 2024-2026.
§ 73	Upphävande av beslut om utökad budget för investering KUFNRN 2020/57		Kultur och fritidsnämnden upphävde sitt beslut 2022-09-20 § 54 med anledning av förändrade förutsättningar för investering gällande dränering och bevattningssystem på Sörbyvallen i Brålanda.

## Forts 2022-11-22

§ 74	Behovsbeskrivning om fritidsgårdsverksamheten KUFRN 2022/84	<p>Kultur- och fritidsnämnden gav förvaltningen i uppdrag att genomföra en förstudie kring fritidsgårdsverksamheten i kommunal regi i enlighet med inriktningen i bifogad rapport. Förstudien ska presenteras för nämnden på sammanträde senast i oktober 2023.</p> <p>Kultur- och fritidsnämnden gav förvaltningen i uppdrag att redovisa hur samverkan med de idéburna fritidsgårdarna har utvecklats under 2023. Redovisningen ska ske inom ramen för uppföljning av privata utförare under 2023.</p> <p>Förstudien presenterades för nämnden 2023-10-17, § 82.</p> <p>Uppföljning av privata utförare 2023 behandlades på nämndens sammanträde 2023-10-17, § 84.</p>
§ 75	Behovsbeskrivning av Idrottshuset KUFRN 2022/85	<p>Kultur- och fritidsnämnden gav förvaltningen i uppdrag att starta en fördjupad förstudie. Förstudien ska presenteras senast vid nämndens sammanträde i september 2023.</p> <p>Behovsinventering av Idrottshuset presenterades för nämnden 2023-02-21.</p> <p>Se fortstättning 2023-02-21 § 29.</p>
§ 76	Prislista för uthyrning av idrottsanläggningar 2023 KUFRN 2022/64	<p>Kultur- och fritidsnämnden godkände prislista för uthyrning av idrottsanläggningar 2023, med följande tillägg:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Den nya prislistan börjar gälla från 2023-04-01</li> <li>• Utökad utredningsuppdrag till att omfatta prissättning för elitnivå, samt att det görs en fortsatt översikt på de punkter som föreslås av förvaltningen: Översyn av eventuellt reklamavtal, cuppriser samt eventuellt borttag av juniortaxa, eventuellt även andra punkter som identifieras av förvaltningen i detta sammanhang. Önskar därefter en presentation av dessa i beslutsform med en punkt per beslut så de kan ta ställning till dessa som nämnd.</li> </ul> <p>Se fortsättning 2023-10-17 §§ 88-89.</p>



## Forts 2022-11-22

§ 77	Samverkansavtal mellan Vänersborgs kommun och Västra Götalandsregionen för drift av Vänersborgs museum samt förvaring och förvaltning av kommunens samlingar 2023-2025 KUFNRN 2022/34		<p>1. Kultur- och fritidsnämnden godkände förvaltningens förslag till samverkansavtal med Västra Götalandsregionen för drift av Vänersborgs museum samt förvaring och förvaltning av kommunens samlingar för 2023-2025, under förutsättning att motsvarande medel tillförs nämnden från kommunfullmäktige i MRP 2023-2025.</p> <p>2. Kultur- och fritidsnämnden uppdrog åt förvaltningschef och nämndens ordförande att underteckna avtalet efter erforderligt beslut i kommunfullmäktige. Avtalet är upprättat.</p>
§ 78	Förtydligande av utredningsuppdrag gällande Kulturhuset KUFNRN 2021/68		<p>Kultur- och fritidsnämnden gav förvaltningen i uppdrag att utreda:</p> <p>1. Förslag till driftsform när Folkets Hus föreningens hyresavtal med samhällsbyggnadsnämnden upphör 2025-04-01.</p> <p>2. Möjligheterna att inkludera användande av Huvudnäsaulan som komplement till teatern i Kulturhuset, under förutsättningen gemensam driftsform.</p> <p>Uppdraget ska redovisas senast vid nämndens sammanträde i december 2023.</p>
§ 79	Kultur- och fritidsnämndens behovsinventering 2024-2033 KUFNRN 2022/82		<p>Kultur- och fritidsnämnden godkände rapporten kultur- och fritidsnämndens behovsinventering 2024-2033 och överlämnade den till kommunstyrelsen som underlag för den kommungemensamma lokalförsörjningsplanen.</p>

## 2022-12-13

§ 82	Avskrivning fordringar 2022 KUFNRN 2020/57		<p>Kultur- och fritidsnämnden beslutade att fordringar enligt förteckning från ekonomikontoret om totalt 49 344 kr skrivs av.</p>
§ 84	Förslag till omfördelning av budgetmedel för att kunna sänka intäktskravet inom idrottsanläggningar KUFNRN 2020/57		<p>Kultur- och fritidsnämnden återremitterade ärendet med följande motivering: Ärendet avser förändringar i 2023 års verksamhet. Budget för 2023 har ännu inte fastställts av kommunfullmäktige. Därför bör innehållet i ärendet överföras till nämndens verksamhetsplan inkl. detaljbudget 2023, som ska antas i januari 2023.</p>

## Forts 2022-12-13

§ 85	Godkännande av rapport internkontroll 2022 KUFRN 2022/15		Kultur- och fritidsnämnden godkände upprättad rapport samt dess förslag till åtgärder.
§ 86	Revidering av arkivbeskrivning KUFRN 2021/63		1. Kultur- och fritidsnämnden upphävde Arkivbeskrivning för kultur- och fritidsnämnden, antagen 2022-01-25 § 2. 2. Kultur- och fritidsnämnden antog Arkivbeskrivning för kultur- och fritidsnämnden enligt upprättat förslag (daterad 2022-11-30).
§ 87	Samverkansavtal mellan Vänersborgs kommun och Nationellt centrum för musiktalanger 2023-2024 KUFRN 2021/62		1. Kultur- och fritidsnämnden godkände förslag till samverkansavtal mellan Vänersborgs kommun och föreningen Nationellt centrum för musiktalanger för åren 2023-2024. 2. Kultur- och fritidsnämnden gav ordförande samt förvaltningschef i uppdrag att underteckna avtalet. Samverkansavtalet är upprättat.
§ 91	Initiativärende gällande uppdrag att under 2023 presentera underlag för beslut om konstgräsplaner i kommunen		Kultur- och fritidsnämnden gav kultur- och fritidsförvaltningen i uppdrag att under 2023 presentera ett underlag som innehåller information och kalkyl för olika alternativ avseende underhåll, tillgänglighet, drift och även med hänsyn till miljöpåverkan av konstgräsplaner i kommunen. Kultur- och fritidsnämnden 2023-11-21, § 94, beslutade att gå vidare med åtgärderna som föreslås i rapporten via processen med mål- och resursplan, samt beslutade för egen del att snöröjning på konstgräsplaner ska ske på sådant sätt att miljöfarligt granulat ej sprids utanför planen.

