



Revisorerna  
2016-02-18



Till:

kommunstyrelsen och för kännedom  
till kommunfullmäktige

### Granskning av ledning och styrning av Kunskapsförbundet Väst

PwC har på vårt uppdrag i samverkan med revisorerna i Trollhättans Stad och Kunskapsförbundet Väst genomfört en granskning av ledning och styrning av Kunskapsförbundet Väst. Den samlade bedömningen är att kommunstyrelsen inte fullt ut har en tillräcklig kontroll och uppsikt över förbundet.

Granskningen visar att det finns otydligheter och brister i konsortialavtal, förbundsordning och direktionens reglemente utifrån bl.a. kommunallagen, vilket är kommunfullmäktigeförsamlingarnas ansvar att åtgärda. Brister finns även i tillämpningen av dessa styrdokument.

En annan och minst lika viktig fråga handlar om ansvars- och rollfördelning mellan medlemmarna genom ägarsamrådet och direktionen, förbundsdirektören och övriga chefer. Flera av de intervjuade uttrycker att det förutom formella oklarheter finns ett demokratiskt underskott och att ägarsamrådet agerar som förbundets högsta beslutande organ och inte som medlemmar i ett kommunalförbund. Vi kan förstå denna uppfattning utifrån de situationer och händelser som granskningen redogör för, då det informella ledarskapet har övertagit kommandot och frångått linjeorganisationen. Det undergräver legitimiteten och försvårar en tydlig och formellt korrekt ledning och styrning.

Vi revisorer är väl införstådda med de många och svåra politiska övervägningar som politiken måste göra, men direktionen är verkställande och fattar besluten. Medlemmarna, genom kommunstyrelsen och ägarsamrådet, har rätt till insyn och har uppsiktspflicht. Samtliga parter roller och ansvar bör utvecklas.

Vi förutsätter att alla berörda parter nogsamtar del av synpunkterna i rapporten. Rapporten överlämnas för kännedom och åtgärd i enlighet med de av kommunfullmäktige antagna rutinerna för rapportering. Vi önskar svar från kommunstyrelsen senast 2016-06-18.

För kommunens revisorer

Thomas Boström  
Ordförande

Torsten Gunnarson