



## § 4

### Wargön innovation - fortsatt finansiering 2022

KS 2021/468

#### Beslut

Kommunfullmäktige ställer sig bakom en fortsatt verksamhet vid Wargön Innovation, med den inriktning som anges i tjänsteskrivelsen och att kommunen tecknar medfinansiering i förnyad projektansökan om EU-medel via Tillväxtverket.

Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att fortsättningsvis handlägga ärendet utifrån tecknat hyresavtal med Fastighets AB Vänersborg.

Kommunens kostnader på årsbasis för fortsatt verksamhet vid Wargön Innovation beräknas uppgå till 2 350 tkr utifrån 2022 års prisläge, vilket motsvarar hyran till Fastighets AB Vänersborg avseende Wargön Innovation. Finansiering sker via avsatta medel ur kommunstyrelsens förfogandeanslag.

Beslutet gäller med förutsättning att projektansökan om EU-medel via Tillväxtverket beviljas.

#### Reservationer, protokollsanteckningar, jäv

Benny Augustsson (S) har anmält jäv och deltar inte i beslutet.

Henrik Harlitz (M) har anmält jäv och deltar inte i beslutet.

#### Sammanfattning av ärendet

##### Bakgrund

Vänersborgs kommun och Innovatum AB har samverkat kring utvecklingen av Wargön Innovation sedan initiativ- och förstudiefaserna. Kommunen var initiativtagare och även projektägare för Wargön Innovation inledningsvis. Sedan 1 juli 2016 är Innovatum AB projektägare och verksamheten är numera organiserad i ett av Innovatum helägt dotterbolag; Wargön Innovation AB. Projekt Wargön Innovation har drivits i tre steg där steg 1 – uppbyggnadsfasen – har avslutats och sedan 1 juli 2016 ersatts av steg 2 – etableringsfasen, som pågick fram till halvårsskiftet 2019, för att därefter följas av steg 3 - verksamhetsfasen.

Den totala projektbudgeten för perioden 2016-2019 uppgick till c:a 22,2 mkr varav 8,9 mkr utgjordes av EU-medel som söktes via Tillväxtverket. Resterande finansiering delades lika mellan Vänersborgs kommun och Västra Götalandsregionen. Vänersborgs kommuns andel av projektsteget ”etableringsfasen” uppgick till totalt 6,6 mkr åren 2016-2019. Under pågående steg (verksamhetsfasen) beräknas Vänersborgs kommuns andel uppgå till närmare 6,8 mkr. Medfinansiering av projekt inom ramen för EG:s



2022-01-10

strukturfonder och program, regleras i Lag (2009:47) om vissa kommunala befogenheter 2 kap.(§3).

Från 2019 fram till 30 september 2022 grundfinansieras Wargön Innovation av Vänersborgs kommun, Västra Götalandsregionen, Fyrbodals kommunalförbund och EU:s regionalfond i Västra Götaland och Hallands län (ERUF).

### **Verksamheten**

Verksamheten i Wargön Innovation är i en stark utveckling. Etableringen i den fysiska byggnaden har givits en tydligare roll än tidigare och Wargön Innovation har visat mycket god förmåga att knyta aktörer till sig och utveckla delprojekt med entreprenörer och små- och medelstora företag kring materialinnovationer. Genom initiativ i projekt har en mängd kontakter utvecklats med akademi, institut, storföretag och även internationella aktörer. Genom delprojekten utvecklas hela tiden verksamhetens roll och kompetens. Nätverken av aktörer som blir medvetna om både Wargön Innovation och Vänersborg växer.

Potentialen för fortsatt utveckling är stor och Wargön Innovation ska ses som en viktig aktör för att ta strategidokument som t ex den regionala utvecklingsstrategin (RUS) från plan till operativt genomförande.

Verksamheten har direkt bäring på de långsiktiga prioriteringarna i RUS (stärka innovationskraften) och även på de tvärsektoriella kraftsamlingarna (cirkulära affärsmodeller och digitalisering). Wargön Innovation är också en del av den regionala satsningen på att etablera Västra Götaland som en innovativ spets för cirkulär textil. Här finns stora möjligheter till en fortsatt utveckling av relationer med Högskolan och Science Park i Borås samt även med Högskolan Väst kring t ex produktionsteknik som stärker Innovatums profilering på industriell teknik.

Wargön Innovation är en av de sex utpekade utvecklingsnoderna i Fyrbodals i den nya delregionala näringslivsstrategin vilket ger en tydlig delregional förankring och öppnar för utveckling av samarbeten med övriga fem noder; däribland Gröna klustret Nuntorp. Wargön Innovation ska ses som en stark resurs i kommunens utvecklingsprocesser och profilering med direkt bäring på av kommunen beslutad vision, ”Attraktiv och hållbar i alla delar, hela livet”.

De senaste två åren har Wargön Innovation stöttat ca 30 olika regionala innovatörer och företag i utvecklingen av deras materialinnovationer. De har främst fått stöd med innovationsrådgivning; laboration- och produktionsmöjligheter i Vargön med ytor, utrustning och teknikerstöd; nätverk med kunder, leverantörer, forskare, m fl; samt riggning, ansökan och genomförande av innovationsprojekt. Flera av dessa har uppmärksammats och vunnit priser både nationellt och internationellt.

### **Ekonomisk utveckling**

Wargön Innovation ser grundfinansieringen av sin fortsatta utveckling i flera steg. I slutet av oktober 2021 öppnades en möjlighet att söka förlängning för pågående och väl fungerande projekt som har finansiering via ERUF, förlängning kan sökas för projektperioder t o m 31 augusti 2023 och

---

Utdragsbestyrkande



2022-01-10

ansökningarna kommer att behandlas vid beslutsmöte den 25 mars 2022.

Under våren 2022 beräknas även en ny ansökningsperiod öppnas med möjligheter att söka medel för upp till en treårsperiod med trolig första möjlig projektstart i slutet av 2022 eller början av 2023.

Wargön Innovation har med förankring i styrelse och styrgrupp samt efter dialog med Tillväxtverket ansökt om förlängning av nuvarande projektperiod med 6 månader för perioden 1 oktober 2022 – 30 mars 2023, och kommer även att söka ERUF-stöd för en ny längre projektperiod därefter. Genom denna strategi elimineras risken för glapp mellan olika utvecklingssteg och verksamheten kan fortsätta utvecklas med en tillräckligt stabil ekonomisk grund.

Kommunen är representerad i såväl styrelsen för Wargön Innovation AB som i den styrgrupp som stödjer den operativa verksamhetsledningen.

Grundfinansieringen möjliggör de delprojekt som är den operativa verksamhetens kärnverksamhet. Ett fortsatt starkt engagemang från kommunens sida är avgörande för Wargön Innovation både för förankring och för finansieringslösningar som engagerar ytterligare parter.

#### **Fortsatt samarbete**

Vänersborgs kommun och Innovatum AB har träffat ett samarbetsavtal som gäller under nuvarande projektperiod t o m 30 september 2022 för att därefter upphöra. Parterna är i avtalet överens om att före avtalets upphörande utarbeta förutsättningarna för den fortsatta verksamheten. Innovatum AB är beredd att fortsatt driva verksamheten genom dotterbolaget Wargön Innovation AB och föreslår att ett nytt samarbetsavtal träffas mellan parterna som skapar förutsättningar för en fortsatt positiv utveckling av verksamheten vid Wargön Innovation och som i grunden bygger på nu gällande avtal. Kommunen förutsätts ta en aktiv roll i verksamhetens styrning samt fortsatt svara för lokalkostnaderna för innovationsmiljön. Utöver hyran kan den arbetstid som kommunen lägger i sitt engagemang för Wargön Innovation tillgodoräknas som insats och ökar därmed de belopp som kan sökas från ERUF och övriga medfinansierare.

#### **Åtaganden**

Kommunen åtar sig att:

- Teckna hyresavtal och svara för hela hyreskostnaden för Wargön Innovations innovationsmiljö samt upplåta denna för verksamheten under förlängning av nu pågående grundfinansieringsperiod samt för en ny projektperiod med ERUF-medel; dock längst t o m 2025-12-31.
- Teckna medfinansieringsintyg för här beskrivna två ERUF-ansökningar (förlängningsperiod samt ny projektperiod) som omfattar kommunens medfinansiering av hyreskostnaden för Wargön Innovation, samt viss arbetstid som tjänstepersoner från kommunen lägger i styrning och utveckling av verksamheten.
- På ledningsnivå aktivt delta i styrning och utveckling av Wargön Innovation.

---

Utdragsbestyrkande



2022-01-10

- Arbeta in kommunens aktiva engagemang i satsningen på Wargön Innovation i relevanta strategi- och styrdokument.
- Ansvara för och driva områdesutvecklingen för Wargöns Innovations- och industripark.
- Efter beslut i varje enskilt fall medverka i delprojekt inom Wargön Innovation.

**Innovatum AB åtar sig att:**

- Genom dotterbolaget Wargön Innovation AB vara huvudman/projektägare för verksamheten vid Wargön Innovation samt ansvara för drift och utveckling av innovationsmiljön inklusive ansökningar om grundfinansiering till relevanta parter.
- Fortlöpande informera kommunen om Wargön Innovations utveckling samt delta i aktiviteter för områdesutveckling samt i relevanta frågor i kommunens arbete med näringslivsutveckling.
- Utveckla Wargön Innovations samverkan inom Innovatumgruppen utifrån den gemensamma nämnaren industriell teknik och kopplingarna till Startup, Science Center samt Innovatums projektverksamhet i övrigt.

Parterna åtar sig gemensamt att arbeta aktivt och i samverkan för stärkande av huvudmannaskapet för Wargön Innovation. Målsättningen är att engagera ytterligare parter, fortsätta stärka kommunens strategiska roll och ansvarstagande samt att utveckla en roll för Innovatum från helhetsansvar till delansvar och medverka i operativt arbete på sätt som liknar Innovatums roll för andra delregionala utvecklingsnoder.

Vidare aktivt samverka i kommunikation och information som stärker kommunens näringslivsklimat, attraktiviteten för Wargöns innovations- och industripark samt Wargön Innovations varumärke.

Innovatum ser stora möjligheter att fortsatt samverka kring Wargön Innovation kommer att medverka till utvecklingen av Vänersborg och till omställningen från en linjär ekonomi till en cirkulär. Tydlig klimatnytta kan förenas med utveckling av hållbar industri som skapar sin konkurrenskraft genom att arbeta med råvaror som kan återbrukas och återvinnas i cirkulära affärsmodeller.

Grundanalysen som lett till uppbyggnaden av Wargön Innovation är att material står för en stor klimatpåverkan och att en omställning inom materialområdet är helt nödvändig. Omställningen avser både ersättning av fossilbaserade material och omställning till ett cirkulärt materialflöde.

Biobaserade råvaror, t ex från skog, är viktiga i omställningen liksom att utveckla återbruk och materialåtervinning av t ex textilier.

Innovation är avgörande för att driva omställningen men också lika viktig för att bevara och stärka regional konkurrenskraft och sysselsättning. Wargön Innovation har tagit en tydlig roll lokalt och regionalt som innovationsmiljö men rollen stärks även nationellt och internationellt. Verksamheten har tydlig klimatnytta och skapar samtidigt förstärkt konkurrenskraft hos företag,

---

Utdragsbestyrkande



2022-01-10

utveckling av start-upföretag och möjligheter till nyetableringar. De projekt som Wargön Innovation arbetar med är en kärna i utvecklingen av framtidens hållbara industri.

**Beslutsunderlag**

- Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse, 2022-12-17
- Samarbetsavtal Vänersborgs kommun – Innovatum om Wargön Innovation 2022-2025 – förslag
- Strategidokument 2030 WIAB
- Ansökan om stöd för verksamhetens utökning - Tillväxtverket

---

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



**Handläggare**  
Jill Stor  
Jill.stor@vanersborg.se  
0521-72 13 63

Sändlista är en  
sammanställning över vilka  
organ, funktioner, personer  
eller liknande som ska få  
beslutet när ärendet är  
färdigbehandlat  
**Mottagare**  
Kommunstyrelsen

Dnr: KS 2021/468

## Fortsatt medfinansiering av verksamheten Wargön Innovation från 2022

### Förslag till beslut

Kommunfullmäktige ställer sig bakom en fortsatt verksamhet vid Wargön Innovation, med den inriktning som anges i tjänsteskrivelsen och att kommunen tecknar medfinansiering i förnyad projektansökan om EU-medel via Tillväxtverket.

Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att fortsättningsvis handlägga ärendet utifrån tecknat hyresavtal med Fastighets AB Vänersborg.

Kommunens kostnader på årsbasis för fortsatt verksamhet vid Wargön Innovation beräknas uppgå till 2 350 tkr utifrån 2022 års prisläge, vilket motsvarar hyran till Fastighets AB Vänersborg avseende Wargön Innovation. Finansiering sker via avsatta medel ur kommunstyrelsens förfogandeanslag.

Beslutet gäller med förutsättning att projektansökan om EU-medel via Tillväxtverket beviljas.