## 2023-01-24

§ 3	Revidering av kultur- och fritidsnämndens reglemente KUFRN 2021/32		Kultur- och fritidsnämnden föreslog kommunfullmäktige att godkänna revideringen av kultur- och fritidsnämndens reglemente. Kommunfullmäktige 2023-06-21 § 110 antog nytt reglemente för kultur- och fritidsnämnden.
-----	--	--	--

## Forts 2023-01-24

§ 4	Godkännande av kort verksamhetsberättelse 2022 KUFRN 2020/57	Kultur- och fritidsnämnden godkände den korta verksamhetsberättelse 2022. Kommunstyrelsen 2023-03-29 noterade informationen i nämndens verksamhetsberättelse.
§ 5	Beslut om att initiera en invånardialog KUFRN 2022/100	Kultur och fritidsnämnden beslutade att initiera en invånardialog med unga. Rapporten om invånardialogen med unga presenterades för nämnden 2023-09-19, § 66, och nämnden ansåg att uppdraget är slutfört.
§ 6	Upphävande av taxor för musik- och kulturskolan KUFRN 2022/46	Kultur- och fritidsnämnden föreslog kommunfullmäktige att upphäva sitt beslut 2012-02-01 § 6 gällande taxor för musik- och kulturskolan. Kommunfullmäktige 2023-06-21 § 110 antog nytt reglemente för kultur- och fritidsnämnden.
§ 7	Godkännande av kultur- och fritidsförvaltningens verksamhetsplan 2023 inklusive nämndens detaljbudget KUFRN 2021/57	Kultur- och fritidsnämnden godkände förslag till förväntade resultat och uppdrag för nämnden 2023. Kultur- och fritidsnämnden noterade informationen rörande kultur- och fritidsförvaltningens verksamhetsplan 2023, samt fastställer nämndens detaljbudget för 2023 enligt upprättat förslag.
§ 8	Godkännande av utökad investeringsbudget för verksamhetsanpassningar i Kulturhuset, Näckrosen 18 KUFRN 2021/57	Kultur- och fritidsnämnden godkände en utökad investeringsbudget om 2,3 mkr för verksamhetsanpassningar i Kulturhuset, Näckrosen 18. Samhällsbyggnadsnämnden 2023-01-26 föreslog kommunfullmäktige att utöka totalbudgeten för investeringsunderhåll och verksamhetsanpassning av Kulturhuset med 5,3 mkr. Kommunfullmäktige 2023-03-15 beslutade enligt samhällsbyggnadsnämndens förslag.
§ 11	Avtal med fristående skolaktörer för hyra i idrottsanläggningar KUFRN 2023/14	Kultur- och fritidsnämnden godkände att avtal tecknas mellan Vänersborgs kommun och fristående skolaktörer vid hyra av tider i idrottsanläggningar enligt upprättat förslag. Kultur- och fritidsnämnden gav verksamhetschef fritid i uppdrag att underteckna avtalet. Avtal har tecknats med Fridaskolorna AB Vänersborg.

**Forts 2023-01-24**

§ 12	Prislista för Halle vibadet 2023 KUFNR 2022/64		Kultur- och fritidsnämnden godkände prislista för Halle vibadet 2023. Prislstan är upprättad.
§ 13	Val till kommunala rådet för funktionshinderfrågor KUFNR 2022/99		Kultur- och fritidsnämnden utsåg Anders Wiklund (MP) som förtroendevald att representera kultur- och fritidsnämnden i kommunala rådet för funktionshinderfrågor under mandatperioden 2023-2026.
§ 14	Val av ledamot i byggnadsnämndens namnberedning KUFNR 2022/99		Kultur- och fritidsnämnden utsåg Jonathan Svensson (S) att vara nämndens ledamot i byggnadsnämndens namnberedning under mandatperioden 2023-2026.

**2023-02-21**

§ 20	Godkännande av fastighetsinvesteringar mål- och resursplan 2024–2026 KUFNR 2022/88		Kultur- och fritidsnämnden fastställde investeringsbudget för fastigheter i mål- och resursplan 2024-2026. Kommunfullmäktige 2022-06-21 fattade beslut om MRP 2023-2025.
§ 21	Kulturpris 2023 KUFNR 2022/22		Kultur- och fritidsnämnden beslutade att 2023 års kulturpris tilldelas Mattias Lanhage. Kulturpris 2023 delades ut i samband med nationaldagsfirandet 6 juni 2023.
§ 22	Kulturstipendium 2023 KUFNR 2022/23		Kultur- och fritidsnämnden beslutade att avstå från att dela ut kulturstipendium 2023.
§ 23	Idrottsledarpris 2023 KUFNR 2022/24		Kultur- och fritidsnämnden beslutade att 2022 års idrottsledarpris tilldelas Margareta Olsson, Innebandyklubben Vänersborg. Priset delades ut i samband med nationaldagsfirandet 6 juni 2023.
§ 24	Representanter för Fyrbodals kulturpolitiska nätverk KUFNR 2023/29		Kultur- och fritidsnämnden utsåg ordförande Jonathan Svensson som representant till Fyrbodals kulturpolitiska nätverk.
§ 25	Godkännande av yttrande gällande program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning KUFNR 2022/101		Kultur- och fritidsnämnden godkände yttrande gällande program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning. Yttrandet har delgivits kommunstyrelsen. Kommunfullmäktige 2023-09-13 § 146 antog Strategi för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning.

**Forts 2023-02-21**

§ 26	Uppdrag om översyn av stöd till föreningslivet KUFRN 2023/33		Kultur- och fritidsnämnden gav förvaltningen i uppdrag att genomföra en översyn av stöd till föreningslivet i enlighet med intentionerna i upprättad tjänsteskrivelse. Uppdraget ska återrapporteras senast december 2023
§ 27	Godkännande av lång verksamhetsberättelse 2022 KUFRN 2020/57		Kultur- och fritidsnämnden godkände lång verksamhetsberättelse 2022. Kommunfullmäktige behandlade nämndernas verksamhetsberättelser för 2022 vid sitt sammanträde 2023-04-19.
§ 28	Prislista för uthyrning av idrottsanläggningar 2023 KUFRN 2022/64		Kultur- och fritidsnämnden godkände justeringen i prislistan för uthyrning av idrottsanläggningar 2023. Den justerade prislistan är upprättad.
§ 29	Beslut om lokalplanering avseende Idrottshuset KUFRN 2022/85		Kultur- och fritidsnämnden beslutade att starta fas 3, lokalplanering, avseende idrottshuset med angiven inriktning.

**2023-03-21**

§ 36	Godkännande av internkontrollplan 2023 KUFRN 2023/15		Kultur- och fritidsnämnden antog internkontrollplan för 2023. Denna följs upp i nämnden i december.
§ 37	Svar på revisionsrapport angående granskning av kommunens informationssäkerhetsarbete KUFRN 2022/89		Kultur- och fritidsnämnden överlämnade yttrande angående revisionsrapport gällande granskning av kommunens informationssäkerhet till kommunens revisor samt till kommunstyrelsen för kännedom.
§ 38	Representanter i styrelsen för föreningen Nationellt centrum för musiktalanger 2023-2024 KUFRN 2023/30		Kultur- och fritidsnämnden utsåg Staffan Rydén att representera Vänersborgs kommun som ordförande i styrelsen för Nationellt centrum för musiktalanger 2023-2024. Kultur- och fritidsnämnden utsåg verksamhetschef kultur att representera Vänersborgs kommun som ledamot i styrelsen för Nationellt centrum för musiktalanger 2023.
§ 39	Ansökan om medel från kommunstyrelsens förfogandeanslag 2023 avseende lovaktiviteter KUFRN 2023/41		Kultur- och fritidsnämnden beslutade att ansöka om medel från kommunstyrelsens förfogandeanslag 2023 avseende lovaktiviteter. Kommunstyrelsen 2023-03-29 beslutade att godkänna kultur- och fritidsnämndens ansökan om 500 tkr.

