

Vänersborg den 18 maj 2010



Vänersborgs kommun  
Kommunfullmäktige

Kompletterande information med anledning av behandlingen i Vänersborgs kommunfullmäktige av ansvarsfrihet för ledamöterna i barn- och ungdomsnämnden

Jag vill inledningsvis tacka för möjligheten att lämna nedanstående information. Enligt min mening är uppgifterna avgörande för behandlingen av ansvarsfrihet för ledamöterna i barn- och ungdomsnämnden.

Till det här brevet bifogar jag kopior på minnesanteckningar från sju möten mellan revisorerna och styrgruppen för Arena Vänersborg. Minnesanteckningarna visar bland annat att det var revisorerna som tog det unika initiativet till att ha möten för att "följa projektet och underlagen från idé/uppstart ...". Revisorerna har varit med hela tiden sedan första spadtaget. Av minnesanteckningarna framgår att de under projektets gång har haft tillgång till samma material som styrgruppen. Detta understryker slutsatsen att det var omöjligt för någon *utanför WSP* att förutse den mycket snabba vändningen i ekonomin som kom under sensommaren 2009. Inte ens revisorerna med sina kvalifikationer insåg vad som var på väg att hända förrän det hade hänt. Talesättet "som en blixtn från klar himmel" är i högsta grad relevant.

En annan aspekt på beslutet om ansvarsfrihet är att det alltså finns mycket stora oklarheter i projektet. Det är inte klart vem eller vilka som är ansvariga för en rad ändrings- och tillägsarbeten. Jag menar att det ligger i allas intresse att detta blir fullständigt utrett. Om företrädare för Vänersborgs kommun har fått ofullständiga, felaktiga eller på annat sätt missvisande uppgifter om projektets status, måste det utredas hur felaktigheterna kan ha påverkat deras beslut. För Vänersborgs kommun är centralt att ansvarsfrågorna blir helt klarlagda. Det är viktigt ur ekonomisk synpunkt och det är viktigt för Vänersborgs kommuns anseende och för varumärket Vänersborg. Vi ska kunna känna stolthet över vår Arena och om vi har blivit missledda måste vänersborgarna få upprättelse, både ekonomiskt och känslomässigt.

En tredje aspekt på beslutet om ansvarsfrihet är frågan om WSP varit både försumliga och vårdslösa i utförandet av det uppdrag som de haft för Vänersborgs kommun. Försumligheten kan sannolikt leda till att WSP betalar ersättning med drygt 8 miljoner kronor. Om Vänersborgs kommun väljer att stämma WSP för vårdslöshet, kan stämningen leda till återbetalning av belopp som är flera gånger högre än ersättningen för försumlighet. Den förundersökning som en advokatbyrå gjort visar att det finns goda möjligheter att vinna en sådan stämning.

Sammanfattningsvis vill jag säga att projektet Arena Vänersborg varit en mycket komplex uppgift för barn- och ungdomsnämnden. Det visste vi redan innan projektet startade. Det var också därför som vi valde att hyra en ett av Europas största och mest kända företag som projektledare. Deras kompetens skulle garantera att Vänersborgs kommun inte råkade ut för negativa överraskningar.

Komplexiteten i projektet understryks av att inte ens revisorerna med sin kompetens kunde förutse den ekonomiska utvecklingen, trots att de hade tillgång till informationen.

Oklarheterna kring avgörande beslut är fortfarande inte utredda och WSP har sannolikt varit försumliga, möjligen också vårdslösa, i sitt uppdrag.

Att mot den här bakgrunden "döma" ledamöterna i barn- och ungdomsnämnden till att inte få ansvarsfrihet tycker jag är djupt orättvist och odemokratiskt. Det är en grundbult i ett rättssamhälle att så länge alla fakta inte finns på bordet får ingen dömas.

Eftersom detta är ett komplicerat ärende som med all säkerhet ger upphov till följdfrågor, är det min absoluta förhoppning att jag får utveckla resonemangen på kommunfullmäktiges möte den 19 maj.

Med vänlig hälsning

  
S Anders Larsson

*Bilaga Minnesanteckningar:*

*2008-04-09*

*2008-05-26*

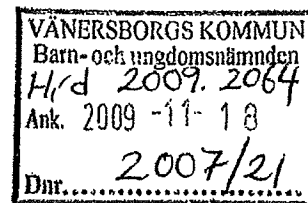
*2008-09-11*

*2008-11-10*

*2009-02-12*

*2009-09-16*

*2009-10-09*



## ***Minnesanteckningar / Arbetsmaterial***

Möte Revisorer och Styrgrupp Arena Vänersborg

2008-04-09

Kl. 14.30-17.00

**Närvarande :**

**Revisorer:**

Torsten Gunnarsson (s)	Ordförande förtroendevalda revisorer
Thomas Boström (m)	Vice ordförande förtroendevalda revisorer
Rolf Aronsson	Öhrlings PricewaterhouseCoopers / Komrev
Kerstin Rosendahl	Öhrlings PricewaterhouseCoopers / Komrev

**Styrgrupp Arena Vänersborg:**

S Anders Larsson	Ordförande
Peter Nilsson	Enhetschef Arena och Fritid
Magnus Bengtsson	Konsult, beställarens ombud

Mariette Edkvist                      Ekonom

### **Inledning**

Revisorerna hade initierat detta möte.

Bakgrunden är att de vill följa projektet och underlagen från idé ända fram till invigningen.

Projektet är stort och massmedialt intressant.

Revisorerna önskar vid detta första möte få information från idé/uppstart till där vi befinner oss idag.

Revisorerna redogjorde för en del frågeställningar inför dagens möte :

1. Beskrivning av projektgruppens organisation, uppdrag och mandat.
2. Diskussion kring rapport 070504 Sportcentrum Arena Vänersborg
  - a) Allmänt kring initieringsfasen
  - b) Konsekvensbeskrivningar – miljöpåverkan m.m.
  - c) Beslut och byggkalkyler
  - d) Anbudstagande
  - e) Projektrisker – realistiska kalkyler och tidsplaner

3. Beskrivning av nuläge: ekonomi och tidsplaner!

## Historik

S Anders redogjorde för historiken.

2006 önskade en norrman vid namn Arild Aaserud bygga ett köpcenter vid Sportcentrum. Kommunen var beredd att gå in i detta projekt med en insats om 85 – 90 Mkr mot erhållande av att få ett tak på bandybanan.

Frågan dog i valrörelsen.

Under resans gång hade dock en del utfästelser gjorts och förväntningar skapats.