### Sammanfattning av ärendet

#### Bakgrund

Vänersborgs kommun och Innovatum AB har samverkat kring utvecklingen av Wargön Innovation sedan initiativs- och förstudiefaserna. Kommunen var initiativtagare och även projektägare för Wargön Innovation inledningsvis. Sedan 1 juli 2016 är Innovatum AB projektägare och verksamheten är numera organiserad i ett av Innovatum helägt dotterbolag; Wargön Innovation AB.

Från 2019 fram till 30 september 2022 grundfinansieras Wargön Innovation av Vänersborgs kommun, Västra Götalandsregionen, Fyrbodals kommunalförbund och EU:s regionalfond i Västra Götaland och Hallands län (ERUF).

#### Verksamheten

Verksamheten i Wargön Innovation är i en stark utveckling. Etableringen i den fysiska byggnaden har givits en tydligare roll än tidigare och Wargön Innovation har visat

mycket god förmåga att knyta aktörer till sig och utveckla delprojekt med entreprenörer och små- och medelstora företag kring materialinnovationer.

Potentialen för fortsatt utveckling är stor och Wargön Innovation ska ses som en viktig aktör för att ta strategidokument som t ex den regionala utvecklingsstrategin (RUS) från plan till operativt genomförande. Här finns stora möjligheter till en fortsatt utveckling av relationer med Högskolan och Science Park i Borås samt även med Högskolan Väst kring t ex produktionsteknik som stärker Innovatums profilering på industriell teknik.

Wargön Innovation är en av de sex utpekade utvecklingsnoderna i Fyrbodals i den nya delregionala näringslivsstrategin vilket ger en tydlig delregional förankring och öppnar för utveckling av samarbeten med övriga fem noder; däribland Gröna klustret Nuntorp. Wargön Innovation ska ses som en stark resurs i kommunens utvecklingsprocesser och profilering med direkt bäring på av kommunen beslutad vision, ”Attraktiv och hållbar i alla delar, hela livet”.

### **Ekonomisk utveckling**

Wargön Innovation har med förankring i styrelse och styrgrupp samt efter dialog med Tillväxtverket ansökt om förlängning av nuvarande projektperiod med 6 månader för perioden 1 oktober 2022 – 30 mars 2023, och kommer även att söka ERUF-stöd för en ny längre projektperiod därefter.

Kommunen är representerad i såväl styrelsen för Wargön Innovation AB som i den styrgrupp som stödjer den operativa verksamhetsledningen. Grundfinansieringen möjliggör de delprojekt som är den operativa verksamhetens kärnverksamhet.

Parterna åtar sig gemensamt att arbeta aktivt och i samverkan för stärkande av huvudmannaskapet för Wargön Innovation. Målsättningen är att engagera ytterligare parter, fortsätta stärka kommunens strategiska roll och ansvarstagande samt att utveckla en roll för Innovatum från helhetsansvar till delansvar och medverka i operativt arbete på sätt som liknar Innovatums roll för andra delregionala utvecklingsnoder.

Kommunens kostnader på årsbasis för fortsatt verksamhet vid Wargön Innovation beräknas uppgå till 2 350 tkr utifrån 2022 års prisläge, vilket motsvarar hyran till Fastighets AB Vänersborg avseende Wargön Innovation. Finansiering sker via avsatta medel ur kommunstyrelsens förfogandeanslag.

## **Fördjupad beskrivning av ärendet**

### **Bakgrund**

Vänersborgs kommun och Innovatum AB har samverkat kring utvecklingen av Wargön Innovation sedan initiativ- och förstudiefaserna. Kommunen var initiativtagare och även projektägare för Wargön Innovation inledningsvis. Sedan 1 juli 2016 är Innovatum AB projektägare och verksamheten är numera organiserad i ett av Innovatum helägt dotterbolag; Wargön Innovation AB.

Projekt Wargön Innovation har drivits i tre steg där steg 1 – uppbyggnadsfasen – har avslutats och sedan 1 juli 2016 ersatts av steg 2 – etableringsfasen, som pågick fram till halvårsskiftet 2019, för att därefter följas av steg 3 - verksamhetsfasen.

Den totala projektbudgeten för perioden 2016-2019 uppgick till c:a 22,2 mkr varav 8,9 mkr utgjordes av EU-medel som söktes via Tillväxtverket. Resterande finansiering delades lika mellan Vänersborgs kommun och Västra Götalandsregionen. Vänersborgs kommuns andel av projektsteget ”etableringsfasen” uppgick till totalt 6,6 mkr åren 2016-2019. Under pågående steg (verksamhetsfasen) beräknas Vänersborgs kommuns andel uppgå till närmare 6,8 mkr. Medfinansiering av projekt inom ramen för EG:s strukturfonder och program, regleras i Lag (2009:47) om vissa kommunala befogenheter 2 kap.(§3).

Från 2019 fram till 30 september 2022 grundfinansieras Wargön Innovation av Vänersborgs kommun, Västra Götalandsregionen, Fyrbodals kommunalförbund och EU:s regionalfond i Västra Götaland och Hallands län (ERUF).

### **Verksamheten**

Verksamheten i Wargön Innovation är i en stark utveckling. Etableringen i den fysiska byggnaden har givits en tydligare roll än tidigare och Wargön Innovation har visat mycket god förmåga att knyta aktörer till sig och utveckla delprojekt med entreprenörer och små- och medelstora företag kring materialinnovationer. Genom initiativ i projekt har en mängd kontakter utvecklats med akademi, institut, storföretag och även internationella aktörer. Genom delprojekten utvecklas hela tiden verksamhetens roll och kompetens. Nätverken av aktörer som blir medvetna om både Wargön Innovation och Vänersborg växer.

Potentialen för fortsatt utveckling är stor och Wargön Innovation ska ses som en viktig aktör för att ta strategidokument som t ex den regionala utvecklingsstrategin (RUS) från plan till operativt genomförande. Verksamheten har direkt bäring på de långsiktiga prioriteringarna i RUS (stärka innovationskraften) och även på de tvärsektorieella kraftsamlingarna (cirkulära affärsmodeller och digitalisering). Wargön Innovation är också en del av den regionala satsningen på att etablera Västra Götaland som en innovativ spets för cirkulär textil. Här finns stora möjligheter till en fortsatt utveckling av relationer med Högskolan och Science Park i Borås samt även med Högskolan Väst kring t ex produktionsteknik som stärker Innovatums profilering på industriell teknik.

Wargön Innovation är en av de sex utpekade utvecklingsnoderna i Fyrbodals i den nya delregionala näringslivsstrategin vilket ger en tydlig delregional förankring och öppnar för utveckling av samarbeten med övriga fem noder; däribland Gröna klustret Nuntorp. Wargön Innovation ska ses som en stark resurs i kommunens utvecklingsprocesser och profilering med direkt bäring på av kommunen beslutad vision, ”Attraktiv och hållbar i alla delar, hela livet”.

De senaste två åren har Wargön Innovation stöttat ca 30 olika regionala innovatörer och företag i utvecklingen av deras materialinnovationer. De har främst fått stöd med innovationsrådgivning; laboration- och produktionsmöjligheter i Wargön med ytor, utrustning och teknikerstöd; nätverk med kunder, leverantörer, forskare, m fl; samt riggning, ansökan och genomförande av innovationsprojekt. Flera av dessa har uppmärksammats och vunnit priser både nationellt och internationellt.



**Ekonomisk utveckling**

Wargön Innovation ser grundfinansieringen av sin fortsatta utveckling i flera steg. I slutet av oktober 2021 öppnades en möjlighet att söka förlängning för pågående och väl fungerande projekt som har finansiering via ERUF, förlängning kan sökas för projektperioder t o m 31 augusti 2023 och ansökningarna kommer att behandlas vid beslutsmöte den 25 mars 2022. Under våren 2022 beräknas även en ny ansökningsperiod öppnas med möjligheter att söka medel för upp till en treårsperiod med trolig första möjlig projektstart i slutet av 2022 eller början av 2023.

Wargön Innovation har med förankring i styrelse och styrgrupp samt efter dialog med Tillväxtverket ansökt om förlängning av nuvarande projektperiod med 6 månader för perioden 1 oktober 2022 – 30 mars 2023, och kommer även att söka ERUF-stöd för en ny längre projektperiod därefter. Genom denna strategi elimineras risken för glapp mellan olika utvecklingssteg och verksamheten kan fortsätta utvecklas med en tillräckligt stabil ekonomisk grund.

Kommunen är representerad i såväl styrelsen för Wargön Innovation AB som i den styrgrupp som stödjer den operativa verksamhetsledningen. Grundfinansieringen möjliggör de delprojekt som är den operativa verksamhetens kärnverksamhet. Ett fortsatt starkt engagemang från kommunens sida är avgörande för Wargön Innovation både för förankring och för finansieringslösningar som engagerar ytterligare parter.

**Fortsatt samarbete**

Vänersborgs kommun och Innovatum AB har träffat ett samarbetsavtal som gäller under nuvarande projektperiod t o m 30 september 2022 för att därefter upphöra. Parterna är i avtalet överens om att före avtalets upphörande utarbeta förutsättningarna för den fortsatta verksamheten. Innovatum AB är beredd att fortsatt driva verksamheten genom dotterbolaget Wargön Innovation AB och föreslår att ett nytt samarbetsavtal träffas mellan parterna som skapar förutsättningar för en fortsatt positiv utveckling av verksamheten vid Wargön Innovation och som i grunden bygger på nu gällande avtal. Kommunen förutsätts ta en aktiv roll i verksamhetens styrning samt fortsatt svara för lokalkostnaderna för innovationsmiljön. Utöver hyran kan den arbetstid som kommunen lägger i sitt engagemang för Wargön Innovation tillgodoräknas som insats och ökar därmed de belopp som kan sökas från ERUF och övriga medfinansierare.

**Åtaganden**

Kommunen åtar sig att:

- Teckna hyresavtal och svara för hela hyreskostnaden för Wargön Innovations innovationsmiljö samt upplåta denna för verksamheten under förlängning av nu pågående grundfinansieringsperiod samt för en ny projektperiod med ERUF-medel; dock längst t o m 2025-12-31.
- Teckna medfinansieringsintyg för här beskrivna två ERUF-ansökningar (förlängningsperiod samt ny projektperiod) som omfattar kommunens medfinansiering av hyreskostnaden för Wargön Innovation, samt viss arbetstid som tjänstepersoner från kommunen lägger i styrning och utveckling av verksamheten.
- På ledningsnivå aktivt delta i styrning och utveckling av Wargön Innovation.

- Arbeta in kommunens aktiva engagemang i satsningen på Wargön Innovation i relevanta strategi- och styrdokument.
- Ansvara för och driva områdesutvecklingen för Wargöns Innovations- och industripark.
- Efter beslut i varje enskilt fall medverka i delprojekt inom Wargön Innovation.

**Innovatum AB åtar sig att:**

- Genom dotterbolaget Wargön Innovation AB vara huvudman/projektägare för verksamheten vid Wargön Innovation samt ansvara för drift och utveckling av innovationsmiljön inklusive ansökningar om grundfinansiering till relevanta parter.
- Fortlöpande informera kommunen om Wargön Innovations utveckling samt delta i aktiviteter för områdesutveckling samt i relevanta frågor i kommunens arbete med näringslivsutveckling.
- Utveckla Wargön Innovations samverkan inom Innovatumgruppen utifrån den gemensamma nämnaren industriell teknik och kopplingarna till Startup, Science Center samt Innovatums projektverksamhet i övrigt.

Parterna åtar sig gemensamt att arbeta aktivt och i samverkan för stärkande av huvudmannskapet för Wargön Innovation. Målsättningen är att engagera ytterligare parter, fortsätta stärka kommunens strategiska roll och ansvarstagande samt att utveckla en roll för Innovatum från helhetsansvar till delansvar och medverka i operativt arbete på sätt som liknar Innovatums roll för andra delregionala utvecklingsnoder. Vidare aktivt samverka i kommunikation och information som stärker kommunens näringslivsklimat, attraktiviteten för Wargöns innovations- och industripark samt Wargön Innovations varumärke.

Innovatum ser stora möjligheter att fortsatt samverkan kring Wargön Innovation kommer att medverka till utvecklingen av Vänersborg och till omställningen från en linjär ekonomi till en cirkulär. Tydlig klimatnytta kan förenas med utveckling av hållbar industri som skapar sin konkurrenskraft genom att arbeta med råvaror som kan återbrukas och återvinnas i cirkulära affärsmodeller.

Grundanalysen som lett till uppbyggnaden av Wargön Innovation är att material står för en stor klimatpåverkan och att en omställning inom materialområdet är helt nödvändig. Omställningen avser både ersättning av fossilbaserade material och omställning till ett cirkulärt materialflöde. Biobaserade råvaror, t ex från skog, är viktiga i omställningen liksom att utveckla återbruk och materialåtervinning av t ex textilier.

Innovation är avgörande för att driva omställningen men också lika viktig för att bevara och stärka regional konkurrenskraft och sysselsättning. Wargön Innovation har tagit en tydlig roll lokalt och regionalt som innovationsmiljö men rollen stärks även nationellt och internationellt. Verksamheten har tydlig klimatnytta och skapar samtidigt förstärkt konkurrenskraft hos företag, utveckling av start-upföretag och möjligheter till nyetableringar. De projekt som Wargön Innovation arbetar med är en kärna i utvecklingen av framtidens hållbara industri.