## Forts 2023-03-21

§ 40	Upphävande av beslut gällande utredning av Arena Vänersborg KUFNRN 2023/40		Kultur- och fritidsnämnden beslutade att ansöka om 500 tkr från kommunstyrelsens förfogandeanslag avseende kostnader för utredning av Arena Vänersborg, detta för att verkställa beslut fattat av kultur- och fritidsnämnden 2021-10-15 § 52. Kommunstyrelsen 2023-05-03, § 106, beslutade att avslå nämndens ansökan. Se fortsättning 2023-09-19 § 72.
§ 41	Igångsättningsbeslut kring strategiskt dokument för kultur- och fritidsområdet i Vänersborgs kommun KUFNRN 2023/39		Kultur- och fritidsnämnden föreslog kommunstyrelsen att fatta beslut om att ta fram ett strategiskt dokument för kultur- och fritidsområdet i Vänersborgs kommun, avgränsat till kultur- och fritidsnämndens ansvarsområde. Kommunstyrelsen har godkänt kultur- och fritidsnämndens begäran om igångsättningsbeslut för att ta fram en strategi för kultur- och fritidsområdet i Vänersborgs kommun (Delegeringsbeslut 2023-04-13 Dnr KS 2023/582)
§ 42	Godkännande av yttrande gällande remiss om medborgarförslag om fler event och aktiviteter KUFNRN 2023/27		Kultur- och fritidsnämnden godkände yttrande daterat 2023-02-28. Yttrandet har delgivits kommunstyrelsen.
§ 43	Godkännande av yttrande gällande remiss om medborgarförslag om ökad tillgänglighet till biblioteket i Vänersborg KUFNRN 2022/98		Kultur- och fritidsnämnden godkände yttrande daterat 2023-03-01. Yttrandet har delgivits kommunstyrelsen. Kommunfullmäktige 2023-10-18, § 173, beslutade att avslå medborgarförslaget.
§ 44	Medborgarförslag om belysning vid rugbyplan på Sportcentrum Vänersborg KUFNRN 2023/28		Kultur- och fritidsnämnden godkände yttrande daterat 2023-03-06. Yttrandet har delgivits kommunstyrelsen. Kommunfullmäktige 2023-10-18, § 171, beslutade att bifalla första att-satsen (att kommunen undersöker kostnaden för uppsättning av belysning vid rugbyplanen) och att andra att-satsen (att kommunen sätter upp belysning på rugbyplanen) ska hanteras i framtida mål- och resursplanarbete. Därmed ansågs medborgarförslaget vara besvarat.

## 2023-04-11

§ 48	Godkännande av yttrande gällande remiss Kulturstrategi Västra Götaland och regional kulturplan 2024-2027 KUFNRN 2023/43		Kultur- och fritidsnämnden godkände yttrande gällande Kulturstrategi Västra Götaland med kulturplan 2024-2027. Yttrandet har delgivits kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen fattade beslut om yttrande 2023-06-07, § 137.
§ 49	Insatser inom konstnärlig gestaltning 2023 KUFNRN 2023/49		Kultur- och fritidsnämnden föreslog kommunstyrelsen att godkänna förslag till insatser inom konstnärlig gestaltning för 2023. Kommunstyrelsen beslutade 2023-06-07, § 154, om insatser inom konstnärlig gestaltning 2023. Två punkter utgick och en punkt ändrades i kommunstyrelsens beslut.
§ 51	Godkännande av Mål- och resursplan 2024–2026 samt åtgärdsförslag och konsekvensanalys KUFNRN 2022/88		Kultur- och fritidsnämndens förslag har lämnats till kommunstyrelsen. Kommunfullmäktige fattade beslut om MRP 2024-2026 2023-06-21, § 105.

## 2023-05-16

§ 56	Godkännande av delårsrapport april KUFNRN 2021/57		Kommunfullmäktige 2023-06-21, § 97, noterade informationen om delårsrapport per april 2023. De nämnder som prognostiserar underskott mot budget uppmanas vidta de åtgärder som erfordras för att nå balans mot beslutade ekonomiska ramar. Mot bakgrund av det ekonomiska läget 2023 och 2024 så uppmanas även de nämnder som prognostiserar balans eller överskott att hålla nere kostnaderna.
§ 58	Revidering av prislista för uthyrning av idrottsanläggningar KUFNRN 2022/64		Kultur- och fritidsnämnden godkände revidering i prislistan för uthyrning av idrottsanläggningar 2023. Prislistan är upprättad.
§ 59	Godkännande av yttrande angående medborgarförslag om museum om militärflyg i Vänersborg, Såtenäs KUFNRN 2023/47		Kultur- och fritidsnämnden godkände yttrande avseende museum för militärflyg för Såtenäs och Vänersborg. Yttrandet har delgivits kommunstyrelsen.
§ 60	Planerad stängning av Hallevibadet inför höstterminen 2023 KUFNRN 2023/42		Kultur- och fritidsnämnden föreslog kommunfullmäktige att besluta om avveckling av kultur- och fritidsnämndens verksamhet i Hallevibadet inför höstterminen 2023. Kommunfullmäktige 2023-06-21, § 106, beslutade om avveckling av kultur- och fritidsnämndens verksamhet i Hallevibadet inför höstterminen 2023 utifrån nämndens förslag.

2023-09-19

§ 64	Godkännande av delårsrapport augusti KUFNRN 2021/57		Kommunfullmäktige 2023-10-18, § 177, noterade informationen om delårsrapport per april 2023. De nämnder som prognostiserar underskott mot budget uppmanas vidta de åtgärder som erfordras för att nå balans mot beslutade ekonomiska ramar. Mot bakgrund av det ekonomiska läget 2023 och 2024 så uppmanas även de nämnder som prognostiserar balans eller överskott att hålla nere kostnaderna.
§ 66	Återrapportering om invånardialog unga KUFNRN 2022/100		Kultur- och fritidsnämnden noterade informationen och ansåg därmed uppdraget slutfört.
§ 67	Fastställande av biblioteksavgifter KUFNRN 2022/86		Kultur- och fritidsnämnden fastställde biblioteksavgifterna. Avgifterna tillämpas.
§ 68	Fastställande av prislista för Musik- och kulturskolan KUFNRN 2023/31		Kultur- och fritidsnämnden fastställde prislistan för Musik- och kulturskolan. Prislistan tillämpas.
§ 69	Svar på uppdrag gällande att skapa förutsättningar i Brålanda bibliotek för kommunal service KUFNRN 2022/87		Kultur- och fritidsnämnden föreslog kommunfullmäktige att notera informationen och anse uppdraget slutfört.
§ 70	Konstprogram 2024-2026 KUFNRN 2023/71		Kultur- och fritidsnämnden föreslog kommunstyrelsen att godkänna Konstprogram 2024-2026. Kommunstyrelsen fastställde Konstprogram 2024-2026 2023-11-01, § 227.
§ 71	Kultur- och fritidsnämndens sammanträdesdagar KUFNRN 2023/612024		Sammanträdesdagar fastställdes.
§ 72	Upphävande av beslut gällande utredning av Arena Vänersborg KUFNRN 2023/40		Kultur- och fritidsnämnden upphävde sitt beslut 2021-10-15 § 52 (punkt 1) gällande utredning av Arena Vänersborg.
§ 73	Kultur- och fritidsnämndens uppföljningsplan privata utförare KUFNRN 2023/48		Kultur- och fritidsnämnden antog nämndens uppföljningsplan för privata utförare.
§ 74	Godkännande av yttrande avseende fastighetsstrategi KUFNRN 2022/38		Kultur- och fritidsnämnden godkände yttrande avseende fastighetsstrategi. Yttrandet har delgivits kommunstyrelsen och samhällsbyggnadsnämnden.