Ett kommunalt projekt var på gång att initieras.

Hösten 2006 kom ett uppdrag att man skulle börja titta på detta nya projekt.

Involverade i denna första fas blev konsulterna Magnus Bengtsson (byggnader/konstruktioner) och Erik Myhrberg (arkitekt).

Detta arbete ledde fram till en presentation för kommunledningen den 12-13 december 2006 på Bohusgården i Uddevalla.

Vid denna presentation pratade man om en ny bandyhall för ca. 90 Mkr, men under dessa dagar uppgraderades projektet till att bli en arena utan att pengarna diskuterades.

Man kände att satsa på en arena riktade sig till fler grupper och hade ett stort mervärde än den tidigare diskussionen om en bandyhall, som enbart riktade sig till bandyn.

Efter dessa dagar fanns det en enig politisk plattform för projektet.

Diskussionerna kretsade även kring att två fotbollsplaner vid Vänersvallen (en gräs- och grusplan), som måste tas bort och ersättas, då fotbollen är en stor idrott. Diskussioner fördes även huruvida man kunde använda spillvärmen från isen till att få en uppvärmd gräsplan.

## Arena Vänersborg – uppdraget att utreda

Kommunstyrelsen fattade beslut 2007-01-17 om att Arena Vänersborg skulle utredas.

Uppdraget gick till barn- och ungdomsnämndens och kommunstyrelsens presidium att utreda och föreslå hur en ny inomhusarena och Vänersvallen skall gestaltas, utformas och utrustas.

Kostnadsramen för arenan sattes till 90 Mkr.

Kommunstyrelsen avsatte medel för detta utredningsarbete med 500 Tkr.

## Rapport Sportcentrum Arena Vänersborg

Rapporten var klar 2007-05-04 skickades över till kommunfullmäktige.

## Beslut Arena Vänersborg

Kommunfullmäktige fattade beslut 2007-06-20 om att ställa sig bakom byggandet av Arena Vänersborg, inom de nya ekonomiska ramar som presenterats i utredningen.

De nya ekonomiska ramarna var på 120 + 20 = 140 Mkr.

I dokumenterad utredning fanns en hel del reservationer ang. beräknad kalkyl beräknad till 140 Mkr.

Efter taget beslut startade en hel del protester med namninsamlingar o.d..

Projektet tappade lite styrfart p.g.a. detta.

Alla protester gjorde också att arbetet kring ev. sponsorintäkter gick lite trögare.

## Organisationen

Efter erhållet uppdrag i januari 2007 bildades en projektstyrelse för Arena Vänersborg.

Följande personer ingick :

Barn- och ungdomsnämndens presidium

Förvaltningschef / Barn- och ungdom

Områdeschef / Arena och Fritid

Enhetschef / Arena och Fritid

Informationssekreterare (Tomas Fridén)

Magnus Bengtsson / konsult

Stefan Leijon / marknadskoordinator (kommit med senare)

Avrapportering till kommunstyrelsen kunde ha gjorts i något större omfattning.  
Nu är dialogen med kommunledningen och kommunstyrelsen mycket tätare.

## Upphandlad projektledning

Tidplanen har hela tiden varit en central motor i projektet.

Under projektet har man ställts inför olika vägval.

Ett stort vägval var huruvida projektet skulle vara en total upphandling eller delad upphandling?

I detta skede ställdes en riktad förfrågan till fyra entreprenörer om vilken upphandlingsform, som skulle vara den bästa. Arbetet kring förfrågan har gjorts ihop med kommunens centrala inköpsavdelning.

Vänersborgs kommun fick in tre svar.

Utvärdering gjordes via intervjuer och stor vikt lades vid tagna referenser.

Den upphandlade projektledningen gick till WSP Management AB.

WSP Management har arbetat mycket med offentliga beställare och var väl förtrogna med allt vad lagen om offentlig upphandling innebär.

WSP Management föreslog att projektet skulle genomföras med s.k. Construction Management, d.v.s. delad upphandling.

I avtalet med WSP Management finns ett tydligt uppdrag och uppdragsbeskrivning, som innebär att WSP har den övergripande projektledningen och skall sköta alla upphandlingar.

WSP har även ansvar för uppföljning av projektet både praktiskt och ekonomiskt.

Se bilaga 3 på upprättat avtal med WSP Management.

## Vem beslutar?

Kommunfullmäktige har fattat det övergripande beslutet om att bygga Arena Vänersborg.

Uppdraget har gått till barn- och ungdomsnämnden.

Barn- och ungdomsnämnden har tillsatt en projektstyrelse, som i sin tur löpande rapporterar till barn- och ungdomsnämnden och kommunstyrelsen.

Barn- och ungdomsnämnden har i sin tur erhållit ett investeringsutrymme om 140 Mkr.

## Projektkalkyl

Projekteringen är delvis klar. Gjord projektering gör kalkylen säkrare.  
I dagsläget pekar kalkylen mot att projektet kommer att kosta 170 Mkr.  
Den största orsaken till de ökade kostnaderna är en överhettad byggmarknad.

Revisorerna vill ta del av den senaste byggkalkylen.

## Sponsring

Vid första spadtaget den 28/4 2008 är målsättningen att ev. huvudsponsor/huvudsponsorer är klara och kan tillkännages.

## Konsekvensbeskrivning / Miljöpåverkan

I rapporten finns vissa miljöaspekter avseende driften av anläggningen.  
Säkerhetsbiten avseende närliggande väg och transporter har tagit med i detaljplan.  
Diskussioner kring ammoniakvatten, som köldmedel har diskuterats.

### Marken

Marken består av lera. Avståndet till fast berg är ca. 10-20 meter.  
Inför projektet har man gjort vissa stickprov avseende marken. Men överraskningar kan dyka upp. Det vi vet idag är att marken är bra och kommer att klara de påfrestningar som anläggningen kommer att innebära.

### Fjärrvärme

Tidigare diskussioner avseende att använda ev. spillvärme till uppvärmning av gräsplan vid Vänersvallen faller då avståndet blir för långt mellan anläggningarna.  
Spillvärmern används till driften av anläggningen. Ev. överskott säljs till Vattenfall.  
Vänersvallen kan komma att kunna köpa sekundär fjärrvärme från Vattenfall till uppvärmningen.

### Solenergi

Tanken var att vi skulle ligga i framkant och kunna använda oss av solenergi. Byggnationen i sig skulle lämpa sig bra för att fästa solfilm på den välvda takkonstruktionen. Solenergi ger tyvärr enbart låga effekter som enbart skulle kunna användas till belysning o.d..  
Utredningen pågår och det var här ett ev. samarbete med Vattenfall kunde ha varit aktuellt.