### **Underlag**

- Samarbetsavtal Vänersborgs kommun - Innovatum om Wargön Innovation 2022-2025 – förslag
- Strategidokument 2030 WIAB
- Ansökan om stöd för verksamhetens utökning - Tillväxtverket

Thomas Sannemalm

Tf Kommundirektör

### **Sändlista**

Wargön Innovation AB  
Näringslivsavdelningen  
Ekonomikontoret

## Bakgrund till ansökan om utökning av verksamheten

Wargön Innovations (WI) innovationsmiljö med test- och demoanläggning stödjer utveckling och kommersialisering av produkter, tjänster och lösningar som bidrar till en mer koldioxidsnål och biobaserad ekonomi samt ökad konkurrenskraft. WI utgår från behov hos västsvenska företag samt hos start-ups som arbetar med nya hållbara material. WI arbetar i nära samverkan med akademi, institut och andra utvecklingsmiljöer och har en stark regional förankring. WI har finansiering genom ERUF-projektet "Innovationsmiljö för hållbara material" (WIIM) under perioden 1 oktober 2019 – 30 september 2022. Denna ansökan omfattar förlängning och utveckling av WIIM under perioden 1 oktober 2022 – 31 mars 2023 inom insatsområde 3 "Innovation för en koldioxidsnål ekonomi".

WI:s primära målgrupp är SMF och start-ups vars materialinnovationer är kärnan i olika delprojekt. Under perioden har tre teman/spetsområden utkristalliserats med tydliga synergieffekter:

- A. Projekt med entreprenörskapet i fokus.** WI är katalysator och möjliggörare för projekt där skalbara och koldioxidsnåla innovationer med drivande entreprenörer stöds i sina utvecklingsresor. Projekten drivs i samarbete med behovsägare samt relevanta forsknings- och verifieringsorgan. Ett exempel är infärgning av textila varor där WI arbetar med flera entreprenörer. Biobaserade pigment i kombination med smarta infärgningstekniker kan ge stora besparingar av vattenåtgång, kemikalier och CO<sub>2</sub>-utsläpp i processer som globalt bidrar med liknande utsläppsnivåer som flygindustrin (ca 2%).
- B. Tematiska systemprojekt.** Som projektledare för två stora projekt (WargoTex Development samt TexChain-initiativet) har WI engagerat över 50 parter i systemprojekt för att sluta cirkulära materialcirklar. WI är idag även en eftertraktad samarbetspartner i samverkansprojekt ledda av andra aktörer (t ex högskolor/institut). Huvudsakligen bistår WI med spetskompetens kring sortering och tillhörande affärsmodeller.
- C. Textil sorteringskapacitet och utveckling.** Med nordisk spetskompetens för att möta komplexa sorteringsutmaningar och fokus på att bibehålla material så högt upp i avfallstrappan som möjligt, har WI etablerat en plattform som fungerar för utveckling av cirkulära textila modeller, inkl RFID/NFC, AI/ML och textila take-back-modeller. Betydande materialströmmar går till entreprenörer, företag och forskningsprojekt för att bättre kunna ta vara på den materialresursen textil. Sorteringsområdet är i stort behov av innovationer som innefattar sorteringsteknologier, digitalisering mm., och är viktigt för kommande textilt producentansvar.

WI:s innovationsmiljö kan direkt kopplas till implementeringen av den regionala utvecklingsstrategins (RUS) långsiktiga prioriteringar (främst stärka innovationskraften) och tvärssektoriella kraftsamlingar (främst cirkulära affärsmodeller men även digitalisering). En viktig del i implementeringen av RUS är satsningen på att etablera regionen som en innovativ spets och kreativ mylla för textil cirkulär omställning. Sex områdesspetsar är definierade och WI är en integrerad del i spetsarna 3 och 4 med tydligt fokus på utveckling av nya metoder och system. WI har även en stark koppling till Fyrbodals nya näringslivsstrategi 2030 och är en av sex utpekade delregionala utvecklingsnoder.

## Väsentliga händelser som har påverkat projektet

Covid-19 blev ett faktum redan från den fjärde månaden under WIIM med störst negativ effekt på arbetet med SMF. Fysiska besök och relationsbyggande har inte alls kunnat genomföras i den utsträckning som planerats. Företagens risk- och investeringsvilja i utvecklingsprojekt har tydligt gått ned under pandemin vilket också påverkat. WI har därför i högre utsträckning fokuserat på entreprenörer och infrastruktur i innovationsmiljön.

EU:s medlemsländer ska ha system för separat insamling av textilier senast den 1 januari 2025 vilket drastiskt kommer att öka insamlade textilymer och behovet av textilsortering för både återanvändning och återvinning. En statlig utredning föreslår att producentansvar implementeras i Sverige redan årsskiftet 2023/2024. Mängden textilavfall i restavfallet ska minska från dagens 8 kg till 3 kg per invånare och 90 procent av separat insamlat textilavfall ska återbrukas eller återvinnas. WI kan se stora möjligheter som viktig resurs för Västsverige att ta roll i denna omställning och även i VGR:s arbete för etablering av en europeisk hub (European Textile Recycling Hubs) kopplat till initiativ från den europeiska branschorganisationen Euratex. Ökat fokus har därför lagts på projekt och aktiviteter med koppling till WI:s kompetens inom dessa områden.

## Beskrivning av önskad ändring

Med bakgrund i goda projektresultat, viktiga omvärldsförändringar samt lärdomar utvidgar och accelererar WI effekterna av verksamheten genom förstärkning av pågående aktiviteter och utökningar med särskilt fokus enligt nedan.

### **Förstärkningsområde - Regionala SMF**

I projekten under WIIM (både i entreprenörsdrivna samt i breda samverkansprojekt) har SMF hittills kunnat engageras i första hand som behovsägare för att nyttiggöra sig resultat. WI kommer att tydligt stärka arbetet med SMF som primär målgrupp och samverka med andra aktörer som IUC Väst, Almi, Fyrbodals övriga utvecklingsnoder, kommuner m fl. En utökad behovsanalys ska genomföras, med workshops och fysiska besök som huvudsakliga verktyg vilket även genererar kunskaper inför ett skarpare nästa steg av WI:s verksamhet och erbjudande.

Konsekvenserna för målgruppen SMF är en accelererad omställning till biobaserad ekonomi samt ökad konkurrenskraft.

### **Utökningsområde 1 – Konsolidering och standardisering av arbetsmetoder**

Process med syfte att standardisera/upprätta metodbank för arbetsprocesser för behovs- och effektanalys. Ett inledande arbete med Chalmers Industriteknik kring ett cirkularitetsmått har etablerats, som bedömer den monetära effekten av en produkt eller materialenhet cirkuleras flera gånger jämfört med ett linjärt alternativ. Inom ramarna för projektet TC3 testas detta i bredare skala. Ambition finns att addera CO2-ekvivalanter i modellen. Målen är att kunna erbjuda en indikator på cirkulariteten av en produkt eller tjänst samt att etablera en standardiserad behovsanalys i en värdeskapande och tidseffektiv modell.

Konsekvensen för WIs målgrupper blir en effektivare och mer pricksäker analys av möjligheter och behov samt tillgång till en kostnadseffektiv indikator på en produkts eller affärsmodells effekter. Även uppföljning av WI:s verksamhet underlättas.

### **Utökningsområde 2 - Producentansvarets effekter och möjligheter. Textilsortering och textilvärdering**

Kommande producentansvar samt WIs nuvarande kapabiliteter mejslar ut en roll för WI som nordisk spets för återbrukssortering. Efterfrågan på lösningar stiger hos företagen – hur ska framtida cirkulära modeller och takeback-system fungera? Ett exempel är om AI och Machine Learning kan kombineras med robotik och automation i syfte att både effektivisera flödet och att bättre ta tillvara det inneboende värdet av textila produkter, där den mänskliga resursen behöver stödsystem för snabba kvalitativa beslut. Digitalisering av dessa processer är idag i princip ett jungfruligt område där möjligheterna att ta avgörande roller är tydliga.

En djupare studie ska genomföras som kopplas till behoven kring takeback-system och sortering för textila varor, i linje med kommande producentansvar. Målsättningen är att etablera partnerskap med relevanta regionala och nationella textilbolag som genererar flöden av textil till regionen, vilket i sin tur genererar arbetstillfällen och investeringar.

De positiva effekterna för WIs målgrupper är många och flerfacetterade. Det mest konkreta är ökad kunskap om omställningen till en cirkulär affär för det enskilda bolaget men även tydliga affärsmöjligheter i ett flertal avseenden; inte minst för helt nya etableringar. Inriktningen är helt i linje med VGRs textila strategi, där sorterings- och värderingsanläggningar är avgörande för att de

cirkulära systemen ska fungera. Aktiviteterna stärker och kombinerar båda spetsområdena textil/mode och tillverkningsindustri.

Kopplat till textilområdet har textilinfärgning identifierats som ett särskilt intressant område, både avseende miljö och hälsa, men också genom allt tydligare behov från industrin. WI stöttar idag två entreprenörsdrivna projekt som arbetar med färg samt för dialog med ytterligare ett antal bolag. Det saknas idag en utvecklingsarena där en fysisk test- och demoanläggning kompletterar den textila kompetensen i Borås samt processindustrin i Stenungsund väl. Det är också i linje med Innovatums ambition att vara spets inom industriell teknik.

Behoven innefattar bland annat tillgång till en oberoende plattform som möjliggör tids- och kostnadseffektivare iteration från labb till infärgningstest av relevanta textila produkter. Ytterligare fördelar är att branschglidningsbarriären till infärgning av andra material (målarfärger, tapeter, plaster etc) minskar vid verifiering av funktioner för textil färgning.

### **Kompletterat delmål**

Följande delmål har lagts till, som direkt följd av utökningsområde #2:

*WI har tagit en tydlig långsiktig roll som utvecklingsarena avseende sortering och värdering av textilier kopplat till införandet av producentansvar.*

## Hållbarhetsaspekter

Hållbarhetsaspekterna är en integrerad del av WIs grunduppdrag, projekt och processer. Agenda 2030-målen #8, #9 och #12 är av särskild vikt för verksamheten.

### Externt

Hållbarhetsaspekter går som en röd tråd i allt externt arbete från första mötet och projektrigging till genomförande, kommunikation och effektmätning. Hållbarhet är en kärna i alla bedömningar av innovatörer, innovationsprojekt och i arbetet med SMF. Genom att accelerera samt amplifiera de mest lovande initiativen maximeras effekterna. Tre projektexempel där hållbarhetsaspekterna är centrala motorer är:

- **AI for resource efficient circular fashion.** Projektets syfte är att, genom att använda bildigenkänningsbaserad AI, generera beslutsstödsunderlag i sorterings- och värderingsprocesser av textila material och produkter, i linje med Agenda 2030 mål #9.4 och #12.5. Ett arbetspaket utgår från textilvärderarens förutsättningar, både avseende fysisk ergonomi men lika delar psykiskt välmående. Ramverk som *De sju principerna för inkluderande design* samt *Skyddande grunder för diskriminering* används i det RISE-ledda arbetspaketet (mål #8.4 och #8.8).
- **Next Period.** Projektet utvecklar nästa generations biobaserade mensskydd i kombination med omfattande och användarcentrerade utbildningsinsatser som adresserar den tabubeläggning och stigmatisering som menstruation innebär för världens kvinnor. Agenda 2030s mål #5 Jämställdhet utgör huvudsaklig drivkraft i projektet med en omslutning i Steg 3 på 50 MSEK.
- **Industriell Redesign och reparation av barnkläder.** Barnjeans, som inte kan säljas på secondhand, sorteras ut av WI, repareras av arbetsintegrationkooperativet Yalla Mellerud och säljs via en entreprenör knuten till WI. Målet är att utveckla och implementera ett tjänstekoncept riktat mot varumärken (inklusive fler typer av barnplagg), samtidigt som arbetstillfällen för personer som står allra längst från arbetsmarknaden skapas. Projektet och samarbetet vann (2021-11-29) priset för den *Nyttigaste Affären*, som delas ut varje år av HSB Göteborg och Coompanion.

Vidare avser och är WI en god förebild i lokalsamhället. Under Vänersborgs hållbarhetsvecka var WI en av tre noder och genomförde totalt nio aktiviteter med en bred målgrupp, i samverkan med andra och egen regi för att nå ut brett. Den externa kommunikationen är inkluderande i både ord och bild.

### Internt

Internt är teoretiska ramverk tydligt applicerade och förankrade i den praktiska vardagen. Ett externt stöd/kompetens (programmet The Yes Way) har upphandlats för att analysera, utvärdera samt kompetensutveckla arbetsgruppen inom jämställdhet, mångfald samt inkludering inom innovation och företagande. Med lärdomar och insikter från programmet, kunskapsutbyte med andra projekt samt i kombination ett löpande internt förbättringsarbete har både en utvidgad hållbarhetspolicy samt *Deklaration 18 (Deklaration 18 | The Yes Way - ett 18-punktsprogram och en deklARATION för jämställt och inkluderande innovationsfrämjande)* antagits.