## Forts 2023-09-19

§ 75	Avtal med Folkets Hus Vänersborg ekonomiska förening avseende evenemangs- och teaterverksamhet i Kulturhuset 2024 KUFNRN 2023/60		Kultur- och fritidsnämnden beslutade om avtal med Folkets Hus Vänersborg ekonomiska förening avseende evenemangs- och teaterverksamhet i Kulturhuset 2024.
§ 76	Kultur- och fritidsnämndens behovsinventering 2025-2034 KUFNRN 2023/57		Kultur- och fritidsnämnden godkände rapporten kultur- och fritidsnämndens behovsinventering 2025-2034. Rapporten har överlämnats till kommunstyrelsen.
§ 77	Godkännande av yttrande gällande Miljöstrategi 2030 KUFNRN 2023/66		Kultur- och fritidsnämnden beslutade om yttrande gällande Miljöstrategi 2023. Yttrandet har delgivits kommunstyrelsen.
§ 78	Val av ledamot till rådet för hälsa och social hållbarhet KUFNRN 2023/67		Kultur- och fritidsnämnden utsåg Jonathan Svensson (S) som ledamot till rådet för hälsa och social hållbarhet.

## 2023-10-17

§ 82	Förstudie om fritidsgårdsverksamheten i kommunal regi KUFNRN 2022/84		Kultur- och fritidsnämnden beslutade att: - Gå vidare med lokalplanering i enlighet med det alternativ som rekommenderas i förstudien. - Ansöka om förlängt bygglov för Lyckans fritidsgård, under förutsättning att erforderliga beslut fattas om nybyggnation av Torpa fritidsgård.
§ 84	Uppföljning privata utförare 2023 KUFNRN 2023/16		Kultur- och fritidsnämnden godkände 2023 års uppföljning av privata utförare inom nämndens verksamhetsområde. Kultur- och fritidsnämnden noterade informationen gällande samverkan med de idéburna fritidsgårdarna och anser därmed uppdraget slutfört.
§ 85	Granskningsrapport inköp och upphandling KUFNRN 2023/77		Kultur- och fritidsnämnden beslutade om yttrande gällande revisionsrapport Granskning av inköp och upphandling. Yttrandet har delgivits kommunstyrelsen och nämndens revisorer.
§ 86	Uppsägning för omförhandling av samverkansavtal med NCM, föreningen Nationellt centrum för musiktalanger KUFNRN 2023/81		Kultur- och fritidsnämnden sa upp avtalet med NCM från och med 2024-12-31. Kultur- och fritidsnämnden gav kultur- och fritidsförvaltningen i uppdrag att inleda en omförhandling av avtalet inför 2025. Avtalet har sagts upp.

**Forts 2023-10-17**

§ 88	Prislista för uthyrning av idrottsanläggningar 2024 KUFRN 2023/63		Kultur- och fritidsnämnden godkände en justeringen i prislistan för uthyrning av idrottsanläggningar 2024.
§ 89	Riktlinjer för reklam inom Vänersborgs kommuns idrottsanläggningar KUFRN 2023/62		Kultur- och fritidsnämnden antog riktlinjer för reklam inom Vänersborgs kommuns idrottsanläggningar.



2023-11-28

Dnr: KUFRN 2023/5

**Handläggare**

Maria Nilsson  
maria.k.nilsson@vanersborg.se  
0521-72 24 37

**Mottagare**

Kultur- och fritidsnämnden

## **Anmälan av delegeringsbeslut 2023-11-13—2023-12-10**

### **Förslag till beslut**

Redovisningen av beslut fattade med stöd av delegeringsordning för kultur- och fritidsnämnden antagen 2021-10-15, § 57, läggs till handlingarna.

### **Sammanfattning av ärendet**

Delegeringsbeslut fattade under perioden 2023-11-13—2023-12-10 anmäls.

### **Underlag**

- Rapport delegeringsbeslut 2023-11-13—2023-12-10

Amanda Christiansdotter

Verksamhetschef

### **Sändlista**

-

# Delegeringsbeslut

Utskriftsdatum: 2023-12-11

Utskriven av: Maria Nilsson

<b>Diarienummer:</b>	Kultur- och fritidsnämnden
<b>Beslutsfattare:</b>	Alla
<b>Kategori:</b>	Alla
<b>Beslutsinstans:</b>	Kultur- och fritidsnämnden
<b>Sammanträdesdatum:</b>	2023-12-19
<b>Sekretess:</b>	Visas ej

<b>Id</b>	<b>Beskrivning</b>	<b>Paragraf</b>
<b>Datum</b>	<b>Avsändare/Mottagare</b>	<b>Beslutsfattare</b>
<b>Ärendenummer</b>	<b>Ärendemening</b>	<b>Kategori</b>
		<b>Ansvarig</b>
418850	Tillfällig stängning av Timjan 21 november	1.6
2023-11-20		Ida Svanberg
KUFRN 2023/6	Övriga delegeringsbeslut för nämnden 2023	1.6
		Marie-Louise Olers
419993	Beslut om lotteriregistrering	7.1
2023-12-07	Vänersborgs rödakorskrets	Adam Gistedt
KUFRN 2023/12	Registrering av lotterier 2023	7.1
		Adam Gistedt
2023.1247	Tillfällig stängning på Torpagården 17 november	1.6
2023-11-16		Magnus Nordin
KUFRN 2023/6	Övriga delegeringsbeslut för nämnden 2023	1.6
		Marie-Louise Olers
2023.1289	Antagande av anbud gällande drift Brålandabadet	
2023-11-30	Anneli Andersson	Magnus Nordin
KUFRN 2023/84	Direktupphandling av drift Brålandabadet	
		Magnus Nordin



2023-11-28

Dnr: KUFRN 2023/5

**Handläggare**

Maria Nilsson  
maria.k.nilsson@vanersborg.se  
0521-72 24 37

**Mottagare**

Kultur- och fritidsnämnden

## **Meddelanden/Postlista 2023-11-13—2023-12-10**

### **Förslag till beslut**

Redovisningen av meddelanden/postlista läggs till handlingarna.

### **Sammanfattning av ärendet**

Meddelanden/Postlista redovisas för perioden 2023-11-13—2023-12-10.