## Tidsplanen

I dagsläget tror man att tidsplanen kommer att hållas.  
Projektet är dock stort och mycket kan dyka upp på vägen.

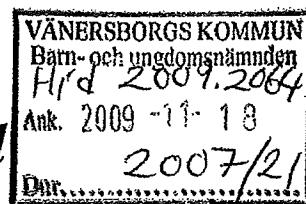
Följande material/underlag bifogas till minnesanteckningarna:

1. Beslut kommunstyrelsen 2007-01-17 / Uppdraget till att utreda
2. Beslut kommunfullmäktige 2007-06-20 / Att bygga Arena Vänersborg
3. Avtal projektledning/WSP Management AB
4. Klara avtal/upphandlingar gjorda av WSP Management AB
  - WSP01 – Elkonsult LG Kristoffersson AB
  - WSP02 – Gudmund Israelsson Ingbyrå AB
  - WSP03 – HåVac System AB
  - WSP04 – SWECO VIAK
  - WSP05 – Stålmonteringar AB, STÅLAB
  - WSP06 – Markbygg AB
5. Dagens projektkalkyl
6. Protokoll från Projektstyrelsen

Inbokade möten:

2008-06-26	kl.14.30	Fyrstadskansliet / Vänersborg & Co
2008-09-11	kl.14.30	Fyrstadskansliet / Vänersborg & Co

Vid pennan / Mariette Edkvist



## Minnesanteckningar / Arbetsmaterial

Möte Revisorer och Styrgrupp Arena Vänersborg

2008-05-26

Kl. 14.30-16.30

### Närvarande :

#### Revisorer:

Torsten Gunnarsson (s)	Ordförande förtroendevalda revisorer
Thomas Boström (m)	Vice ordförande förtroendevalda revisorer
Åke Claesson (fp)	Förtroendevald revisor
Rolf Aronsson	Öhrlings PricewaterhouseCoopers / Komrev
Kerstin Rosendahl	Öhrlings PricewaterhouseCoopers / Komrev

#### Styrgrupp Arena Vänersborg:

S Anders Larsson	Ordförande, Barn- och ungdomsnämnden
Karl-Johan Höjer	Förvaltningschef, Barn och Ungdom
Peter Nilsson	Enhetschef Arena och Fritid
Magnus Bengtsson	Konsult, beställarens ombud

Mariette Edkvist                      Ekonom

## Inledning

Genomgång av föregående mötesprotokoll godkändes. Anders stämde av att alla erhållit materialet. Mariette fick nytt förtroende att föra minnesanteckningar.

## Uppdatering / Information

Åke var inte med på förra mötet och ville ställa några frågor.

Åke ställer frågan om varför man valt delentreprenader istället för totalentreprenad?

Magnus redogör för två viktiga skäl till detta:

1. Tidsaspekten – tiden går att korta vid delentreprenader
2. Bättre konkurrensläge – Lägre kostnader

För att uppdatera och informera Åke så upphandlades projekt- och byggledning förra sommaren efter KF:s beslut i juni 2007.

Fyra entreprenader lämnade anbud och intervjuer genomfördes.

Ett konsultföretag rekommenderade delade entreprenad och detta var det företag som fick uppdraget, WSP Management AB.

## Kalkylen och riskanalys

Revisorererna vill ha en genomgång av kalkylen.

Magnus Bengtsson delar ut en ny aktuell kalkyl med uppgifter om färdiga delentreprenader.

Ute på anbud just nu är E8/Kylanläggningen.

Denna kommer in om tre veckor.

Entreprenad avseende E5/Prefab (inv.stomme, bjl, läktare) är troligtvis klar innan sommaren.



Diskussion om riskanalysen, där Magnus påtalar att vi får en ökad säkerhet i kalkylen ju fler entreprenader som blir färdiga.

Anders påtalar att KS delade ut ett uppdrag 17/1 2007 – Att utreda byggandet av en arena. Detta uppdrag mynnade ut i en kvalificerad kalkyl på  $120 + 20 = 140$  Mkr.

Frågan dyker även upp avseende avsatta medel för s.k. budgetreserv om 2 %.  
Magnus påtalar att om vi hade haft totalentreprenad skulle budgetreserven ha varit på 5 %.

Frågan ställs även hur många upphandlingar som kommer att göras totalt?  
Det kommer att bli ca 12 större entreprenader/upphandlingar med några tillägg om specifika tillägg inom t.ex. el, tele, data och larm.

## Hur är läget just nu?

Pålningen är igång, startade för ca en vecka sedan.  
Kostnaden för pålningen avviker mot gjord kalkyl och orsaken är att efterfrågan är så stor och att det knappast finns något material att tillgå.  
I övrigt känner Magnus av att byggmarknaden börjar vika något.

Revisorerna ställer frågor om huruvida det finns något "dragspel" i övriga poster för att kompensera den ökade kostnaden för pålningen?  
Svaret är: JA

## Diskussion allaktivitetsplan

Arenan är isbaserad, men kommer att byggas för alternativ användning.  
Vissa delar i upprättad kalkyl avser enbart kostnader för att nå målet med allaktivitetsplan.  
De delar som är mest berörda av detta är framförallt rör och luft samt även naturligtvis att man väljer att göra en betongplatta. Betongplattan gör att man kan lägga på ett golv för alternativ användning. Golvet tar dock ca tio timmar att lägga på.  
Vid alternativ användning skall man vara medveten om att varje grad som värmen höjs kostar ca 100 tkr i drift/år.

## Arbete kring sponsorer

Revisorerna ville uppdatera sig på vad som hänt med sponsoravtal.  
Anders redogör för upprättat avtal med Länsförsäkringar, som innebär ett tioårigt avtal, där Länsförsäkringar lämnar 1,5 Mkr årligen. Avtalet skall även räknas upp med KPI på 80 %.  
Detta avtal täcker i alla fall det första målet med 20 Mkr i sponsormedel.  
Det är fortfarande ett tufft arbete med att föra diskussioner med fler sponsorer, då debatten i media har varit så negativ.  
Revisorerna ställer sig frågan varför TT/ELA är mot projektet?

## Ekonomi / Investeringsbudget

Revisorerna ville ta del av gjord redovisning kring Arena Vänersborg.