Den interna **hållbarhetspolicy**n innefattar bland annat prioriterade reseval, mat under exempelvis events samt en strävan efter att inventarier och möbler i den mån det är möjligt är återbrukade. Ytterligare ledord är aktiva val att handla lokalt samt att söka efter och prioritera produkter med miljömärkningar i inköpsprocesser.



Punkterna i **Deklaration 18** är tydligt applicerad och integrerad i det praktiska arbetet (internt som externt). Det innefattar att WI har en stor heterogenitet i arbetsgruppen avseende ålder (20-65+), jämn fördelning mellan de juridiska könen, mångfald i utbildningsbakgrunder, personligheter och intressen. Över tid har WI haft en god blandning av män och kvinnor i ledande befattningar.

Även i rekryteringsprocessen, genom verktyg som inkluderande arbetsbeskrivningar utan onödiga krav, riktad marknadsföring mot ytor som WI till vardags inte når genereras en bred bas av kandidater. Hela teamet engageras i beslutsfattandet vid rekrytering. Flera rekryteringar gjorts av personer med svårighet att delta i ordinarie arbetsmarknaden (hämmande funktionsvariation, långtidsarbetslöshet, arbetspraktik, sysselsättningsstöd, mm).

Arbetet i en förlängning av WIIM innefattar fokus på förstärkning inom tre områden:

- **Inkluderande processer i entreprenörssök.** WI avser att söka nya arenor för innovationsidentifieringsarbetet. Målet är att nå tio ej tidigare adresserade sammanhang per år.
- **Kompetenshöjande aktiviteter intern.** Minst två kompetenshöjande insatser för teamet per år under resterande tiden i WIIM.
- **Effektmätning.** Som beskrivs i Utökningsområde #1 ovan – vidareutveckling av cirkularitetsmått.

## Reviderad aktivitetslista

Tabell 1 sammanfattar i vilken utsträckning som de olika delaktiviteterna förlängs och/eller utökas. Totalt är den utökade budgeten 2 580 000 SEK. Under 7. Aktiviteter nedan är förändringar samt tillägg markerade med rött.

Tabell 1. Sammanfattning av delaktivitetens förlängning.

Aktivitet	#	Beskrivning delaktivitet	WIIM	WIIM+	Totalt	Δ [%]	Kommentar
Etablera nätverk	7.1.1	Identifiera och inleda samarbeten och delprojekt med SMF	1 550 000	350 000	1 900 000	23%	Förstärkningsområde
	7.1.2	Identifiera och inleda samarbeten och delprojekt med Startups	650 000	100 000	750 000	15%	
	7.1.3	Identifiera och etablera samverkan och nätverk	800 000	130 000	930 000	16%	
Driva delprojekt	7.2.1	Utveckla, driva eller medverka i delprojekt med SMF och Startups	5 530 000	800 000	6 330 000	14%	
	7.2.2	Medverka som extern projektpart i i delprojekt	1 150 000	-	1 150 000	0%	Ej i fokus under förlängning
	7.2.3	Utveckla innovationsmiljön	1 000 000	150 000	1 150 000	15%	
Styrning	7.3.1	Utveckla och styra innovationsmiljön under projekttiden	510 000	50 000	560 000	10%	Mindre behov under förlängning
	7.3.2	Ta fram plan för uthållig verksamhet efter projektets slut	700 000	60 000	760 000	9%	Se 7.3.1
	7.3.3	Medverka i områdesutveckling i närområdet	410 000	30 000	440 000	7%	Se 7.3.1
Kommunikation	7.4.1	Genomföra kommunikationsaktiviteter	1 250 000	210 000	1 460 000	17%	
	7.4.2	Genomföra seminarier och resultatspridningsaktiviteter	180 000	30 000	210 000	17%	
	7.4.3	Ta fram och trycka upp kommunikationsmaterial	130 000	20 000	150 000	15%	
Utvärdering & lärande	7.5.1	Intern utvärdering och lärande	760 000	30 000	790 000	4%	Mindre behov under förlängning
	7.5.2	Extern utvärdering och lärande	450 000	20 000	470 000	4%	Extern utvärderare är insatt i WIIM
Avslutsarbete	7.6.1	Ta fram slutrapport och kommunicera	400 000	-	400 000	0%	Inget behov av utökning
	7.6.2	Slutföra extern utvärdering	100 000	-	100 000	0%	Se 7.6.1
	7.6.3	Ta fram och genomför avslutande konferens	100 000	-	100 000	0%	Se 7.6.1
Utökning	7.7.1	Konsolidering och standardisering av arbetsmetoder	-	200 000	200 000	+	Utökningsområde
	7.7.2	Producentansvarets effekter och möjligheter	-	400 000	400 000	+	Utökningsområde
<b>TOTALT [SEK]</b>			<b>15 670 000</b>	<b>2 580 000</b>	<b>18 250 000</b>	<b>16,5%</b>	

## 7. Aktiviteter

### 7.1 Aktivitet: Etablera nätverk och samverkan med primär målgrupp och samverkansaktörer

Tid: 2019-10-01 till ~~2022-09-30~~ 2023-03-31

Kostnad: ~~3 000 000 SEK~~ 3 480 000 SEK

Genom en bred ansats avseende kommunikationskanaler och samverkanspartners breddas kontaktnätet inom den primära målgruppen.

#### Delaktivitet: Identifiera och inleda samarbeten och delprojekt med SMF i regionen på temat transformation mot en koldioxidsnål ekonomi

Tid 2019-10-01 till ~~2022-09-30~~ 2023-03-31

Kostnad: 1 550 000 SEK (+350 000 SEK)

Aktiviteten vänder sig till befintliga SMF i syfte att identifiera utmaningar och behov där dessa behöver råd och handfast stöd för att klara transformationen från linjär fossilbaserad verksamhet till cirkulär förnyelsebar/koldioxidsnål.

Kartläggningen ska utgå från Fyrbodalsområdet och utvidgas efter hand till hela regionen efter behov och möjlighet. Bred ansats tillämpas med utgångspunkt i hållbarhetsaspekterna. Följande delaktiviteter genomförs:

- Kartlägga SMF i nära samverkan med andra stöttande verksamheter (ex. Almi Väst, IUC Väst, Position Väst, Fyrbodals kommunalförbund, Vänersborgs kommun m.fl.). Urvalskriterier är inte bara de SMF som baserar sina produkter och insatsvaror på fossil råvara, utan även de företag som erbjuder process- och produktionslösningar till verkstadsindustrin. De senare kan ha värdefull kompetens i att bygga system för metall- och plastbearbetning och skulle kunna överföra den kompetensen till nya koldioxidsnåla material.
- Genomföra SMF-workshops på olika platser inom regionen med fokus på transformation mot koldioxidsnål bioekonomi. Projektägaren Wargön Innovation samarbetar redan med initiativet BioLyftet som genomför denna typ av seminarier. Projektet tar konceptet för BioLyftet vidare och fördjupar det till mer handfast projektutveckling för regionens SMF. Minst fyra workshops genomförs inom regionen under projekttiden.
- Genomföra SMF-besök genom uppsökande verksamhet i samverkan med andra stöttande verksamheter enligt ovan.
- Baserat på ovan delaktiviteter identifiera, följa upp och initiera värdekedjebaserade delprojekt inom ramen för projektets innovationsmiljö tillsammans med SMF i syfte att transformera SMF mot en koldioxidsnål bioekonomi. Delprojekten stärks genom projektets etablerade samverkan med bland annat forskningspartners.
- Kartlägga och föra dialog med ett antal stora företag som är kunder till ovan SMF. Dels för att förstå deras behovskarta men också för att intressera dem att ingå som kunder/marknad i delprojekten.

## **Delaktivitet: Identifiera och inleda samarbeten och delprojekt med Startups i regionen med fokus på koldioxidsnåla material**

Tid: 2019-10-01 till ~~2022-09-30~~ 2023-03-31

Kostnad: 650 000 SEK (+100 000 SEK)

Startups identifieras genom kontakter och samverkan med utvecklingsaktörer som regionens startup-miljöer, Almi, Position Väst, institut och akademi. Kommunikation med stort entreprenöriellt fokus i utvalda kanaler som webb, sociala medier, konferenser/seminarier. Utformning med utgångspunkt från hållbarhetsaspekterna för att nå en så bred målgrupp som möjligt.

Identifiera, följa upp och initiera värdekedjebaserade delprojekt tillsammans med startups inom ramen för projektets innovationsmiljö, fokus koldioxidsnåla material. Delprojekten stärks genom projektets etablerade samverkan med bland annat forskningspartners.

## **Delaktivitet: Identifiera och etablera samverkan och nätverk samt bredda primär målgrupp**

Tid: 2019-10-01 till ~~2022-09-30~~ 2023-03-31

Kostnad: 800 000 SEK (+130 000 SEK)

Aktiviteten handlar om att förstärka och fördjupa det samarbete och den samverkan som redan sker inom regionen genom att tillsammans verka inom konkreta delprojekt samt genom arbete i olika arbetsgrupper och nätverk. Regionen har idag ett antal styrkepositioner inom cirkulär ekonomi och

förnyelsebara material som innovationsmiljön redan samverkar med, RISE IVF, Science Park Borås, Innovatum, Högskolan Väst och Västsvenska Kemi- och Materialklustret.

Även regionala utvecklingsaktörer som IUC Väst, Almi och Position Väst är viktiga samverkanspartners liksom Fyrbodals utvecklingsnoder. Aktiviteten innefattar även samverkan på nationell och internationell nivå med branschorganisationer och initiativ som exempelvis BioInnovation (Sverige) och Circle Economy (Holland).

Seminarium och uppsökande verksamhet med särskilt fokus på att bredda målgruppen med utgångspunkt i jämställdhets och mångfaldsperspektiv ligger också i denna aktivitet.

## 7.2 Aktivitet Driva och medverka i delprojekt

Tid: 2019-10-01 till ~~2022-09-30~~ 2023-03-31

Kostnad: ~~7 680 000 SEK~~ 8 630 000 SEK

Huvudaktiviteten bidrar till att SMFer genom delprojekten får stöd i omställningen från en fossil linjär verksamhet till cirkulär och koldioxidsnål/biobaserad. Likaledes ger delprojekten startups stöd att göra val baserat på koldioxidsnål/biobaserat.

### Delaktivitet: Utveckla, driva eller medverka i delprojekt i samverkan med identifierade SMF och Startups

Tid: 2019-10-01 till ~~2022-09-30~~ 2023-03-31

Kostnad: 5 530 000 SEK (+800 000 SEK)

Utveckling och genomförande av delprojekt tillsammans med identifierade SMF och startups från huvudaktiviteten ovan.

### Delaktivitet: Medverka som extern projektpart i i delprojekt

Tid: 2019-10-01 till ~~2022-09-30~~ 2023-03-31

Kostnad: 1 150 000 Inget budgettillägg.

Projektet deltar som projektpart i andra utvecklingsaktörers eller företags projekt i de fall där det finns en direkt nytta för den primära målgruppen. Det kan vara både specifika, tekniska delprojekt eller delprojekt som handlar om systemfrågor eller policys med koppling till innovationsmiljöns fokusområden.

### Delaktivitet: Utveckla innovationsmiljön

Tid: 2019-10-01 till ~~2022-09-30~~ 2023-03-31

Kostnad: 1 000 000 (+150 000 SEK)

Innovationsmiljön utvecklas med generisk utrustning inkluderande en applicerad, enklare reaktor samt mekanisk utrustning för bearbetning/hantering av textil och/eller andra biomaterial. Utveckling av teknisk utrustning bygger på behov från de tekniska delprojekt (SMF och startups) där denna är väsentlig för att ta steget vidare och öka förmågan att kommersialisera koldioxidsnåla produkter, tjänster och lösningar. Fokus ligger på utrustning i skalan kg, som är förutsättningen för att lyfta innovationer till industriella volymer som kan introduceras på marknaden.



## 7.3 Aktivitet: Utveckling och styrning av innovationsmiljön

Tid 2019-10-01 till ~~2022-09-30~~ 2023-03-31

Kostnad: ~~1 620 000 SEK~~ 1 760 000 SEK

Huvudaktiviteten innehåller arbete med utveckling och styrning av projektet under projektperioden, samverkan med Vänersborgs kommun avseende etableringar i Wargön Innovations- och Industripark samt arbete med att ta fram förutsättningar för uthållig verksamhet och långsiktig finansiering.

### Delaktivitet Utveckla och styra innovationsmiljön under projekttiden

Tid 2019-10-01 till ~~2022-09-30~~ 2023-03-31

Kostnad: 510 000 SEK (+50 000 SEK)

Projektets styrgrupp och Wargön Innovation ABs styrelse deltar aktivt under projektperioden genom uppföljning av mål och resultatuppfyllelse samt inspel på process och arbetsmodell.

### Delaktivitet: Ta fram plan för uthållig verksamhet efter projektets slut

Tid 2019-10-01 till ~~2022-09-30~~ 2023-03-31

Kostnad: 700 000 SEK (+60 000 SEK)

Målet är att WI långsiktigt ska etableras som en innovationsmiljö för nya koldioxidsnåla materialinnovationer. Frågan om långsiktigt huvudmannaskap, organisationsform, roller och ansvar är avgörande att lösa. Arbetet innefattar studier av hur andra innovationsmiljöer drivs, analyser av tänkbara finansieringskällor, skattemässiga effekter av olika lösningar (bland annat vad avser momsstiftning), processer och förhandlingar med tänkbara intressenter, samt framtagning av de avtal och andra beslutshandlingar som krävs för att en ny struktur ska finnas på plats senast vid projektavslut.