### **Underlag**

- Meddelanden/Postlista 2023-11-13—2023-12-10

Amanda Christiansdotter

Verksamhetschef

### **Sändlista**

-

# Meddelanden/Postlista

Utskriftsdatum:

2023-12-11

Utskriven  
av:

Maria Nilsson

**Diarienummer:** Kultur- och fritidsnämnden

**Datum:** 2023-11-13 - 2023-12-10

**Meddelanden/Postlista**

Handlingsid	I/U/K	Beskrivning	Dokumenttyp
Datum		Avsändare/Mottagare	Handläggare
Ärendenummer		Ärendemening	Avdelning
2023.1245	I	Komplettering till ansökan om riktat verksamhetsbidrag kultur 2024	INFORMATION
2023-11-15		Västra Tunhems hembygdsförening	Malin Haglund
KUFRN 2023/22		Riktat verksamhetsbidrag föreningar 2024	Kultur
2023.1246	U	Synpunkter med svar - Biblioteksbesök	BREV
2023-11-15		***Personuppgift***	Ann Dahlman
KUFRN 2023/2		Synpunkter och förslag till kultur- och fritidsnämndens verksamheter 2023	Kultur
2023.1249	I	Samråd Detaljplan för sportcentrum och Torpagärdet	SKRIVELSE
2023-11-20		Byggnadsnämnden	Magnus Nordin
KUFRN 2023/97		Samråd Detaljplan för sportcentrum och Torpagärdet	Fritid
2023.1250	I	Kopia av din polisanmälan - stöld utan inbrott i Timjans lokaler	ANMÄLAN
2023-11-20		Polismyndigheten	Malin Haglund
KUFRN 2023/1		Handlingar som inte ingår i ett eget ärende 2023	Kultur
2023.1252	U	Tilldelningsbeslut isfräs	BESLUT
2023-11-22		Nima Maskin AB	Magnus Nordin
KUFRN 2023/93		Direktupphandling isfräs	Fritid
2023.1253	I	Verksamhetsplan 2024	INFORMATION
2023-11-23		Folkuniversitetet	Malin Haglund
KUFRN 2023/99		Anslag för studieförbundens lokala verksamhet 2024	Kultur
2023.1254	I	Beslut KF 2023-11-15 Omfördelning av budgetram från barn- och utbildningsnämnden till kultur- och fritidsnämnden för Friggshallen	BESLUT
2023-11-23		Kommunfullmäktige	Marie Jensen
KUFRN 2022/88		Mål- och resursplan 2024-2026	Administrativa avdelningen
2023.1282	U	Direktupphandling	INBJUDAN
2023-11-28			Adam Gistedt

KUFRN 2023/100		Direktupphandling snöplog	Fritid
2023.1283	U	Inbjudan att lämna anbud pdf_2	INBJUDAN
2023-11-28			Adam Gistedt
KUFRN 2023/100		Direktupphandling snöplog	Fritid
2023.1284	I	Beslut SBN 2023-11-16	INFORMATION
2023-11-29			Anna Svensson
KUFRN 2022/38		Remiss fastighetsstrategi	Kultur och fritid övergripande
2023.1285	I	Beslut SBN 2023-11-16 Framtid för Hallevibadet	INFORMATION
2023-11-29			Anna Svensson
KUFRN 2023/1		Handlingar som inte ingår i ett eget ärende 2023	Kultur och fritid övergripande
2023.1286	I	Verksamhetsplan 2024	INFORMATION
2023-11-29		NBV Väst	Malin Haglund
KUFRN 2023/99		Anslag för studieförbundens lokala verksamhet 2024	Kultur
2023.1287	U	Månadsbrev december 2023 - Vänersborgs kommun	INFORMATION
2023-11-29		Mattias Fredén	Amanda Christiansdotter
KUFRN 2023/4		Kultur- och fritidsförvaltningens månadsbrev 2023	Administrativa avdelningen
2023.1288	U	Information från förvaltningschef - november	INFORMATION
2023-11-29		Kultur- och fritidsnämnden	Amanda Christiansdotter
KUFRN 2023/4		Kultur- och fritidsförvaltningens månadsbrev 2023	Administrativa avdelningen
2023.1290	I	Intresseanmälan Vänersborgs konsthall	INTRESSEANMÄLAN
2023-11-30		Henrik Stenberg	Malin Haglund
KUFRN 2023/23		Intresseanmälan Vänersborgs konsthall	Kultur
2023.1291	U	Distribution av beslut - Yttrande remissversion Biblioteksplan Västra Götaland 2024-2026	REMISSVAR
2023-11-30		Kulturnämnden, Västra Götalandsregionen	Ida Svanberg
KUFRN 2023/78		Remiss: Regional biblioteksplan Västra Götaland 2024-2027	Kultur
2023.1296	I	Komplettering verksamhetsår 2022	INFORMATION
2023-12-05		Bilda Sydväst	Malin Haglund
KUFRN 2022/90		Anslag för studieförbundens lokala verksamhet 2023	Kultur
2023.1297	I	Intresseanmälan Vänersborgs konsthall	INTRESSEANMÄLAN
2023-12-05		Hugo Ljungkvist	Malin Haglund
KUFRN 2023/23		Intresseanmälan Vänersborgs konsthall	Kultur
2023.1298	I	Beslut KS - Anvisningar för delårsuppföljningar och prognos 2024	BESLUT
2023-12-05		Kommunstyrelsen	Marie Jensen
KUFRN 2022/88		Mål- och resursplan 2024-2026	Administrativa avdelningen

2023.1299	I	Beslut KS 2023-11-29 att ställa ut förslag fördjupad översiktsplan , FÖP, Brålanda	BESLUT
2023-12-05		Kommunstyrelsen	Anna Svensson
KUFRN 2022/57		Samråd gällande fördjupad översiktsplan för Brålanda (FÖP)	Kultur och fritid övergripande
2023.1300	I	Granskningshandling - Fördjupad översiktsplan FÖP Brålanda	UNDERLAG
2023-12-05		Kultur- och fritidsnämnden	Anna Svensson
KUFRN 2022/57		Samråd gällande fördjupad översiktsplan för Brålanda (FÖP)	Kultur och fritid övergripande
2023.1301	I	Beslut Länsstyrelsen Tillstånd till ingrepp inom fornlämningfastigheten Frugården 1:5 i Vänersborgs kommun	BESLUT
2023-12-05		Länsstyrelsen Västra Götaland	Marie-Louise Olers
KUFRN 2023/1		Handlingar som inte ingår i ett eget ärende 2023	Administrativa avdelningen
2023.1306	I	Ansökan om registrering för lotteri	ANSÖKAN
2023-12-07		Vänersborgs rödakorskrets	Adam Gistedt
KUFRN 2023/12		Registrering av lotterier 2023	Fritid
2023.1307	I	Ansökan enstaka offentligt arrangemang föreningar	BIDRAGSANSÖKAN
2023-12-06		Åttersruds bygdegårdsförening	Malin Haglund
KUFRN 2023/101		Enstaka offentligt arrangemang 2024	Kultur
2023.1309	I	Kulturstrategi och regional kulturplan 2024-2027	SKRIVELSE
2023-12-08		Västra Götalandsregionen	Marie-Louise Olers
KUFRN 2023/1		Handlingar som inte ingår i ett eget ärende 2023	Kultur och fritid övergripande
2023.1310	I	Granskning av fördjupad översiktsplan Brålanda	UNDERLAG
2023-12-07		Plan och bygglov/Miljö- och byggnadsförvaltningen	Anna Svensson
KUFRN 2022/57		Samråd gällande fördjupad översiktsplan för Brålanda (FÖP)	Kultur och fritid övergripande





2023-11-29

Dnr:  
KUFRN 2023/4

**Handläggare**

Amanda Christiansdotter  
amanda.christiansdotter@vanersborg.se  
0521-72 24 36

## Information från förvaltningschef

Vid nämndens sammanträde informerar förvaltningschef om aktuella frågor.

