

Revisorerna i Kunskapsförbundet Väst

2016-03-03

Till direktionen för Kunskapsförbundet Väst

### Granskning av ledning och styrning av Kunskapsförbundet Väst

PwC har på vårt uppdrag i samverkan med revisorerna i Trollhättans stad och Vänersborgs kommun, genomfört en granskning av ledning och styrning av Kunskapsförbundet Väst. Den samlade bedömningen är att direktionen inte fullt ut har en tillräcklig intern kontroll samt att verksamheten inte fullt ut bedrivs på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt samt att medlemmarnas (kommunstyrelserna genom ägarsamrådet) kontroll och uppsikt inte är helt tillräcklig.

Granskningen visar att det finns otydligheter och brister i konsortialavtal, förbundsordning och direktionens reglemente utifrån bl.a. kommunallagen, vilket är kommunfullmäktigeförsamlingarnas ansvar att åtgärda. Brister finns även i tillämpningen av dessa styrdokument.

En annan och minst lika viktig fråga handlar om ansvars- och rollfördelning mellan medlemmarna genom ägarsamrådet och direktionen, förbundsdirektören och övriga chefer. Flera av de intervjuade uttrycker att det förutom formella oklarheter finns ett demokratiskt underskott och att ägarsamrådet agerar som förbundets högsta beslutande organ och inte som medlemmar i ett kommunalförbund. Vi kan förstå denna uppfattning utifrån de situationer och händelser som granskningen redogör för, då det informella ledarskapet har övertagit kommandot och frångått linjeorganisationen. Det undergräver legitimiteten och försvårar en tydlig och formellt korrekt ledning och styrning.

Vi revisorer är väl införstådda med de många och svåra politiska övervägningar som politiken måste göra, men direktionen är verkställande och fattar besluten. Medlemmarna, genom kommunstyrelsen och ägarsamrådet, har rätt till insyn och har uppsiktsplikt. Samtliga parter roller och ansvar bör utvecklas.

Rapporten överlämnas för kännedom och beaktande. Vi förutsätter att alla berörda parter nogsamt tar del av synpunkterna i rapporten. Vi önskar svar från direktionen senast 2016-06-18.



Gert-Inge Andersson

Vald revisor av Trollhättans stad



Torsten Gunnarsson

Vald revisor av Vänersborgs kommun