Mariette redovisade samt lämnade ut aktuella rapporter för Arena Vänersborg per den 19/5 2008:

Mariette lämnade en beskrivning på hur redovisningen kring Arena Vänersborg är upplagd. Redovisningen av Arena Vänersborg görs utifrån att resp. leverantör/avtal har en specifik koddel, så att man lätt utläsa hur stor del resp. företag/avtal har utgjort per varje uppföljningstillfälle.

Kostnader för Arena Vänersborg (så här långt):

2007-12-31	1 552 406 kr.
2008-05-19	7 324 942 kr.
SUMMA	8 877 348 kr.

Revisorerna ställde även frågan om den totala investeringsbudgeten för Arena Vänersborg. Anders svarade att han läst ett pressmeddelande om budget 2009, där det ser ut som om det totala investeringsutrymmet blir 140 Mkr + 20 Mkr = 160 Mkr.

Anders vet mer om detta vid nästa träff i september, då budgeten beslutas i både KS och KF i juni 2008.

Revisorerna ställde även frågan om tillägg i investeringsbudgeten om 10 Mkr under 2007. Anders svarade att detta investeringsutrymme avser Vänersvallen.

Revisorerna frågade även hur investeringen avseende Vänersvallen har redovisats. Mariette svarade att investeringen på Vänersvallen redovisas på ett separat investeringsprojekt I4766. Revisorerna önskade att få ta del av även rapporter avseende investeringen på Vänersvallen. Rapporter bifogas till detta protokoll.

Kostnader för Vänersvallen:

2007-12-31	3 670 539 kr.
2008-05-26	7 441 638 kr.
SUMMA	11 112 177 kr.

## Driften av Arena Vänersborg

Diskussion fördes om driftsbudgeten för Arena Vänersborg.

Revisorerna ställde frågan om ev. ränta under byggtiden.

Enligt det system som Vänersborgs kommun har idag, så aktiveras investeringar vid tre tidpunkter under året. Dessa tider är vid de båda delårsrapporterna i april och augusti samt i bokslutet. Aktivering av nya investeringar sker först efter slutbesiktning och troligtvis så kommer Arena Vänersborg och dess kapitaltjänstkostnader först att aktiveras och betalas fr.o.m. september 2009.

Beräknad driftskostnad för Arena Vänersborg är ca 12 Mkr.

Helårseffekt avseende driftskostnader blir 2010.

## Intäkter

Revisorerna ställde frågor om vilka intäkter man beräknar att få på Arena Vänersborg. Hyran för bandybanan kommer att dubblas. Man räknar med att ha fyra evenemang/år. Driftskostnaden för att ha is inne istället för ute ger minskade driftskostnader för isen på ca 60 %.

Vi kommer dock att ha längre istid än tidigare.

Beräknad start av isen inomhus är 15/8. Den befintliga isbanan kommer att ha is under månaderna december-januari-februari.

När det gäller övriga intäkter sker det fortsatt arbete med att få fram ytterligare sponsorer. Arbetet har dock gått trögt, då den massmediala uppståndelsen varit så negativ. Diskussioner har förts om att sälja stolar i Arena Vänersborg, för att få en lokal förankring. Mer fokus kommer att läggas på intäkter/sponsorer. Detta är en viktig del i projektet. Stefan Leijon, ansvarig marknadskoordinator kommer att vara med och presentera arbetet kring detta vid nästa möte.

## Ferro-kalken

Den s.k. ferro-kalken upptäcktes vid grävningen för fjärrvärmen och denna väckte stor uppståndelse.

Det togs ca ett tiotal prover, vilka visade att det farliga sexvärdiga kromet inte var så stort. För att vara på den säkra sidan togs beslut om att transportera bort all upptagen ferro-kalk. Kostnad för detta beslut hamnade på ca 150 tkr.

## Organisationen bakom Arena Vänersborg

Efter erhållit uppdrag i januari 2007 bildades en projektstyrelse för Arena Vänersborg.

Följande personer ingår :

Barn- och ungdomsnämndens presidium

Anders Larsson

Andreas Vänerlöf

Marianne Karlsson

Karl-Johan Höjer

Håkan Alfredsson

Peter Nilson

Tomas Fridén

Magnus Bengtsson

Stefan Leijon (kommit med senare)

Förvaltningschef / Barn- och ungdom

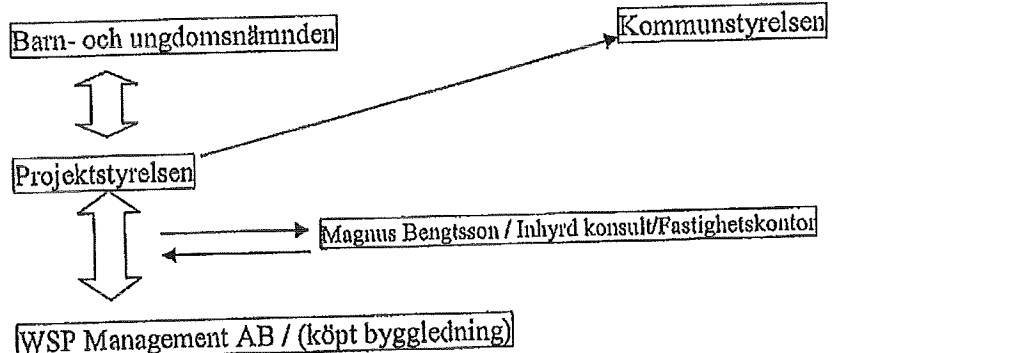
Områdeschef / Arena och Fritid

Enhetschef / Arena och Fritid

Informationssekreterare

Konsult

Marknadskoordinator



## Önskemål om fortsatt Information/material

Revisorerna framförde önskemål om att fortlöpande få ta del av protokoll från projektstyrelsen.

Revisorerna framförde även önskemål om att få ta del av färdiga upphandlingar.

Magnus redogjorde för att några fler upphandlingar inte kommer att vara helt klara förrän vid vårt nästa möte beroende på att alla tider som skall hållas i upphandlingsprocessen.