Som underlag bifogas även förvaltningens månadsbrev för december månad. Månadsbrevet presenterar ett urval av förvaltningens publika verksamhet och talar om vad som är på gång inom förvaltningen.

Det finns även att ta del av på Vänersborgs kommuns hemsida: [På gång i kultur- och fritidsförvaltningen | Vänersborgs kommun \(vanersborg.se\)](#)

För att ge en bättre inblick i vad förvaltningen gör för kommunens invånare har vi tagit fram en broschyr som presenterar kultur- och fritidsförvaltningen i Vänersborg. Ta del av den digitala och interaktiva broschyren här: [Vänersborgs Kommun / Kultur & Fritid \(sebroshyr.se\)](#)

## På gång i kultur- och fritidsförvaltningen

Häng med på vad som är på gång hos kultur- och fritidsförvaltningen under november 2023.



### **Kom i julstämning med Musik- och kulturskolan**

Varmt välkommen att ta del av Musik- och kulturskolans konserter och arrangemang under december.

#### **Fredag 1 december**

Pianomingel i Akademibokhandeln klockan 15.00-17.30 med skolans pianoelever.

#### **Lördag 2 december**

Musik- och kulturskolans årliga julcafé på Vänerparken 5 klockan 10.00-14.00. Våra ensembler, orkestrar, körer, dansare och teatergrupper underhåller medan publiken lyssnar, njuter och fikar från den stora fikabuffén.

Jul på Vänersborgs museum där barnkören Festis sjunger julvisor klockan 12.30.

#### **Söndag 3 december**

Adventskonsert i Vargöns kyrka klockan 18.00. Medverkande är Vargöns kammarorkester och Tunhemskören med solistsång av Anna Forsebo.

### **Måndag 4 december**

I väntan på julen i Vargöns kyrka klockan 18.30. Sångsolister, Stråkorkestern och Big Pack skapar stämning inför julen.

### **Torsdag 7 december**

Solistkonsert med Speciallinjen musik i Vänerparken 5 klockan 19.00

### **Lördag 9 december**

Luciakonsert i Vänersborgs kyrka klockan 8.30. Medverkande är körer, Windband och Musik- och kulturskolans luciataåg.

### **Måndag 11 december**

Julkonsert med Windband och Stadsmusikkåren i Vänersborgs kyrka klockan 19.00.

### **Onsdag 13 december**

Luciakonserter i Frändefors kyrka klockan 17.00 samt 19.00. Medverkande är körer, Yngre orkester, Stråkorkester, Windband och Musik- och kulturskolans luciataåg

### **Måndag 18 december**

Stor julkonsert i Fyrkanten Vargön klockan 19.00. Medverkande är Vargöns kammarorkester, Vargöns symfoniorkester Musikerutbildningen, Estetiska programmet Birger Sjöberggymnasiet

#### **Stora satsningar på idrottsanläggningar**



*Sörbyvallen i Brålanda*

Under 2023 har enheten för Idrottsanläggningar gjort många satsningar för att höja kvalitén på kommunens idrottsanläggningar. Satsningarna syftar till att göra anläggningarna bättre för både utövare, arrangörer och åskådare.

Ett urval av satsningarna under året omfattar nya dräneringar av Frendevi i Frändefors, Sörbyvallen i Brålanda och Tennisbanorna på Sportcentrum. I Frändefors har idrottsplatsen även fått ny asfalt på parkeringen, ny sand i längdhoppsgrupparna och nytt staket runt idrottsplatsen. Både i Frändefors och Brålanda har konstbevattning installerats för att ge bättre gräsplaner.

Vid Sportcentrum har tennisbanorna utrustats med nya nätstolpar, Vänersvallen Nord har fått en ny resultattavla och Gymnasiehallen har utrustats med en ny vägg för bågskytte träning.

Under hösten 2023 beslutade även Kultur- och fritidsnämnden om en ny ungdomstaxa som omfattar unga upp till 19 år, mot tidigare 16 år. Syftet är att främja junioridrotten och hålla ner kostnaderna för träningar med unga upp till 19 år.

För att förbättra brandskyddet har enheten satsat i ett nytt digitalt system för egenkontroller i det systematiska brandskyddsarbetet.

### **Utökad maskinpark**

Även enhetens maskinpark har utökats för att underhålla anläggningarna och ge bättre service för föreningslivet som nyttjar dem.

Bland årets investeringar finns

- Yt rengörare för konstgräsplaner
- Linjeringsrobot för gräsplaner
- Robotgräsklippare till Frendevi
- Verti-Quake för djupluftning av gräsplaner
- Redlocker med fria mensskydd i Gymmixhallen och på ridklubben

### **Satsning på kompetensutveckling av personalen**

Ett steg för bättre planer och isar är även kompetenshöjande insatser för personalen. Under 2023 har personalen gått Svenska Fotbollsförbundets basutbildning i konstgräs samt steg 1 i naturgräs. En grupp medarbetare har även fördjupat sig i steg 2 i naturgräsutbildningen.

Alla har även genomgått Svenska Ishockeyförbundets anläggningsutbildning.

Kompetensutveckling syftar inte bara till att tillhandahålla bättre anläggningar, utan ger även en säkrare arbetsmiljö för personalen.

### **Planerade satsningar nästa år**

Under nästa år är flera större satsningar redan planerade. Exempelvis ska Vänersvallen Nord utrustas med nytt konstgräs och nytt bollfångarnät. Vid Hallevi i Vargön ska en ny fin

läktare byggas och satsningarna på Frendevi fortsätter med gummibeläggning på ansatsen till höjd- och längdhopp.

Planerade investeringar i maskinparken omfattar:

- Traktor för att ploga konstgräsplaner och sköta gräsplaner
- Laserstyrd Isfräs till Ishallen
- Fortsatt utbyggnad av parken med gräsklipparrobotar

### **Invigning av offentligt konstverk i Brålanda**



I samband med den välbesökta Tomtetåget i Brålanda lördag 2 december inviger Vänersborgs kommun det offentliga konstverket Early one morning av Jacob Dahlgren. Konstnären själv deltar tillsammans med elever från Brålandaskolan och flera kommunala representanter. Programmet för invigningen pågår 14.30-15.00.

Det var tidigare under hösten som Vänersborgs kommun köpte in det offentliga konstverket av konstnären Jacob Dahlgren. Eleverna på Brålandaskolan har varit delaktiga processen och även målat om scenen i Centrumparken. I projektet Arkitekter i skolan efterfrågades mer färg och form och fler platser att vara på. Det har de fått nu, genom Dahlgrens inbjudande och interaktiva skulptur.