### Delaktivitet: Medverka i områdesutveckling i närområdet

Tid 2019-10-01 till ~~2022-09-30~~ 2023-03-31

Kostnad: 410 000 SEK (+30 000 SEK)

WI bedriver sin verksamhet i det av Vänersborgs kommun nyetablerade området Wargöns Innovations- och Industripark. Området utvecklas med ledorden energi, miljö och innovation, och WI bidrar framförallt med sin innovationsmiljö och verksamhet med fokus på koldioxidsnåla material och cirkulär bioekonomi - en miljö där entreprenörer och SMF kan samlas och genom projekt öka sin förmåga att kommersialisera koldioxidsnåla produkter, tjänster och lösningar. Aktiviteten syftar till att utveckla samarbetet med företag, akademi, institut, fastighetsbolag, markägare, Vänersborgs kommun, Position Väst och andra regionala aktörer för att synergier mellan parterna ska uppstå vilket främjar såväl nyetableringar på platsen som innovationsmiljön.

## 7.4 Aktivitet Extern kommunikation och resultatspridning

Tid: 2019-10-01 till ~~2022-09-30~~ 2023-03-31

Kostnad: ~~1 560 000 SEK~~ 1 820 000 SEK

Wargön Innovation skapar och driver både strategisk och operativ kommunikation som stödjer projektets målsättningar. Insatserna sprider projektets resultat och samlar projektets intressenter. Projektkommunikationen med de definierade målgrupperna sker genom nyhetsbrev, webb, sociala medier, pressutskick, annonser, debattartiklar samt digitala- och tryckta material och externa och interna event. Både kommunikationskanalernas funktionalitet och dess innehåll utformas utifrån medvetna perspektiv kring genus, mångfald och tillgänglighet. Tillväxtverkets anvisningar om gällande regler vid strukturfondsstöd och synliggörandet av EU:s stöd tillämpas konsekvent för samtliga kommunikationsmaterial och kanaler.

### Delaktivitet: Genomföra kommunikationsaktiviteter

Tid: 2019-10-01 till ~~2022-09-30~~ 2023-03-31

Kostnad: 1 250 000 SEK (+210 000 SEK)

Ta fram kommunikationsstrategi och -plan för projektet samt kontinuerligt vidareutveckla och uppdatera planen. Utveckla, förvalta och följa upp webbplatsen. Skapa kommunikationsnätverk med samverkansparter. Delta i externa event, samt planera och genomföra projektrelaterade seminarier och event. Ta fram pressutskick och arrangera pressträffar. Skapa innehåll för och sprida information och resultat genom nyhetsbrev, webb och sociala kanaler.

### Delaktivitet: Genomföra seminarier och resultatspridningsaktiviteter

Tid: 2019-10-01 till ~~2022-09-30~~ 2023-03-31

Kostnad: 180 000 SEK (+30 000 SEK)

Projektet genomför årligen minst 3 st event/seminarier för att sprida resultat om projektet och för att attrahera aktörer inom projektets målgrupper. Arrangemangen genomförs oftast tillsammans med olika partners som Vänersborgs kommun, IUC Väst, Fyrbodal, BioInnovation m.fl.

### Delaktivitet: Ta fram och trycka upp kommunikationsmaterial

Tid: 2019-10-01 till ~~2022-09-30~~ 2023-03-31

Kostnad: 130 000 SEK (+20 000 SEK)

Material för projektkommunikation inkluderande foton, bilder och grafik. Utställnings- och eventmaterial. Övriga kommunikationsmaterial, både digitala och tryckta.

## 7.5 Aktivitet Utvärdering och lärande

Tid: 2019-10-01 till ~~2023-01-31~~ 2023-07-31

Kostnad: ~~1 210 000 SEK~~ 1 260 000 SEK

Intern och extern utvärdering och lärande kopplas till arbetsmodellen. Kontinuerlig dialog med extern utvärderare som engageras tidigt i projektet. Tillväxtverkets riktlinjer för utvärdering, inklusive hur hållbarhetsaspekterna har använts som verktyg i arbetsprocess och arbetsmodell, tillämpas.

### Delaktivitet: Intern utvärdering och lärande

Tid: 2019-10-01 till ~~2022-09-30~~ 2023-03-31

Kostnad: 760 000 SEK (+30 000 SEK)

Projektets utveckling följs upp löpande på projektmöten, i styrgrupp, i styrelse och i advisory board. Förutom uppföljning med avseende på resultat, effekter, mål och funktionalitet läggs särskild fokus på hur hållbarhetsaspekterna har använts som verktyg i arbetsprocess och arbetsmodell.

Återkoppling och utvärdering ger möjlighet till förädling av process och modell genom systematiskt lärande så att projektmålen uppnås och att innovationsmiljön vidareutvecklas.

### Delaktivitet: Extern utvärdering och lärande

Tid: 2019-12-16 till ~~2023-01-31~~ 2023-07-31

Kostnad: 450 000 SEK (+20 000 SEK)

En extern utvärderare engageras tidigt i projektet så att projektet får möjlighet att systematiskt lära och korrigera arbetsprocess och arbetsmodell genom extern input. Omfattning kommer att vara enligt Tillväxtverkets riktlinjer och innehålla bland annat lärande och utveckling, resultat, måluppfyllelse och indikatorer samt extern kommunikation.



## 7.6 Aktivitet Avslutsarbete

Tid: ~~2022-10-01 till 2023-01-31~~ 2023-04-01 till 2023-07-31

Kostnad: 600 000 SEK Inget budgettillägg.

Slutrapportera projektets resultat, effekter och måluppfyllnad inklusive ekonomisk slutredovisning. Kommunicera projektresultaten.

### Delaktivitet Ta fram slutrapport och kommunicera

Tid: ~~2022-10-01 till 2023-01-31~~ 2023-04-01 till 2023-07-31

Kostnad: 400 000 SEK

Analysera och sammanställa slutrapport innehållande projektets resultat och effekter, måluppfyllnad samt ekonomi. Paketera resultaten och kommunicera i flera kanaler förutom på slutkonferensen.

### Delaktivitet: Slutföra extern utvärdering

Tid: ~~2022-10-01 till 2023-01-31~~ 2023-04-01 till 2023-07-31

Kostnad: 100 000 SEK

Slutföra extern utvärdering inklusive extern slutrapport, utvärdering.

### Delaktivitet: Ta fram och genomför avslutande konferens

Tid: ~~2022-10-01 till 2023-01-31~~ 2023-04-01 till 2023-07-31

Kostnad: 100 000 SEK

Avslutande konferens hålls där projektresultat redovisas.

## 7.7 Aktivitet Utökningsområden

Tid: 2022-10-01 till 2023-03-31

Kostnad: 600 000 SEK

Utökningsområden enligt beskrivning i ansökningstext. Tyngdpunkt i cirkulära system för textila resurser i linje med kommande producentansvar.

### Delaktivitet: Konsolidering och standardisering av arbetsmetoder

Tid: 2022-10-01 till 2023-03-31

Kostnad: 200 000 SEK

Standardisera samt upprätta metodbank för arbetsprocesser för behovs- och effektanalys.

### Delaktivitet: Producentansvarets effekter och möjligheter

Tid: 2022-10-01 till 2023-03-31

Kostnad: 400 000 SEK

En djupare studie ska genomföras som kopplas till behoven kring takeback-system och sortering samt värdering av textila varor, i linje med kommande producentsvar. Etablera en fysisk oberoende plattform som möjliggör tids- och kostnadseffektivare iteration från labb till infärgningstest av relevanta textila produkter.

## Reviderade målvärden för aktivitetsindikatorer

Tabell 2. Reviderade målvärden.

#	Aktivitetsindikatorer	Målvärde	Utfall	Nya målvärden	Kommentarer
1	Antal företag som har fått stöd	30	5	35	Behovsanalys samt initiering av projekt tillsammans med SMFer i regionen är en prioriterad aktivitet i förlängningen av WIIM.
2	Antal företag som samarbetar med forskningsinstitutioner	35	1	40	God framdrift genom flera framgångsrikt riggade och pågående innovationsprojekt möjliggör ett ökat målvärde.
3	Antal företag som får stöd för att introducera för marknaden nya produkter	15	4	15	Målvärde kvarstår. Förlängning möjliggör att tidigare uppsatta mål kan uppnås för målgruppen SMFer. Vidare bedöms inte effekten av arbetet i #1 hinna realiseras inom ramarna för förlängningen.
4	Antal företag som får annat stöd än ekonomiskt stöd	30	5	35	Se #1 med ett liknade resonemang.

Notera att det faktiska utfallet till dato är betydligt högre än det rapporterade utfallet. Under 2022 skall arbetet med att rekvirera intyg om försumbart stöd accelereras.

**PLANERINGSBUDGET** för projekt inom Eruf med 25 % schablon för indirekta kostnader

Projektnamn:						
Ärende-ID:	20203376	Procent för indirekta kostnader:			25%	
Kostnader	2019 (Q4)	2020	2021	2022	2023 (Q1)	Totalt
<b>Personal</b>	<b>349 335</b>	<b>2 573 734</b>	<b>1 874 710</b>	<b>1 464 561</b>	<b>630 543</b>	<b>6 892 883</b>
Verksamhetsledare, 80%, 51 500 kr/mån			386 250	506 760	303 000	4 119 079
Projektledare, 35%, 47 500 kr/mån			268 099	204 488	52 400	524 986
Projektledare, 35%, 46 800 kr/mån			333 042	201 474	51 628	586 144
Kommunikatör, 45%, 40 000 kr/mån	349 335	2 573 734	160 465	221 400	132 379	514 244
Tekniker, 30%, 40 300 kr/mån			205 811	148 707	38 106	392 624
Sorteringsledare, 35%, 30 500 kr/mån			283 012	131 303	33 646	447 961
Textilsorterare: 25%, 20 500 kr/mån			238 031	50 430	19 384	307 845
<b>Externa tjänster</b>	<b>538 302</b>	<b>1 750 889</b>	<b>1 422 353</b>	<b>1 005 000</b>	<b>360 000</b>	<b>5 076 544</b>
Konsult ekonomi och admin			327 133	330 000	150 000	3 096 324
Konsult verksamhetsstöd			244 375	150 000	30 000	424 375
Konsult affärsutveckling	538 302	1 750 889	364 375	300 000	30 000	694 375
Konsult extern utvärdering			172 500	150 000	100 000	422 500
Konsult kommunikation			48 000	30 000	50 000	128 000
Konsult övriga konsulttjänster			265 970	45 000		310 970
<b>Resor och logi</b>	<b>5 177</b>	<b>25 089</b>	<b>5 000</b>	<b>50 000</b>	<b>13 800</b>	<b>99 066</b>
Resor och logi	5 177	25 089	5 000	50 000	13 800	99 066
						0
						0
<b>Investeringar, materiel och lokaler</b>	<b>0</b>	<b>1 022</b>	<b>167 454</b>	<b>240 000</b>	<b>20 000</b>	<b>428 476</b>
Hyra eller köp anläggningstillgångar	0	0	167 454	220 000	15 000	402 454
Förbrukningsinventarier och -material	0	1 022	0	20 000	5 000	26 022
Externa lokaler	0	0	0	0	0	0
						0
						0
<b>Enhetskostnader (i ändringsbudget)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
						0
						0
						0
						0
						0
						0
<b>Schablonkostnader</b>	<b>286 177</b>	<b>2 105 408</b>	<b>1 571 940</b>	<b>1 266 849</b>	<b>522 658</b>	<b>5 753 031</b>
Lönebikostnader	158 039	1 164 357	848 119	662 567	285 258	3 118 340
Indirekta kostnader	128 138	941 050	723 821	604 282	237 400	2 634 691
<b>Investeringar i portföljbolag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
						0
<b>Summa kostnader</b>	<b>1 178 991</b>	<b>6 456 141</b>	<b>5 041 457</b>	<b>4 026 410</b>	<b>1 547 001</b>	<b>18 250 000</b>
<b>Intäkter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
						0
						0
<b>Summa faktiska kostnader</b>	<b>1 178 991</b>	<b>6 456 141</b>	<b>5 041 457</b>	<b>4 026 410</b>	<b>1 547 001</b>	<b>18 250 000</b>
<b>Offentliga bidrag i annat än pengar</b>	<b>489 315</b>	<b>1 975 122</b>	<b>1 940 000</b>	<b>1 940 000</b>	<b>485 000</b>	<b>6 829 437</b>
Vänersborgs kommun - hyreskostnad	475 000	1 900 000	1 900 000	1 900 000	475 000	6 650 000
Vänersborgs kommun - arbetsinsats	14 315	75 122	40 000	40 000	10 000	179 437
<b>Privata bidrag i annat än pengar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa bidrag i annat än pengar</b>	<b>489 315</b>	<b>1 975 122</b>	<b>1 940 000</b>	<b>1 940 000</b>	<b>485 000</b>	<b>6 829 437</b>
<b>Summa totala kostnader</b>	<b>1 668 306</b>	<b>8 431 263</b>	<b>6 981 456</b>	<b>5 966 410</b>	<b>2 032 001</b>	<b>25 079 436</b>
<i>Varav kostnader för socialfundsaktiviteter</i>						0
<i>Varav kostnader för akt. utanför pgm.området</i>						0