### Följande material/underlag bifogas till minnesanteckningarna:

1. Redovisning investeringsprojekt I4766 – Vänersvallen 31/12 2007
2. Redovisning investeringsprojekt I4766 – Vänersvallen 26/5 2008

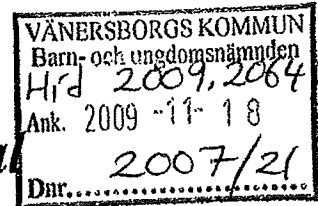
### Nästa inbokade möte:

2008-09-11

kl.14.30

Fyrstadskansliet / Vänersborg & Co

Vid pennan / Mariette Edkvist



## Minnesanteckningar / Arbetsmaterial

Möte Revisorer och Styrgrupp Arena Vänersborg

2008-09-11

Kl.14.30-15.45

Närvarande :

Revisorer:

Torsten Gunnarsson (s)	Ordförande förtroendevalda revisorer
Åke Claesson (fp)	Förtroendevald revisor
Rolf Aronsson	Öhrlings PricewaterhouseCoopers / Komrev

Styrgrupp Arena Vänersborg:

S Anders Larsson	Ordförande, Barn- och ungdomsnämnden
Peter Nilsson	Enhetschef Arena och Fritid
Magnus Bengtsson	Konsult, beställarens ombud

Mariette Edkvist                      Ekonom

### Inledning

Mariette fick nytt förtroende att föra minnesanteckningar.

### Uppdatering / Information

Det har varit två möten med projektstyrelsen Arena Vänersborg. Datum för dessa möten har varit 26 maj och 8 september. Protokoll har vidarebefordrats till revisorerna. Protokollet från måndagens möte den 8 september är ej utskickat ännu.

Revisorerna ställer frågan hur stor del av upphandlingarna som är klara?

Magnus redogör för läget.

Totalentreprenaden för hela Arena Vänersborg är på 170 Mkr. Detta belopp är inklusive byggherrekostnad. Entreprenader som ingår i upphandlingarna är ca 154 Mkr. I dagsläget är ca 72 Mkr av dessa klara, vilket utgör ca 50%.

### Kalkylen och riskanalys

Flera stora upphandlingar är i slutskedet och i slutet på oktober kommer de resterande upphandlingarna att vara klara, vilket innebär att ca 90 % av upphandlingarna är säkerställda.

Magnus påtalar även att det börjar märkas en viss mättnad i byggbranschen.

En försiktig prognos pekar på att kalkylen kommer att hålla.

Markentreprenaden kommer först att upphandlas nästa år.

Priser på hissarna kommer nästa vecka.

## Hur är läget just nu?

Pålningen är klar.

Nästa vecka på måndag 15 september kl. 11.00 kommer stommarna att börja resas.

## Arbete kring sponsorer

Inget nytt kring ev. nya sponsorer.

S-Anders säger att det kommer att bli enklare så fort stommarna är resta. Detta gör att projektet kommer att bli mer synligt för omvärlden. Arbetet med nya sponsorer fortsätter och ev. tänkbara sponsorer kan tänkas vara Vattenfall och Sparbanksstiftelsen. Det har även bildats en marknadsföringsgrupp med Andreas Vänerlöv som ordförande och Stefan Leijon som sekreterare.

## Investeringsbudget

Beräknad investeringsbudget är:

Arena Vänersborg	170 Mkr
Vänersvallen	10 Mkr
Intäkter	- 20 Mkr
NETTO kommunen	160 Mkr

I gjord investeringsbudget enligt Mål & resursplan är följande angivet:

Budget 2007	10 Mkr
Budget 2008	75 Mkr
Budget 2009	75 Mkr
Budget 2009 / Intäkter	-20 Mkr
NETTO kommunen	140 Mkr

En avstämning av hela investeringsprojektet kommer att göras efter att merparten av alla upphandlingarna är klara. Denna avstämning kommer att vara klar i början av november.

## Driften av Arena Vänersborg

När det gäller driftskostnader så kan man, rent teoretiskt, börja räkna fram dessa.

Faktorer som kommer att påverka dessa är naturligtvis t.ex. hur lång issäsongen skall vara.

När det gäller tillverkning av is finns det tre huvudspår:

- Saltlösning (traditionell)
- Koldioxid
- Ammoniakvatten

Dessa tre huvudspår skiljer sig åt då det gäller investeringskostnad och drift.

S-Anders påtalar att Arena Vänersborg handlar så mycket mer än om att bara bygga ett hus. Det finns så otroligt många pusselbitar:

- Hur skall arenan drivas?
- Är den bara till för föreningarna?
- En kommersiell möjlighet?
- En del av Sportcentrum?
- Eget AB?

Revisorerna frågar om det inte finns några goda exempel på hur man kan driva arenan. S-Anders och Magnus svarar att detta är svårt då så många andra arenor drivs av enbart föreningslivet.

Det finns så otroligt många synpunkter och därför behövs ett professionellt underlag och därför har man valt att köpa en utredning avseende drift och nyttjande av Öhrings.

## Intäkter

När det gäller vilka hyresnivåer man skall ta ut för Arena Vänersborg så pågår ett arbete av Stefan Leijon och Peter Nilson.

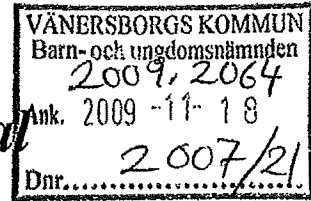
Peter redogör för att hyresnivån är en balansgång att hyrorna ligger rätt så att föreningarna har råd att hyra.

I dagsläget är inget klart. Nuvarande pris har varit 225 kr/tim (för seniorverksamhet) och detta kommer att bli betydligt högre. Man kommer även att arbeta fram prisnivåer för extern uthyrning. Arena Vänersborg beräknas kunna rymma som mest 8 000 – 10 000 personer.

### Nästa inbokade möte:

2008-11-10 kl.14.00 Fyrstadskansliet / Vänersborg & Co

Vid pennan / Mariette Edkvist



## ***Minnesanteckningar / Arbetsmaterial***

Möte Revisorer och Styrgrupp Arena Vänersborg

2008-11-10

Kl.14.00

### **Närvarande :**

#### Revisorer:

Torsten Gunnarsson (s)	Ordförande förtroendevalda revisorer
Thomas Boström (m)	Vice ordförande förtroendevalda revisorer
Åke Claesson (fp)	Förtroendevald revisor
Rolf Aronsson	Öhrlings PricewaterhouseCoopers / Komrev

#### Styrgrupp Arena Vänersborg:

S Anders Larsson	Ordförande, Barn- och ungdomsnämnden
Peter Nilsson	Enhetschef Arena och Fritid
Magnus Bengtsson	Konsult, beställarens ombud

Stefan Leijon	Marknadsföring av Arenan
Mariette Edkvist	Ekonom

## **Inledning**

Mariette fick nytt förtroende att föra minnesanteckningar.

## **Ekonomi/Läget**

Idag (2008-11-10) är sista dagen för inlämnade av tre stycken stora anbud. Anbudsöppningen sker imorgon (2008-11-11).