Med sin centrala placering på kullen bredvid scenen har konstverket blivit ett landmärke. En färg- och formstark ögonmagnet som väcker nyfikenhet och lockar till interaktion. Verket syns tydligt från hela parken och dess uttryck och konstruktion inbjuder till lek.

Många vänersborgare har redan idag en relation till Jacob Dahlgrens konstnärskap då han finns representerad i Restad Gårds skulpturpark.

Vänersborgs kommun arbetar enligt politiskt antagna riktlinjer för konstnärlig gestaltning i offentlig miljö och genom finansieringsmodellen enprocentregeln. Arbetet utförs av det förvaltningsövergripande Konstrådet.

## **Fullspäckad december på biblioteken i Vänersborg**

### **Knattebio**

Filmklubben Kikaren visar film för barn 2–4 år. Fri entré, men fråga oss om hur du blir medlem.

- Plats: Vänersborgs bibliotek
- Datum och tid: Fredag 1 december klockan 15.30-16.00

### **Melodikrysset**

Kom till oss och lös Melodikrysset tillsammans. Vi bjuder på kaffe.

- Plats: Vänersborgs bibliotek
- Datum och tid: Lördag 2, 16, 23 samt 30 december klockan 10.00-11.00

### **IT-hjälp**

Drop-in för dig som behöver hjälp med din dator, mobil eller surfplatta eller behöver hjälp att komma igång med E-böcker, Pressreader, Cineasterna eller någon annan av våra digitala tjänster.

- Plats: Vänersborgs bibliotek
- Datum och tid: Måndag 4 och 18 december klockan 10.00-11.30

### **Bokcirkel i Frändefors**

Vi träffas på Frändefors bibliotek första måndagen i månaden. Det är ett kravlöst deltagande där vi samtalar om den bok vi läst. Varje gång bestämmer vi tillsammans vad nästa läsning ska bli. Alla är välkomna och biblioteket bjuder på fika.

- Plats: Frändefors bibliotek
- Datum och tid: Måndag 4 december klockan 17.00-19.00

### **Boktips med elvakaffe**

Ladda upp med trevlig läsning inför höst och vinter. Ta gärna med ett eget boktips! Vi bjuder på kaffe och kaka.

- Plats: Vänersborgs bibliotek
- Datum och tid: Onsdag 6 december klockan 11.00-12.00

### **IT-hjälp – Tema: IT-bedrägerier**

IT-pedagogen Adam berättar om olika digitala tjänster och ämnen. Efteråt kan du få hjälp med frågor rörande surfplattor, mobiltelefoner, datorer och internet.

Detta tillfälle är temat IT-bedrägerier.

- Plats: Vänersborgs bibliotek
- Datum och tid: Tisdag 12 december klockan 10.00-12.00

### **Seniorfilm**

Seniorfilmklubben visar en trevlig film för sina medlemmar. Mingel med kaffe och kaka från klockan 11.00 innan filmen börjar klockan 11.15.

Fri entré, men fråga oss om hur du blir medlem.

- Plats: Vänersborgs bibliotek
- Datum och tid: Onsdag 13 december klockan 11.00-13.00

### **Prova schack med Vänersborgs Schacksällskap**

Vänersborgs Schacksällskap kommer under hösten fram till och med 14 december bedriva schackverksamhet i Vänersborgs bibliotek på torsdagar från klockan 16.30 till 18.30.

Välkommen att prova på, för dig som är nybörjare eller har spelat förr, gammal som ung.

- Plats: Vänersborgs bibliotek
- Datum och tid: Torsdag 14 december klockan 16.30-18.30

### **Sagostund**

Välkommen på sagostund för barn 3–5 år med Annika och Helena. Fri entré.

- Plats: Vänersborgs bibliotek
- Datum och tid: Tisdag 19 december kl. 15.00-15.30

### **Föräldrahäng med boktips**

Är du föräldraledig och vill träffa andra vuxna? Ta med din bebis och kom på föräldrahäng. Vi tipsar om böcker för både dig och din bebis och fikar tillsammans. Vi bjuder på enkel fika.

- Plats: Vänersborgs bibliotek
- Datum och tid: Onsdag 20 december klockan 11.00-12.00

### **Julpyssel**

Vi julpysslar tillsammans. Från 5 år. Välkommen!

- Plats: Vänersborgs bibliotek
- Datum och tid: Fredag 22 december klockan 11.00-14.00

[Läs mer på bibliotekens webbsida](#) 

Välkomna till Biblioteken i Vänersborg!

## Nominera till kultur- och idrottsledarpris samt ansök om kulturstipendium 2024



*Pristagare 2023 var Mattias Lanhage och Margareta Olsson*

Passa på att nominera någon som du tycker är särskilt värdefull i det lokala kulturlivet eller som har gjort betydelsefulla insatser inom idrotten i Vänersborgs kommun. Du som är 18-30 år har även chans att själv söka stipendium för eget kulturengagemang.

**Den 31 december 2023 är sista datum inför tilldelning 2024.**

[Gå till sidan för priser och stipendier för att nominera/ansöka och få mer information.](#)

### **Kulturpris**

Nominera någon eller några som har gjort värdefulla insatser för det lokala kulturlivet eller på ett extraordinärt sätt lyft fram och synliggjort Vänersborgs kommuns kulturliv utanför kommungränsen. Kulturpris kan tilldelas person, grupp eller organisation som är hemmahörande i eller har nära anknytning till kommunen.

### **Idrottsledarpris**

Till idrottsledarpriset nominerar du en framstående ledare eller organisatör som har främjat, stimulerat eller har uppmärksammats för att ha gjort betydelsefulla ideella insatser inom idrotten i Vänersborgs kommun.

### **Kulturstipendium**



Du som är 18 - 30 år och född eller bosatt i Vänersborgs kommun kan söka kulturstipendium för att kunna genomföra en projektidé, ett forskningsprojekt eller förkovran i form av studieresa, fortbildning efter grundnivå och så vidare.

## Konsthallen besöker verksamheter under vintern



Som du säkert har sett genomgår Kulturhuset i Vänersborg en omfattande renovering just nu. Konsthallen håller därför stängt under december och januari.

Under tiden konsthallen är stängd är personalen ute och håller föredrag, workshops och skapande aktiviteter för barn, unga och grupper. I december besöker konsthallen bland annat Tengrenstorps förskola och daglig verksamhet på Slättergatan.

### Låt konsthallen komma till dig

Arbetar du i en organisation eller verksamhet som också vill ha besök av konsthallen för information om verksamheter, konst i Vänersborg eller en skapande bildaktivitet?

[Kontakta konsthallen på konsthallen@vanersborg.se](mailto:konsthallen@vanersborg.se)

### Ny utställning i februari 2024

Konsthallen öppnar igen 13 februari med tredje omgången av Artist-in-Residence-programmet *På väg 45*. Det är ett projekt där kreatörer bjuds in att skapa i konsthallen. Det är ett samverkansprojekt som genomförs tillsammans med Trollhättan och Åmåls kommunala konsthallar.