Medfinansiering	2019 (Q4)	2020	2021	2022	2023 (Q1)	Totalt
<b>Offentlig kontantfinansiering</b>	<b>587 500</b>	<b>2 350 000</b>	<b>2 350 000</b>	<b>2 350 000</b>	<b>587 500</b>	<b>8 225 000</b>
Västra Götalandsregionen	550 000	2 200 000	2 200 000	2 200 000	550 000	7 700 000
Fyrbodals kommunalförbund	37 500	150 000	150 000	150 000	37 500	525 000
						0
						0
						0
						0
						0
						0
						0
						0
<b>Offentliga bidrag i annat än pengar</b>	<b>489 315</b>	<b>1 975 122</b>	<b>1 940 000</b>	<b>1 940 000</b>	<b>485 000</b>	<b>6 829 437</b>
Vänersborgs kommun - hyreskostnad	475 000	1 900 000	1 900 000	1 900 000	475 000	6 650 000
Vänersborgs kommun - arbetsinsats	14 315	75 122	40 000	40 000	10 000	179 437
						0
						0
						0
						0
<b>Total offentlig finansiering</b>	<b>1 076 815</b>	<b>4 325 122</b>	<b>4 290 000</b>	<b>4 290 000</b>	<b>1 072 500</b>	<b>15 054 437</b>
<b>Privat kontantfinansiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
						0
						0
						0
						0
						0
						0
						0
						0
						0
<b>Privata bidrag i annat än pengar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
						0
						0
						0
						0
						0
<b>Total privat finansiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa medfinansiering</b>	<b>1 076 815</b>	<b>4 325 122</b>	<b>4 290 000</b>	<b>4 290 000</b>	<b>1 072 500</b>	<b>15 054 437</b>

Stöd	2019 (Q4)	2020	2021	2022	2023 (Q1)	Totalt
Europeiska regionalfonden	591 491	4 106 141	2 691 457	1 676 410	959 501	10 025 000

<b>Summa total finansiering</b>	<b>1 668 306</b>	<b>8 431 263</b>	<b>6 981 456</b>	<b>5 966 410</b>	<b>2 032 001</b>	<b>25 079 436</b>
---------------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	-------------------

Sammanställning	
Stödandel (EU-medel) av faktiska kostnader	54,93%
Stödandel (EU-medel) av total finansiering	39,97%
Andel annan offentlig finansiering (annan än EU-medel)	60,03%
Andel privat finansiering	0,00%
Andel bidrag i annat än pengar av total medfinansiering	45,36%



# WARGÖN INNOVATION AB - Strategidokument med målbild 2030

Beslutat av styrelsen 2021-03-12

## 1 Varför Wargön Innovation – bakgrund och sammanhang

**Material har stor klimatpåverkan i alla led. Många material måste ersättas och materialinnovationer måste utvecklas för en cirkulär ekonomi. Materialresurser som finns i omlopp måste tas till vara och ses som kommande råvaror och insatsvaror. En stor och snabb omställning av vilka råvaror som används och hur material produceras, används och återanvänds är helt nödvändig. Detta innebär betydande utmaningar för en produktionstung region men ger också stora möjligheter till ny produktion och nya jobb i Västsverige. Stödjande miljöer med fokus på innovation är viktiga för att driva på omställningen.**

Material har klimatpåverkan i alla led från råvaruframtagnings och produktion till transport, användning och avveckling. Många material är dessutom fossilbaserade idag. En allt större konsumtion av varor och tjänster har lett till att mänskliga aktiviteter gör ett mycket stort klimatavtryck. En snabb omställning är avgörande för att kunna sänka koldioxidutsläppen globalt. Omställningen från en linjär till en cirkulär ekonomi har många aspekter från totalt sett minskad konsumtion till val av råvaror men innefattar också en stor varsamhet med de materialresurser som redan finns i omlopp. En hållbar cirkulär materialanvändning betyder att uttjänta material och produkter betraktas som nya råvaror och insatsvaror.

Omställningen innebär stora utmaningar men samtidigt stora möjligheter att skapa nya jobb och ny produktion; inte minst i Västsverige med den näringslivsstruktur, den forskning och de innovationsmiljöer som finns och utvecklas. Viktiga utgångspunkter är också de mål och de inriktningar som finns i de offentliga satsningar som görs för att stödja utveckling, innovation och omställning.

Det finns många initiativ och projekt kring materialutveckling men också systemglapp i den svenska innovationskedjan som försvårar introduktionen av nya hållbara materialinnovationer. Resan för en ny innovation från idé, via labbskalans gramnivå och prototyper i skalan kilo till kommersiell produktion i skalan ton är lång och svårnavigerad. För enskilda entreprenörer och många små- och medelstora företag (SMF) kan samhällets stödsystem till innovationer i praktiken vara omöjliga att agera i utan stöd från någon form av extern kompetens. Nya hållbara material måste dessutom konkurrera med väl beprövade fossilbaserade och icke-cirkulära material. Alltför många nya materialinnovationer stannar

idag på idéstadiet, redovisas enbart i en rapport eller säljs som idé för produktion utanför Sverige. Här finns stora möjligheter till förändring som öppnar nya möjligheter till produktion och jobb.

På alla samhällsnivåer drivs frågor med kopplingar till klimatutmaningarna, behovet av omställning samt främjande av innovationer. Västra Götaland är en produktionstung region med stora möjligheter att ta ledande roller i omställning och utveckling av nya material. Etablering av plattformar för test- och demo möjliggör lärande och innovationskraft för hållbar utveckling där nya arbetssätt, metoder och samverkansformer kan drivas och möjliggöra omställning och utveckling. Både fossil plast och textil är idag viktiga komponenter i många västsvenska produkter. Utmaningarna är därmed stora för många av regionens företag och omställning är helt nödvändig för konkurrenskraft och överlevnad.

Etableringen av **Wargön Innovation (WI)** kan ses som ett av många verktyg i arbetet med de 17 globala målen i Agenda 2030 och då särskilt Mål 9 som bland annat handlar om hållbar industrialisering och främjande av innovation samt Mål 12 om hållbara konsumtions- och produktionsmönster samt det breda Mål 13 som omfattar åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och deras konsekvenser. Satsningen på WI kan härledas till EU:s green deal och dess fokus på entreprenörskap, forskning och utveckling och ett mer effektivt nyttjande av naturresurser. WI kan kopplas direkt till Europeiska regionala utvecklingsfonden för Västsverige och det behov av miljöer för test- och demonstration inom västsvenska styrkeområden som programmet beskriver samt även till programmets uttalade mål att möjliggöra vidareutveckling av sådana miljöer (arbete med nytt program pågår).

WI kan också kopplas till den nya regionala utvecklingsstrategin för Västra Götaland (RUS), antagen i februari 2021. Det övergripande målet är att göra regionen till ett föredöme för omställning till ett hållbart och konkurrenskraftigt samhälle. En av fyra långsiktiga prioriteringar är att stärka innovationskraften för att driva på omställningen och skapa värde. Strategin ger bland annat följande exempel på långsiktigt viktiga insatsområden: öka takten i omställningen genom bland annat innovationsmiljöer, stimulera entreprenörskap samt främja nyföretagande, företagsetableringar och bidrar till ökad konkurrenskraft i SMF. WI kopplar även direkt till Fyrbodals strategiska mål inom näringslivsutveckling med nyckelord som omställningskapacitet, cirkulär ekonomi och innovation. WI ska även ses som ett av verktygen med koppling till visionen för Vänersborgs kommun och inriktningsmålet om en ekologiskt hållbar kommun med minskad klimatpåverkan.

Nyckelbegrepp i strategidokumentet på alla samhällsnivåer är bland annat cirkulär ekonomi, omställning och smart specialisering.

## 2 Wargön Innovations roll

**Vision och verksamhetsidé: Wargön Innovation möjliggör produktion av framtidens material.**

WI har etablerats mot ovan beskriven bakgrund av utmaningar och möjligheter för att verka som en innovationsmiljö med huvudfokus på materialgrupperna textil och plast. Båda har fossila råvaror som dominerande bas och en betydande klimatpåverkan. Striktare policies och lagstiftning för en allt snabbare utfasning av de fossila råvarorna etableras både nationellt och internationellt och det sker även snabba förändringar i både företagskrav och konsumentbeteende. Detta öppnar stora möjligheter för innovation och tillväxt, men innebär samtidigt betydande utmaningar för de delar av näringslivet som använder fossila råvaror och/eller levererar produkter anpassade efter en linjär ekonomi. Det är

även en stor utmaning att skapa helt nya produkter och utveckla affärsmodeller för material som hittills betraktats som avfall och därför gått till förbränning eller möjligen till lågvärdig ny användning (down-cycling).

WI etablerades först som en aktör enbart inriktad på att stödja entreprenörer och SMF i utveckling av materialinnovationer. Rollen har sedan breddats till att också vara en aktör som driver projekt på systemnivå och WI har även blivit en efterfrågad projektpartner i utvecklingsprojekt som drivs med andra aktörer som projektledare. WI:s nuvarande roll och arbetssätt förutsätter dels tillgång till lokaler och resurser för test- och demo och dels att det finns en basfinansiering av samhällsmedel. Detta så att WI aktivt kan arbeta stödjande, uppsökande och svara för framtagning av projektansökningar i samverkan med entreprenörer och SMF med svag betalningsförmåga samt också utveckla rollen som systemaktör och därmed stärka Västsverige i samverkan med andra aktörer inom akademi, institut m fl.

### 3 Verksamhet

**WI har i nuläget basfinansiering fram till september 2022. WI har hittills lett eller medverkat i 37 projekt och byggt upp ett nätverk av projektpartners som omfattar mer än 100 aktörer inom företag, akademi, institut, samhällsaktörer och civilsamhälle. Ett flertal produkter har marknadsintroducerats och ytterligare flera är på väg emot detta. WI är en väletablerad utvecklingsaktör med breda kontaktytor och samverkan på lokal, regional, nationell och även internationell nivå.**

Den första projektfasen med EU-medel (Europeiska regionala utvecklingsfonden; ERUF) från 1 juli 2016 – 30 juni 2019 har slutrapporterats och utvärderats av extern utvärderare. Kort sammanfattat nådde WI de uppsatta målen och indikatorerna för projektet. Etableringen av test- och demoanläggningen hösten 2018 har sedan varit helt avgörande för att nya steg har kunnat tas. WI är idag en etablerad aktör med breda kontaktytor lokalt, regionalt samt nationellt och numera även internationellt genom samverkan med aktörer i bland annat Finland, Norge, Holland och Schweiz.

När de första stegen för WI togs under år 2012 drevs projektet av Innovatum på uppdrag av projektägaren Vänersborgs kommun. Från 1 juli 2016, när det första ERUF-projektet startade, blev Innovatum huvudman för WI med ett samarbetsavtal med Vänersborgs kommun som grund och med delfinansiering av Västra Götalandsregionen samt EU-medel. Basfinansieringen för WI (ERUF-projektet **Innovationsmiljö för hållbara material**) sträcker sig nu från oktober 2019 t o m september 2022 med fyra månader för avslutsarbete därefter. Wargön Innovation AB är idag ett helägt dotterbolag till Innovatum AB och aktiverades från projektstarten för ERUF-projektet den 1 oktober 2019. Parterna som svarar för basfinansieringen är ERUF, Västra Götalandsregionen, Vänersborgs kommun och Fyrbodals kommunalförbund.

ERUF-projektet med basfinansiering ger WI den grund som gör det möjligt att arbeta med entreprenörsprojekt och systemprojekt samt fortsatt utveckla test- och demoanläggningen.



Den **primära målgruppen** för WI är **innovationspartners** (SMF och start-ups) vars materialinnovationer är kärnan i olika delprojekt. Målgruppen omfattar idag regionens SMF som använder fossilbaserade råvaror i sina produkter och/eller arbetar med material där biobaserade alternativ kan vara aktuella oavsett om företaget kan betecknas som innovativt eller ej. För start-ups är en viktig del i utvecklingsprocesserna både utveckling av innovationen i sig och stöd i affärsutveckling av ett nytt företag från grunden.

De **sekundära målgrupper** som WI samverkar med är flera. **Systempartners** är företag i värdekedjan som ingår som partners i projekt i t ex rollen som råvaruleverantör, hårdvaruleverantör, maskinleverantör, framtida kund mm och som har direkt nytta av att innovationen utvecklas. **Utvecklingspartners** medverkar med kunskap, nätverk etc i projekt och aktiviteter. Det omfattar akademiska miljöer och institut men även aktörer som ALMI. En sekundär målgrupp är även aktörer som kan samlas under rubriken **nätverkpartners**. Till dessa hör tex branschorganisationer och andra aktörer som ser nätverksnytta och systemnytta av att ingå i delprojekt.