Dessa anbud är:

- Stomkomplettering
- Ispist
- E/Tele/Data

Dessa anbud kommer troligtvis att hamna på ca 40-45 Mkr. Efter att dessa tre anbud har inkommit så kvarstår mindre än 10 % av samtliga upphandlingar och man kan ta fram en relativt säker kostnadskalkyl för Arena Vänersborg. Kommunstyrelsens arbetsutskott (KSAU) kommer att få denna kostnadskalkyl presenterad den 19 november 2008.

Revisorsgruppen har ett möte den 18 november 2008, kl.17.00 och önskar att få ta del av denna kostnadskalkyl.

S-Anders lovar att komma och presentera denna kostnadskalkyl i enbart den lilla revisorsgruppen, som har ingått på våra möten och detta sker kl. 16.00.



## Marknadsföring

Stefan Leijon gör först en presentation av sig själv och det arbete som han gör för Arena Vänersborg.

Stefan Leijon ingår även i "Marknadsrådet".

"Marknadsrådet" består av: Andreas Vänerlöv, Thomas Fridén, Håkan Alfredsson och Stefan Leijon.

Referenser som används av "Marknadsrådet" är: Visit, Pontus Karlsson, Peter Nilson och Länsförsäkringar.

Uppdraget som de arbetar med är: Att sälja Arena Vänersborg.

Vi är i startskedet. Idag öppnas tre anbud avseende grafisk form.

Stefan Leijon visar en Power Point – presentation över arbetet kring Arena Vänersborg.

Han berör följande områden:

1. "Bruttoplan" / Marknad & marknadsåtgärder
2. Önskad handlingsplan
3. Nyckelorden : Helhet/Närhet/Enkelhet
4. Produktdefinition
5. Målgrupp  
Kommentarer & prioritering
  - Bandy + övrig idrott
  - Handikapparrangemang
  - Musik
  - Mässor och konvent
  - Skola (idrottsprofiler)
  - Allmänhet – Politiker
6. Försäljningsorganisation
7. Möjliga och påtänkta arrangemang / vidtalade arrangemang (från Juli 2009 – Juni 2010)
8. Hot som kräver en plan; Produktlivscykel, lätt att sälja halltid i början. Ju fler hallar som byggs ger en minskad marknad. Att planera och tänka på längre sikt och samverka blir en viktig faktor.
9. Placering – Framtoning
10. Framgångsmätning; Mål/Vad är framgång? / Politisk viljeinriktning

Se bifogat material.

## Frågor från revisorerna:

### A. Vad kan vi göra på is?

- Vinterbusland / Höstlov
- Kombination Vinterbusland + Vattenpalatset
- Sprintlopp på rullskidor
- Vasaloppsåkare
- Junkyard/Halfrpipe
- Curling

3 – 4 månader – ingen is  
Satsa på Cup- och Lägerstaden – handboll alternativt innebandy

Idrottslyftet – Kan innebära ev. pengar att söka.

## B. Hur går det med intäkter?

En tänkt hyresnivå kan vara 2 400 – 2 800 kr./tim. / försäsong.  
Man måste ta hänsyn till volymer avseende idrotten.

Se Arenan som en kalaysator för omgivningen (idrottsklubbar, hotell, affärer)  
Arrangemang kan ge "ringar på vattnet".

### Fler ungdomar får aktiviteter.

Hur kan man arbeta för att få med fler?

- Pedagogikmässan 19-20 november.
- Projekt "Skolidrott" – Prova på fler idrotter kan ge att fler anmäler sig.

### Skapa mötesplatser i entréplan:

Datorer/Fika/Klättermatt

## Upphandlingarna

Många leverantörer har begärt ut handlingar avseende resterande upphandlingar.  
Det är idag ett helt annat intresse än i våras. De sista upphandlingarna omfattar ca 40-45 Mkr.  
Allt öppnas imorgon.  
De upphandlingar som kvarstår är markplanering, utrustning o.s.v.

Förra veckan gjordes följande avstämningar:

### Luft, Vatten, Styr

Dessa har hamnat på eller precis under budgeterat belopp.  
Glada nyheter att denna budget höll, då vi tagit med lite extra.

### Byggherrekostnad

Lite högre än budgeterat

### Isproduktion

Valet är gjort, isproduktion kommer att ske med ammoniakvatten, något modifierat.  
Går även bra att komplettera med annat medium.  
Upphandlingen blev bra. Något lägre än budgeterat.  
Upphandlingarna avseende mark- och finplanering görs i februari 2009.

Den 18 november presenteras en "säker" prognos för revisorerna av S-Anders och då finns 90 % av underlagen/upphandlingarna inne.

## Platsansvarig/Byggansvarig

Byggledningsföretaget WSP Management AB har en organisation på plats.

- Projektledare (beställarens huvudansvarig är Stefan Fransson)
- Platschef / Samordnare är Christer Ask
- Projektingenjör är Anna Malmberg

Allt har fungerat bra hittills.

När det gäller arbetsmiljöansvaret så finns det en upprättad plan.

## Driftsorganisationen

Vad händer?

Förslag finns ute för beredning.

Detta skall granskas.

Material skickas med i detta protokoll.

Fråga revisorerna:

Kan vi dra någon nytta av erfarenheter från AB Vänersborgsbostäder?

Svårt att nyttja deras erfarenheter då det finns en skillnad på att hyra ut bostäder och att hyra ut publika fastigheter.

### Bilagor / Underlag som skickas med detta protokoll:

1. Power Point-presentation – Marknadsföring av Arena Vänersborg gjord av Stefan Leijon
2. Utredning kring arena och fritids framtida organisation

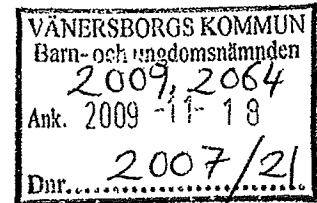
### Nästa inbokade möte:

2009-02-12

kl.14.00

Fyrstadskansliet / Vänersborg & Co

Vid penna / Mariette Edkvist



## **Minnesanteckningar / Arbetsmaterial**

Möte Revisorer och Styrgrupp Arena Vänersborg

2009-02-12

Kl.14.00

### **Närvarande :**

#### **Revisorer:**

Thomas Boström (m)	Vice ordförande förtroendevalda revisorer
Åke Claesson (fp)	Förtroendevald revisor
Rolf Aronsson	Öhrlings PricewaterhouseCoopers / Komrev

#### **Styrgrupp Arena Vänersborg:**

S Anders Larsson	Ordförande, Barn- och ungdomsnämnden
Peter Nilsson	Enhetschef Arena och Fritid
Magnus Bengtsson	Konsult, beställarens ombud

Mariette Edkvist                      Ekonom

## **Inledning**

Mariette delade ut föregående mötes protokoll med tillhörande bilagor.  
Mariette fick nytt förtroende att föra minnesanteckningar.