[Läs mer om projektet på vår hemsida.](#)

## Jullovsaktiviteter i Vänersborg



Jullovet avrundar året under lovet erbjuder kultur- och fritidsförvaltningens verksamheter många aktiviteter för skollediga barn och ungdomar.

Aktivitetserna listas med reservation för ändringar.

### **Jullov på Barnens Kastanj**

Öppettider helgfria vardagar under jullovet:

- 10.30 - 12.30 Förskoleklass till årskurs 3
- 14.00 - 16.00 Årskurs 4 – 6

Vid alla inomhusaktiviteter har vi begränsat antal barn.

#### **Fredag 22 december**

Vi bakar pepparkakor tillsammans. Gäller båda grupperna.

#### **Onsdag 27 december**

Stängt

#### **Torsdag 28 december**

Stängt

#### **Fredag 29 december**

Vi dekorerar pepparkakor och gör pepparkakshus i båda grupperna.

#### **Tisdag 2 januari**

Mat med jul och nyårstema i båda grupperna

## **Onsdag 3 januari**

Filmvisning för förmiddagsgruppen

Bowling för eftermiddagsgruppen. Föranmälan krävs!

Anmäl dig till personalen på Barnens Kastanj. Det är viktigt att meddela om man inte kan komma så att någon annan får platsen. Antal platser: 10.

Samling vid Barnens Kastanj och gemensam promenad till bowlingen.

## **Torsdag 4 januari**

Pyssel på förmiddagen.

Fifa-turnering och brädspel på eftermiddagen.

## **Fredag 5 januari**

Bakning på förmiddagen.

Pizzabakning på eftermiddagen.

## **Måndag 8 januari**

Pizzabakning på förmiddagen.

Filmvisning på eftermiddagen.

## **Telefonnummer till Barnens Kastanj**

- 0521- 72 10 43
- 0521- 72 1039

## **Jullov på Lyckans fritidsgård**

Till Lyckans fritidsgård är du som går i årskurs 5 eller är upp till 19 år välkommen.

### **Öppettider under jullovet**

- 22 december: 14:00 - 21:00
- 27 december: 14:30 - 21:00
- 28 december: 14:30 - 21:00  
2023 Rewind med frågesport och mot kvällen filmvisning.
- 29 december: stängt (Samling på Torpa fritidsgård).
- 2 januari: 14:00 - 17:00
- 3 januari: 18:00 - 21:00  
Besök på Vattenpalatset 13.00-17.00 (föranmälan på fritidsgården).
- 4 januari: 14:00 - 21:00
- 5 januari: 14:00 - 21:00

## **Jullov på Torpa fritidsgård**

Till Torpa fritidsgård är du som går i årskurs 7 eller är upp till 19 år välkommen.

- 22 december: 14.00-23.00
- 23 december: 17.00-23.00 med julbord och julmys.
- 26 december 11.00-22.00 Futsal cup i Idrottshuset.

Fritidsgården har stängt i mellandagarna och öppnar som vanligt igen 9 januari.

## Jullov på Timjan

Timjan är en plats för kreativitet för dig som är 13-25 år.

### Öppettider

- 28 december: 13.00-18.30
- 4 januari: 13.00-18.30

Under jullovet har du möjlighet att låna hem pysselpåsar och Handy-hen påsar i upp till fyra veckor (mot normalt två veckor).

- Pysselpåsarna har olika teman: lera-påse, sticka & virkapåse, skissa & teckna påse & en 3D-penna påse.
- Handy-hen påsarna består av; en verktygspåse där man kan låna hem olika verktyg samt en väska med symaskin.

Om du lånar utlåningspåse över jullovet så skall dessa lämnas tillbaka den 4 januari under Timjans öppettid.

[Programmet för jullovet hittar du på ungivbg.se i början av december](http://ungivbg.se)

## Jultema på Timjan



Timjan arbetar efter teman varje månad, och temat för december är *Jul*. Besökare kommer bland annat få skapa julpyssel såsom egna julstjärnor, sy julstrumpa/tomteluva mm. Men också kolla på julfilm, klä Timjans egna julgran samt delta i tävlingen *Bygg inte ett pepparkakshus av pepparkakshus-pepparkakorna*.

Timjans öppettider är tisdagar och torsdagar mellan klockan 15.00-19.00 för dig som fyller 13 år i år upp tills du blir 25 år.

Timjan filmklubb ses varannan vecka för att kolla samt diskutera film, och rollspelsgrupperna i samarbetet med Studieförbundet fortsätter att träffas en gång i veckan i Timjans lokaler för att spela rollspel.

Utöver den inplanerade aktiviteten som sker så har besökare också möjlighet att boka våra andra rum under våra öppettider. De rum som finns att boka är:

- Studion för musik/podd.
- Det lilla skapande rummet för egna skapande projekt.
- Det större rummet Space Newal för bland annat dans.

### **Timjans HBTQI+ mötesplats**

Timjans HBTQI+ mötesplats fortsätter att träffas en gång i veckan där deltagarna tillsammans skapar och samtalar.

### **Dansprojekt med start i januari**

Timjan är i startgroparna med ett projekt tillsammans med CALS (Community Art Lab Sweden) där vi från och med januari 2024 tillsammans kommer starta ett dansprojekt.

Dansprojektet vänder sig till både nybörjare och erfarna, där man tillsammans med två professionella dansare ska skapa ett dansverk. Dansverket kommer sedan att filmas av en professionell filmskapare och här får man möjlighet att lära sig hela processen med att filma ett verk.

Projektet möjliggör att både stå bakom och framför kameran!


Dansprojektet är helt kostnadsfritt och man kan redan nu anmäla sig från vår sida på [ungivbg.se](http://ungivbg.se). Du behöver inga förkunskaper inom dans eller film!

[Gå till anmälan på ungivbg.se](http://ungivbg.se)

## **En kultur- och fritidsförvaltning för alla**




För att ge dig en bättre inblick i vad förvaltningen gör för kommunens invånare har vi tagit fram en broschyr som presenterar kultur- och fritidsförvaltningen i Vänersborg.

[Ta del av den digitala och interaktiva broschyren](#) 

Önskar du hellre en pappersvariant att ha i handen? Välkommen att hämta ett exemplar på våra bibliotek, i Arena Vänersborg samt i kommunhusets reception.

## Mer om vad som händer i närområdet

Genom turistbolaget Visits webbplats får du ännu fler tips på vad som händer i närområdet.

[Besök Visist webbplats](#) 

## Om månadsbrevet från kultur- och fritidsförvaltningen

Månadsbrevet publiceras av kultur- och fritidsförvaltningen i Vänersborgs kommun. Det presenterar ett urval av förvaltningens publika verksamhet och talar om vad som är på gång inom förvaltningen.

### Få nästa månadsbrev till din mail

Vill du prenumerera på månadsbrevet och få senaste uppdateringen till din mejl? Anmäl dig genom att skriva in din e-postadress nedan.

E-postadress \*

Vänligen dubbelkolla att din angivna adress stämmer.

- Jag godkänner att mina uppgifter sparas i Vänersborgs kommuns administrativa program enligt dataskyddsförordningen (GDPR) och att fotografering kan förekomma för dokumentering, information och marknadsföring av vår verksamhet. \*

Skicka

**Senast uppdaterad:** 29 november 2023