Det finns **ytterligare målgrupper** för dialog och kommunikation. WI samverkar på lokal nivå i närområdet Vänersborg och Trollhättan och medverkar särskilt till att det verksamhetsområde där WI:s test- och demoanläggning är lokaliserad kan utvecklas av Vänersborgs kommun. Potentiella etablerare är därmed en målgrupp för kommunikation. Allmänheten och inte minst skolor är viktiga för förankring liksom även goda kontakter med beslutsfattare.

Sedan den första delprojektansökan formulerades under 2015 har WI svarat för eller mycket aktivt deltagit i 40 projektansökningar varav 30 har beviljats. Dessutom har WI varit medsökande projektpartner i ytterligare ansökningar varav 7 har beviljats vilket summerar till totalt 37 beviljade projekt sedan 2015. Av dessa har WI varit projektledare för 22 och delprojektledare/projektpartner i 15. För närvarande (februari 2021) är 10 delprojekt aktiva.

Genom delprojekten har WI hittills samverkat med totalt mer än 100 olika aktörer/partners och sammantaget fått ca 10,4 i direktfinansiering till WI:s projektverksamhet. Den totala projektomslutningen för de delprojekt där WI har eller har haft en aktiv roll ligger i nivån 100 Mkr.

De två på varandra följande basprojekten (ERUF-projekten) från juni 2016 till september 2022 har en projektbudget på totalt 43,7 Mkr.

För år 2021 har WI en basfinansiering för att driva projektverksamhet på 4,6 Mkr och kompletterande projektfinansiering i delprojekt ligger i nuläget (februari 2021) på ca 1 Mkr.

WI nådde de mål och indikatorer som gällde för projektperioden fram till halvårsskiftet 2019. För nu pågående ERU-projekt finns övergripande mål, projektmål och fem definierade delmål som också är måtttsatta i form av indikatorer. Delmålen är:

1. SMF i regionen har med stöd i WI:s innovationsmiljö introducerat nya koldioxidsnåla materialinnovationer, eller nyttjandet av koldioxidsnåla material, vilket även stärker konkurrenskraft och utvecklingsförmåga hos aktörer i hela värdekedjan.
2. Start-ups har med stöd i WI:s innovationsmiljö utvecklat nya koldioxidsnåla materialinnovationer, eller nyttjandet av koldioxidsnåla material, samt etablerar företag och produktion med stöd i WI:s innovationsmiljö och samverkanspartner.
3. WI har vidareutvecklat sin innovationsmiljö avseende humankapital, processer och infrastruktur i samverkan med regionens företag, akademi, institut, samhällsaktörer och civilsamhälle.
4. WI är efterfrågad projektpartner såväl regionalt, nationellt som internationellt.

5. WI har utvecklat ett långsiktigt stabilt huvudmannaskap och är en viktig lokal samverkansaktör i Wargöns Innovations- och Industripark.

Uppföljning sker löpande under nu pågående projektperiod och lägesbilden (februari 2021 är att målen och flertalet indikatorer kommer att kunna nås även under nu pågående projektperiod. Pandemin påverkar dock i nuläget även WI:s möjligheter att t ex driva uppsökande verksamhet riktad till SMF i regionen och att utveckla test- och demoanläggningen till en levande mötesplats.

## 4 Nuläge

**Produktionshallen med sin test- och demomiljö är avgörande för den roll som WI har kunnat uppnå. De två primära målgrupperna har olika behov av insatser och stöd i sina utvecklingsprocesser. WI har en särskilt stark roll inom utveckling av textilsortering och de möjligheter detta skapar.**

Nuläget för WI (februari 2021) kan sammanfattas på följande sätt

- Etableringen i en fysisk byggnad med produktionshall för test och demo och med möjligheter att utvecklas som mötesplats har givit WI en mycket tydligare roll och möjlighet att verka än tidigare. Inflyttningen skedde under hösten 2018 och värdet av den fysiska miljön är mycket tydlig även om pandemin påverkar (februari 2021).
- WI har utvecklat ett starkt varumärke som aktör inom textilområdet med fokus på sortering och aktiviteter kopplade till denna fas av en cirkulär textilanvändning. WI är en aktör som efterfrågas på nationell nivå i arbetsgrupper mm och är även efterfrågad projektpart. Uppbyggnad av internationella kontakter/nätverk har inletts. WI har genom bl a projektet WargoTex skapat ett brett kontaktnät som är en stark tillgång för verksamheten.
- WI:s test- och demoanläggning för textilsortering är och har varit viktig för att knyta projekt och aktörer till projekt. Embryo finns till projekt/verksamhet som kan utvecklas till textilsortering på kommersiell grund. Ett samverksavtal med utvecklingsmöjligheter har träffats med Röda Korset. Långsiktig roll för nuvarande anläggning som t ex framtida R&D och utbildningsanläggning kan finnas.
- WI visar god förmåga att formulera projekt som godkänns och att knyta parter till projekt och detta gäller särskilt för systemprojekt (t ex WargoTex). Trovärdighet för WI:s förmåga att samordna aktörer, driva projekt och nå resultat finns idag hos viktiga aktörer i det svenska innovationssystemet.
- WI har visat sin förmåga att medverka till att utveckla innovationer genom att formulera projekt, få ansökningar beviljade och engagera de parter som medverkar till att bygga värdekedjor. Detta gäller framför allt i samverkan med entreprenörer där även behoven av tillgång till resurser i form av ytor, utrustning etc för test- och demo börjar bli mera tydlig även om den konkreta användningen av WI:s fysiska anläggning hittills varit begränsad för rena entreprenörsprojekt. Entreprenörers möjligheter att betala mera än med sin tid och sitt engagemang är mycket begränsad.

- WI har förutom entreprenörprojekt även regionens SMF som primär målgrupp. Förutsättningarna är annorlunda än i samverkan med entreprenörer som kan ha fullt fokus på sin innovation. Den uppsökande verksamhet riktad till SMF som planeras påverkas av pandemisituationen men även bortsett från detta är det en grupp som är svår att nå och där samverkan krävs med andra utvecklingsaktörer. Erfarenheterna hittills är att det stöd som i första hand kan ges och efterfrågas från SMF är i teknik- och affärsutveckling medan efterfrågan på tillgång till test- och demoanläggningen är svag hos befintliga SMF i dagsläget. Test- och demoanläggningen saknar idag utrustning (utöver sorteringsanläggningen) som skulle kunna nyttjas gemensamt av SMF.
- WI:s primära målgrupp är entreprenörer och SMF medan stora företag kan vara väsentliga som parter i vissa projekt för att bygga de värdekedjor som behövs. Inget storföretag är primärintressent i något av de projekt som WI drivit eller driver vilket är helt i enlighet med WI:s inriktning och fokus.
- WI har byggt upp kontaktytor även till ett antal aktörer inom de sekunda målgrupperna i olika delprojekt och som aktör inom framför allt textilområdet.
- WI har uppdraget att medverka i områdesutveckling där det är Vänersborgs kommun som har primärt ansvar att driva processerna. Inom detta deluppdrag är framgången hittills svag vilket påverkar den lokala förankringen.
- WI:s tillgångar, med utgångspunkt från extern utvärderare, kan sammanfattas med kontaktnät, engagerande och drivande arbetssätt, metodik, öppen och inkluderande kommunikation samt den fysiska anläggningen som utvecklingsmiljö.
- Processer kring långsiktig inriktning, huvudmannaskap och grundfinansiering har inletts och viktiga vägval behöver göras under 2021.

## 5 Slutsatser och utmaningar

**Det finns ett långsiktigt behov av den form av innovationsmiljöer som WI representerar och som sätter entreprenörskapet i centrum.**

**Fokus på WI:s primära målgrupper kräver långsiktighet, starkt engagemang och bred samverkan.**

Det finns samhällsmål om ett fossilfritt Västra Götaland år 2030 och ett koldioxidneutralt Sverige år 2045. Som redovisats talar strategidokument på alla samhällsnivåer om behovet av forsknings- och innovationsmiljöer. Omställningen till en cirkulär bioekonomi betyder stora utmaningar men kan samtidigt skapa nya jobb och ny produktionsindustri i Sverige vilket kräver långsiktig och målmedveten samverkan mellan näringsliv, akademi/institut och samhälle. WI kan vara en av de samverkansarenor där omställningsprocesserna drivs. Möjligheten att agera som neutral part är viktig för att utveckla

samarbeten mellan aktörer inom olika sektorer och med olika utgångspunkter och motiv för att medverka i gemensamma projekt.

Grundanalysen som lett fram till uppbyggnaden av WI gjordes 2011-2012. Grunden i analysen är, som beskrivs inledningsvis i denna pm, att material på ett antal olika sätt står för väsentlig klimatpåverkan och att en omställning inom materialområdet är helt nödvändig. Omställningen avser både ersättning av fossilbaserade material och omställning till ett cirkulärt förhållningssätt oavsett vilken råvara som används för olika material. Innovation är en väsentlig faktor för att driva omställningen och lika viktigt för att bevara och stärka regional konkurrenskraft och sysselsättning.

WI:s grundanalys är tydligt aktuell och relevant även idag och behovet av innovation när det gäller materialutveckling är långsiktigt. Därmed finns även ett långsiktigt behov av stödjande miljöer för att driva på utveckling och implementering av nya materialinnovationer. Detta verifieras av styr- och inriktningsdokument på internationell, nationell och regional samhällsnivå. Alla dessa talar om utveckling av forsknings- och innovationsmiljöer och noder som väsentliga för att driva både omställning och innovation.

Det finns stora möjligheter men också ett antal utmaningar kopplade till det fokus på målgrupperna SMF och start-ups som WI har, fokuseringen på materialinnovationer samt kopplingarna till textilområdet. Utmaningarna är bland annat följande:

- Start-ups och innovatörer har stort behov av stöd i sin utveckling men svag eller obefintlig betalningsförmåga i projektuppbyggnad och/eller nyttjande av innovationsmiljöns tillgångar. Tiden fram till färdig kommersiellt introducerad produkt är lång. Start-ups och innovatörer har inte resurser att med egen kraft etablera sin produktion i egna lokaler när de kommer till kommersialiseringssteget. Även här krävs etablering av fysiska miljöer för att de sista stegen ska kunna tas.
- SMF är fokuserade på daglig produktion och det finns ofta även en "trötthet och misstänksamhet" mot samhällsaktörer som arbetar uppsökande. Det är viktigt att hitta vägar att nå SMF och att visa konkreta resultat som uppnåtts i olika projekt. SMF:s nyttjande av fysisk innovationsmiljö kräver sannolikt i de flesta fall att det finns tillgång till utrustning de kan nyttja för t ex test- och demoserier. Sådan utrustning finns inte i nuläget, är svårdefinierad och svårfinansierad samt har oklar livslängd.
- WI:s produktionshall upptas till stor del av test- och demoanläggningen för textilsortering och återvinning. Inom detta område finns idag WI:s starkaste roll vad gäller delprojekt, kontaktytor och varumärke och stor potential för fortsatt utveckling. Det finns ett mål att medverka till etablering av en storskalig sorteringsanläggning där WI kan medverka i processer genom att bygga relationer, attraktivitet och verka även långsiktigt som en utvecklingsmiljö för textilsortering med både teknik/logistikutveckling och t ex utbildning. Västsverige är idag en stark aktör när det gäller textil med bland annat en nationell roll för textilklustret i Borås. En långsiktig roll för WI kräver samverkan och acceptans för detta hos andra aktörer inklusive VGR och Boråsklustret. WI:s roll inom textilområdet har tydliga kopplingar till delregionala styrkor inom produktionsteknik, logistik mm och kan även motiveras utifrån rollen att driva utveckling av nya materialinnovationer med utsorterade textila material som råvara. Det finns tydliga möjligheter att utveckla ett mycket spännande ekosystem på området med textilsortering som bas.

- Etablering och utveckling av en innovationsmiljö tar lång tid liksom introduktion av nya material på en marknad i konkurrens med väl beprövade och ofta fossilbaserade material. Det finns tidiga exempel på aktörer som WI samarbetade med redan år 2012-2013 och där verksamheten börjar lyfta nu ett antal år senare. Samtidigt som utvecklingsprocesser och marknadsintroduktion tar lång tid så är innovationsmiljön beroende av relativt kortsiktig finansiering som även innebär krav och förväntningar på snabba resultat hos viktiga aktörer. Det kan finnas en motsättning i detta som kräver insikt, tålamod och förståelse.
- WI är idag, nästan, ensam på utvecklingsområdet Wargöns Innovations- och Industripark. Behovet av etableringar är ömsesidigt; etableringar behöver ske för att skapa lokal förankring och acceptans för satsningen på WI och WI behöver kompletterande etableringar för att öka attraktivitet och styrka i utveckling av innovationsmiljön. Här är gemensamt arbete med Vänersborgs kommun helt avgörande.
- En av de största tillgångarna som redovisas i den externa utvärderarens analyser av WI är det stora engagemang och drivkraft som finns. Kopplat till kortsiktig finansiering mm ger detta en tydlig sårbarhet och kompetensförsörjning är av stor strategisk betydelse. Wargöteamet har idag en stor bredd i kompetenser, bakgrund, nätverk etc som gör gruppen dynamisk att lösa nya utmaningar, bygga de helt nödvändiga nätverken och bygga trovärdighet kring inriktning och projekt.
- Varje innovationsidé har en unik problematik och unika förutsättningar. WI har en viktig styrka att kunna verka som neutral plattform och skapa de team som krävs och knyta de aktörer som behövs för varje nya materialinnovations utveckling. WIs framgång avgörs av om innovationsmiljön verkligen operativt medverkar till att nya materialinnovationer går från idé till kommersialisering. En faktor för attraktivitet och trovärdighet är även styrkan i varumärke, identitet och lokal/regional förankring.