## **Ekonomi/Läget**

Magnus Bengtsson presenterar en "dagsfärsk" uppdaterad kalkyl över Arena Vänersborg.  
Avstämning av kalkylen görs kontinuerligt.  
Kalkylen/prognosen pekar på en kostnad för hela investeringen på ca 170-175 Mkr.  
Det som återstår av de större posterna är mark- och finplaneringen för ca 10 Mkr.  
Denna post kan anses vara som en "nödutgång", d.v.s. vissa saker kan justeras något.  
Anbudsfrågan avseende mark- och finplaneringen är på gång.  
Revisorerna önskar att få kalkylen via E-post och Anders skickar över denna omgående.

Fråga från revisorerna är hur mycket som är utbetalt per den 31/12 2008.  
Mariette redogör för bokslutet 2008, d.v.s. perioden 1/1 – 31/12 2008 och då finns det redovisat en nettokostnad på 79 Mkr för projektet Arena Vänersborg.

Revisorerna önskar att få ta del av tecknade avtal, som är gjorda via WSP Management.  
De har redan erhållit avtalen nr: WSP01-WSP06 och önskar få ta del av avtalen fr.o.m. WSP07 och framåt. I dagsläget har avtalen WSP08 – WSP10 inkommit till diariet och dessa bifogas protokollet.

När det gäller investeringsbudgeten och begäran hos kommunstyrelsen om utökat investeringsutrymme för Arena Vänersborg så har S Anders inte lyft denna fråga/begäran ännu.

S Anders vill ha en säker kalkyl som håller så att han inte får göra en begäran två gånger.  
I grundbudgeten för investeringen finns förstudiens 140 Mkr + 10 Mkr för Vänersvallen.

## Intäktsmodellen

Sponsorpengar läggs in i driftskalkylen.

Driftskalkylen är inte reviderad sedan förstudien.

S Anders skulle vilja komma tillbaka till detta vid ett senare möte.

På lördag (14/2) träffar projektstyrelsen IFK Vänersborg för att diskutera vidare.

Det har varit mycket skrivelser i tidningarna.

S Anders säger att reklamytan på isen aldrig tillhört IFK tidigare och kommer inte att göra det i fortsättningen heller.

S Anders, Magnus och Peter vidhåller att de haft en öppen dialog med IFK under hela resan och inbjudit till diskussioner, men inte fått någon respons från IFK.

De anser att de tagit med IFK initialt vid planering. De har lämnat förslag på istider/taxor o.d. och Stig Bertilsson har varit med.

Det har dock inte resulterat i någon respons från IFK.

IFK har valt att föra sin talan i pressen istället och S Anders och Magnus har valt att inte svara på detta via pressen.

Uppdraget var att bygga en arena till vänersborgarna och inte bygga en bandyhall till IFK.

S Anders påtalar principen att man skall behandla alla klubbarna lika.

S Anders visar en skiss över hur kontorslokaler i arenan kan komma att disponeras.

## Avslutning av revisorerna

Revisorerna vill avsluta sin etapp I av sin revision/granskning av arbetet kring Arena Vänersborg.

Denna granskning kommer att resultera i en rapport.

Rolf Aronsson återkommer om en ny mötestid inför fortsatt granskning/etapp II.

### Bilagor / Underlag som skickas med detta protokoll:

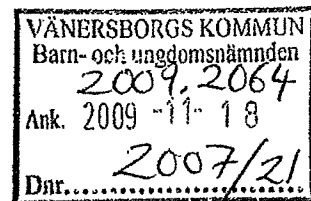
1. Avtal tecknade av WSP Management nr: WSP08 – WSP10

### Nästa inbokade möte:

Inget nytt möte är inbokat.

Rolf Aronsson återkommer med ny mötestid inför start av revisorernas granskning/etapp II.

Vid pennan / Mariette Edkvist



## ***Minnesanteckningar / Arbetsmaterial***

Möte Revisorer och Styrgrupp Arena Vänersborg

2009-09-16

Kl.08.00-10.40

### **Närvarande :**

#### **Revisorer:**

Torsten Gunnarsson (s)	Ordförande förtroendevalda revisorer
Thomas Boström (m)	Vice ordförande förtroendevalda revisorer
Åke Claesson (fp)	Förtroendevald revisor
Håkan Olsson	Öhrlings PricewaterhouseCoopers / Komrev

#### **Styrgrupp Arena Vänersborg:**

S Anders Larsson	Ordförande, Barn- och ungdomsnämnden
Peter Nilsson	Enhetschef Arena och Fritid
Magnus Bengtsson	Konsult, beställarens ombud

#### **Övriga:**

Stefan Leijon	Marknadsföring av Arenan
Mariette Edkvist	Ekonom

## **Inledning**

S Anders inleder med att vi nog behöver ytterligare ett möte ganska snart på grund av den uppkomna situationen. Ny tid bestämdes till fredagen 9 oktober, kl.13.00 på Fyrstadskansliet.

## **Historik**

S Anders gör en kort dragning av historiken kring byggandet av Arena Vänersborg. Förstudien om byggandet av Arena Vänersborg resulterade i beslutet taget av kommunfullmäktige 2007-06-20 att Vänersborgs kommun skulle bygga Arena Vänersborg. Efter beslutet togs en kontakt med kommunens fastighetskontor, Stig Jansson, om de ville ta sig an projektledningen. Fastighetskontoret gjorde bedömningen att projektet var för stort och tackade nej. Det gick ut en förfrågan till fyra företag om projektledning för Arena Vänersborg. Sommaren 2007 gjordes valet att välja WSP Management som projektledning för byggandet av Arena Vänersborg. WSP Management hade erfarenhet av delad entreprenad, där WSP skulle agera projektledning, förhandla fram alla entreprenader samt ha ansvaret för byggledning, kalkyler, slutkostnadsprognoser och uppföljning av projektet. I november 2008 informerade S Anders kommunstyrelsen om att kalkylen för byggandet av Arena Vänersborg var ändrad från 140 Mkr till 176 Mkr. (de 140 Mkr var framräknade i förstudien)

På ett arbetsmöte i juni 2009 lämnar WSP uppgift om att kalkylen var ändrad till 188,5 Mkr. Närvarande på detta möte S Anders, Peter och Magnus och de påtalar för WSP att detta är orimligt och kräver av WSP att de skall göra en lista på möjliga förändringar för att hålla nere kostnaderna. S Anders och Magnus har ytterligare ett möte med WSP i början på juli 2009 för att göra förändringar i projektet för att hålla nere kostnaderna. S Anders poängterar att det inte är lätt att ta bort saker i sista stund och att de även kan ha fattat några dåliga beslut i detta skede.