De utmaningar som beskrivs ovan är väsentliga att beakta vid val av strategisk inriktning men också i hög grad i de mera operativa verksamhetsplanerna för WI. Varje utmaning inrymmer också möjligheter; d v s förmågan att se och hantera utmaningarna och att driva utveckling skapar möjligheterna till framgång.

## 6 Inriktning och utveckling

### Målbild för år 2030

Wargön Innovation är en väletablerad, dynamisk och utvecklad innovationsmiljö för hållbara material av både lokal, regional och nationell betydelse. WI har ett nätverk av internationella kontakter och är efterfrågad samarbetspartner i internationella innovationsprojekt som stärker roll och utvecklingskraft.

WI har materialinnovationen och dess utveckling till hållbar produkt i fokus. WI samverkar med entreprenörer, företag, akademi/institut och samhällsaktörer. WI är en utvecklingsnod i Fyrbodal och viktig motor i Wargöns Innovations- och industripark samt har fortsatt starka kopplingar till Innovatum Science Park.

WI har en tydlig roll i framväxten av Västsverige som en innovativ spets inom cirkulär textil. Ett lokalt innovativt textilkuster utvecklas kring WI och en storskalig sorteringsanläggning.

Innovationsmiljön kännetecknas av ett starkt engagemang samt fysiska och personella resurser som attraherar aktörer och medverkar i omställningen till ett hållbart och konkurrenskraftigt samhälle.

Den verksamhet som byggts upp inom WI och de relationer som finns etablerade bildar grunden för vidareutveckling. WI har visat förmågan att forma och driva projekt som ger tydliga effekter samt förmågan att utveckla roll och varumärke. WI kan som brobyggare mellan aktörer sammanföra innovatörer, företag, akademi, institut, myndigheter etc i värdeskapande aktiviteter och projekt. För långsiktig utveckling och relevans måste mål och ambitioner sättas högt och dagens engagemang och flexibla arbetssätt värnas. Lika viktigt är att fortsatt bygga relationer och samarbeten med andra aktörer och att kommunicera resultat och utveckling.

Nedan beskrivs en verksamhet där WI kan ta tydligt ledarskap i metodutveckling, agera som viktig arena för entreprenörer och SMF. Inriktningen innebär också att WI agerar som en av de drivande i utvecklingen av ett västsvenskt ledande textilkuster med flera geografiska noder samt även agerar för etablering av ett lokalt kluster byggt kring textilsortering och materialutveckling med uttjänta textilier som insatsvara.

Den framtida verksamheten i WI utvecklas med framtidens hållbara material för en cirkulär ekonomi som utgångspunkt och med fokus på biomaterial och textilier. Verksamheten drivs med tre verksamhetsområden/inriktningar som grund och med tydliga kopplingar dem emellan.

- **Entreprenörprojekt**
- **Systemprojekt**
- **Sorterings/utvecklingsanläggning för textilier**

**Entreprenörprojekten** är de projekt som byggs för att lotsa materialinnovationer från idéstadiet till möjligheter till kommersialisering. Projekten har alltid en materiainnovation i fokus men handlar mycket om att bygga värdekedjor, verka i test- och demomiljön samt medverka till både produkt- och affärsutveckling.

**Systemprojekten** handlar om att WI vidareutvecklar rollen som binder samman hela system med aktörer som representerar olika delar av samhället; från SMF till storföretag, akademi, institut och

civilsamhälle. Systemprojekten stärker WI:s roll som utvecklingsmiljö, breddar kontaktnäten och öppnar många nya möjligheter för innovationers utveckling. Systemprojekten kan tydligt medverka till att stärka Västsveriges drivande roll i samhällets omställning till cirkulär ekonomi.

**Sorterings/utvecklingsanläggningen** i test- och demoskala är navet i utveckling av ett kluster med sortering och utveckling av ett helt ekosystem kopplat till sorteringsteknik, kompetensutveckling, logistik och materialåtervinning för textilier.

Test- och demomiljön är en resurs för alla tre verksamhetsområden och de ger WI en fortsatt roll som ytterst handlar om att medverka till att sänka koldioxidutsläppen och stödja övergången till en cirkulär ekonomi. WI:s utveckling stärker därmed även den regionala konkurrenskraften och medverkar till att nya företag och jobb skapas i Västsverige. WI ska agera som en viktig länk mellan teori och praktik och verka för innovativa språng.

WI ska långsiktigt vara en utvecklingsaktör och projektpart som verkar i samverkan med andra och som har en särskild roll inom textilsortering samt material- och produktutveckling med uttjänta textilier som insatsvara. WI ska vara en av motorerna i utvecklingen av Wargöns Innovations- och industripark.

En förutsättning för beskriven målbild och inriktning är att WI har en basfinansiering av samhällsmedel. En utvecklad konstellation av aktörer som bär grundansvaret för innovationsmiljön stärker förankring och utvecklingsförmåga.

Inriktningen för WI konkretiseras i treåriga verksamhetsplaner och årsvisa planer som förankras hos nyckelaktörer och styrgrupp samt beslutas av WI:s styrelse. I planerna konkretiseras mål, resursfördelning och tidplaner med utgångspunkt från detta strategidokument, uppdrag och mål i ram- och delprojekt samt huvudintressenternas krav och inriktningar.

Verksamhetsplanerna konkretiserar följande punkter med relevanta mätbara mål, resursfördelning etc.

- Fortsatt utveckling av innovationsmiljöns innehåll och erbjudande i nära dialog med både primär målgrupp och andra intressenter. Öppenhet och inkludering är nyckelord. Ökad samverkan med bl a Innovatum start-up är viktig. Innovationsmiljöns utrustning och fysiska innehåll är väsentligt att utveckla; särskilt för att kunna attrahera SMF och bygga projekt kring innovationer i befintliga företag.
- Fokus på utveckling av värdekedjor där innovativa och hållbara material utvecklas för en cirkulär ekonomi med återvinning och hållbara affärsmodeller som grund.
- Nära samverkan med andra utvecklingsaktörer för att nå den primära målgruppen.
- Stärkta kopplingar till akademi och institut för utveckling av innovationssök och WI som samverkansarena.
- Projektutveckling och projektsök i nya sammanhang och i nya kontaktytor för att nå alla de innovationsidéer och utvecklingskrafter som finns i hela samhället.
- Utveckling av fokus på etablering av varumärke, bland annat genom att agera som projekt- och samverkanspart samt utveckling av operativ kommunikation kring uppnådda resultat.
- Utveckling av rollen som aktör i systemprojekt för fortsatt utveckling av inte minst nationell roll och på sikt nya möjligheter till stabil basfinansiering.

- Fortsatt utveckling av förankring regionalt och hos andra klusteraktörer för rollen inom textilområdet definierar WI:s roll i starkt västsvenskt textilkuster och möjlighet till etablering av lokal ledarroll som textilt kompetens- och etableringscentrum med fokus på sortering och textila materials användning som råvara och insatsvara.
- Ökat fokus på områdesutveckling; särskilt med syfte att verka för etablering av en storskalig sorteringsanläggning för textilier och utveckling av ett ekosystem av aktörer/etableringar på området.
- Utveckling av internationella kontakter genom medverkan i internationella projekt med fokus på textilåtervinning och textila material som stärker både nationell och regional roll för WI.



# Samarbetsavtal

## 1. Parter

Vänersborgs kommun ("kommunen"), Kommunstyrelsen; 462 85 Vänersborg.  
Organisationsnummer 212000-1538

samt

Innovatum AB ("Innovatum"); Box 902, 461 29 Trollhättan. Organisationsnummer  
556546-2008

nedan kallade "Parterna".

## 2. Avtalets bakgrund och syfte

2.1 Kommunen och Innovatum har samverkat kring utveckling av Wargön Innovation alltsedan initiativ- och förstudiefaserna och samverkan mellan parterna har fortsatt när verksamheten tagit nya utvecklingssteg. Verksamheten vid Wargön Innovation drivs numera genom ett av Innovatum helägt dotterbolag; Wargön Innovation AB. Parterna har träffat ett samarbetsavtal som reglerar åtaganden fram till 2022-09-30 då grundfinansieringen genom EU:s regionalfond (ERUF) med medfinansiering av Vänersborgs kommun, Västra Götalandsregionen samt Fyrbodals kommunalförbund löper ut. I samarbetsavtalet är Parterna överens om målsättningen att i god tid innan avtalet löper ut ha utarbetat förutsättningarna för fortsatt verksamhet inom Wargön Innovation efter avtalsperiodens slut.

2.2 Wargön Innovation söker fortsatt grundfinansiering av Wargön Innovation genom ansökan om förlängning av pågående projekt t o m 2023-03-31. Avsikten är att under 2022 söka ERUF-medel för en ny längre avtalsperiod när utlysningen för nya regionalfondsmedel beräknas öppna under 2022. Denna inriktning är förankrad på strategisk nivå hos Wargön Innovations grundfinansiärer.

2.3 Styrelsen för Wargön Innovation AB har under år 2021 antagit ett strategidokument med målbild 2030. Mot bakgrund av i strategidokumentet redovisade förutsättningar och inriktning av verksamheten träffar Parterna detta avtal som reglerar vissa ansvarsfrågor för den fortsatta utvecklingen av Wargön Innovation.

### 3. Åtaganden

#### 3.1 Kommunen åtar sig att

- Teckna hyresavtal och svara för hela hyreskostnaden för Wargön Innovations innovationsmiljö samt upplåta denna för verksamheten under förlängning av nu pågående grundfinansieringsperiod samt för en ny projektperiod med ERUF-medel; dock längst t o m 2025-12-31
- Teckna medfinansieringsintyg för här beskrivna två ERUF-ansökningar (förlängningsperiod samt ny projektperiod) som omfattar kommunens hyresåtagande samt viss arbetstid som kommunen lägger i styrning och utveckling av verksamheten
- på ledningsnivå aktivt delta i styrning och utveckling av Wargön Innovation
- arbeta in kommunens aktiva engagemang i satsningen på Wargön Innovation i relevanta strategi- och styrdokument
- ansvara för och driva områdesutvecklingen för Wargöns Innovations- och industripark
- efter beslut i varje enskilt fall medverka i delprojekt inom Wargön Innovation.

#### 3.2 Innovatum åtar sig att

- genom dotterbolaget Wargön Innovation AB vara huvudman/projektägare för verksamheten vid Wargön Innovation samt ansvara för drift och utveckling av innovationsmiljön inklusive ansökningar om grundfinansiering till relevanta parter
- fortlöpande informera kommunen om Wargön Innovations utveckling samt delta i aktiviteter för områdesutveckling samt i relevanta frågor i kommunens arbete med näringslivsutveckling
- utveckla Wargön Innovations samverkan inom Innovatumgruppen utifrån den gemensamma nämnaren industriell teknik och kopplingarna till Startup, Science Center samt Innovatums projektverksamhet i övrigt.

#### 3.3 Parterna åtar sig gemensamt att

- arbeta aktivt och i samverkan för stärkande av huvudmannskapet för Wargön Innovation. Målsättningen är att engagera ytterligare parter, fortsätta stärka kommunens strategiska roll och ansvarstagande samt att utveckla en roll för Innovatum från helhetsansvar till delansvar och medverkan i operativt arbete på sätt som liknar Innovatums roll för andra delregionala utvecklingsnoder

- aktivt samverka i kommunikation och information som stärker kommunens näringslivsklimat, attraktiviteten för Wargöns innovations- och industripark samt Wargön Innovations varumärke.

#### 4. Giltighet

- 4.1 Detta samarbetsavtal gäller fr o m 2022-10-01 och fram till slutet av ny grundfinansieringsperiod; dock som längst t o m 2025-12-31.
- 4.2 Avtalets giltighet förutsätter att Wargön Innovation beviljas i avtalet beskriven grundfinansiering med ERUF-medel inklusive medfinansiering av Västra Götalandsregionen och Fyrbodals kommunalförbund. Skulle inte så vara fallet är Parterna överens om att gemensamt, skyndsamt och i dialog med övriga relevanta aktörer söka lösningar som tar vara på Wargön Innovations humankapital, pågående projektverksamhet, kontaktnät och varumärke samt utrustning och lokaler.
- 4.3 Avtalet upphör utan uppsägning vid avtalsperiodens slut. Parterna är överens om målsättningen att i god tid dessförinnan ha utarbetat förutsättningarna för fortsatt verksamhet inom Wargön Innovation efter avtalsperiodens slut.
- 4.4 Ändringar eller tillägg till detta Avtal ska upprättas skriftligen och undertecknas av båda parter.

Wargön den x x 2022

Vänersborgs kommun, kommunstyrelsen

Benny Augustsson  
Kommunstyrelsens ordförande

Innovatum AB

Martin Wänblom  
VD

**Bilaga: Strategidokument för Wargön Innovation med målbild 2030**