I augusti 2009 skulle isen vara klar, men här blev det förseningar. Vissa tidiga bokningar på isen fick bokas om.

Anders poängterar även att han inte levererat uppgift om den förändrade kalkylen på 188,5 Mkr till hela projektstyrelsen. (projektstyrelsen var inte medvetna om den ändrade kalkylen under juli-augusti 2009)

Den 19 augusti 2009 har S Anders och Peter ett möte med WSP, där de får ytterligare en ny kalkyl för byggandet av Arena Vänersborg, som ändras från de 188,5 till 234 Mkr!

Söndagen den 6 september kallar S Anders in projektstyrelsen på ett extramöte kl. 18.00. På detta möte redovisar S Anders den ändrade kalkylen för byggandet av Arena till 234 Mkr. Projektstyrelsen beslutade att de måste komma i kontakt ledningen på WSP Management.

Måndagen 7 september tas en kontakt med WSP:s ledning.

Tisdagen 8 september har projektstyrelsen ett möte med WSP:s ledning, Mickey Johansson, vice vd för WSP. Det var en ödmjuk vice vd för WSP, som projektstyrelsen träffade. Samma eftermiddag utlyses presskonferens och den nya kalkylen för Arena Vänersborg på 234 Mkr blir känd.

## Frågor och synpunkter från revisorerna

Revisorerna påtalar att de på det senaste mötet fått en avstämning av entreprenaderna, men att det då enbart misstämde med entreprenaden avseende pålningen.

Revisorerna frågar om projektstyrelsen fått uppgifter om ändrings- och tilläggsarbeten ( s.k. ÅTA-Fakturor). WSP har inte redovisat några ÅTA-fakturor/kostnader för projektstyrelsen.

Revisorerna önskar att få ta del av Magnus Bengtssons del i arbetet samt hans syn på processen.

Magnus redogör för sin roll i projektet. Magnus är inhyrd konsult och skall agera som ett inhyrt "fastighetskontor" med sin kompetens inom byggområdet. Magnus har ofta uppdrag, där han själv är i WSP:s roll, som projektledning.

Magnus syn på processen är att kommunen köpt en organisation, som skall sköta byggandet av Arena Vänersborg. WSP Management skall sköta byggledning, avtal, uppföljning, kalkyler och rapportering till projektstyrelsen. Projektstyrelsen har begärt in prognoser 1 gång/månad från WSP. I erhållet material har det funnits en balans mot gjord redovisning.

Revisorerna efterlyser avtalet med WSP.

(Detta avtal skickades med i minnesanteckningarna från mötet 2008-04-09, men bifogas även till detta protokoll.)

Magnus fortsätter att beskriva processen. Dagsläget är lite komplicerat, WSP skall idag föra vissa frågor för Vänersborgs kommun samtidigt som Vänersborgs kommun skall driva vissa frågor mot WSP.

Håkan ställer frågor om byggmöten:

Hur har dessa skett?

Finns det protokoll från dessa byggmöten?

Magnus svarar att det har funnits byggmöten och att det finns protokoll.

## Ekonomi och rapporter

Mariette redogör för vilken information som delgetts olika parter.

Alla fakturor rörande Arena Vänersborg har hanterats i kommunens redovisningssystem. WSP Management har så fort en faktura med tillhörande bilagor rörande projektet Arena Vänersborg erhållit denna via E-post.

Följande material har tagits fram per mitten på månaden samt i slutet på månaden:

- En översiktlig rapport över projektet på konto-nivå
- En rapport med redovisning på respektive underentreprenad på konto-nivå
- En analyslista med förteckning av samtliga fakturor

Detta material har distribuerats till WSP, Förvaltningschef, Områdeschef, Enhetschef samt Ordförande i projektstyrelsen.

Revisorerna ställer frågan om budgeten är uppdelad på underentreprenörer. Budgeten för Arena Vänersborg är i en post. WSP har haft ansvaret för kalkylen samt även löpande rapporterat detta till projektstyrelsen.

Revisorerna efterlyser protokoll från projektstyrelsen från 2009. S Anders lovar att skicka över dessa.

## Relation och frågor om WSP Management

Revisorerna frågar hur är relationen med WSP?

Magnus svarar att relationen med WSP är bra.

Magnus refererar till andra byggprojekt, där WSP tagit sitt ansvar då något gått snett och använt sin ansvarsförsäkring.

Revisorerna frågar om Magnus noterat något speciellt under tiden?

Magnus påtalar att valet av projektledning gjordes utifrån goda referenser av WSP Management.

Revisorerna frågar huruvida vi tog referenser på de konsulter från WSP som blev ansvariga? Magnus påtalar att WSP är ett stort företag med ca 2 000 konsulter. Vänersborgs kommun tog inte referenser på utvalda konsulter utan enbart på WSP Management AB som företag. WSP Management valde själva ut vilka konsulter som skulle vara ansvariga.

Revisorerna frågar om vilken "magkänsla" Magnus har haft för WSP?

Magnus säger att han känner till företaget WSP och att den som presenterade WSP under urvalet var en renodlad marknadsförare. Magnus försäkrade sig dock att denna person inte skulle vara huvudansvarig konsult från WSP och det skulle han inte.

I efterhand kan Magnus konstatera att WSP har haft lite turbulens i den egna organisationen på kontoret i Göteborg under byggprocessen av Arena Vänersborg. Huvudansvarig chef på WSP på kontoret i Göteborg slutade ca 1 månad efter att WSP fått kontraktet med Vänersborgs kommun och nästa chef på kontoret i Göteborg slutade nu i augusti 2009.

Revisorerna frågar om Magnus Bengtssons roll i projektgruppen?

Magnus var inblandad i förstudien av byggandet av Arena Vänersborg. Projektgruppen önskade ett professionellt stöd.



Magnus kan ses som en "länk" mellan WSP och projektstyrelsen, en slags tolk och som en ersättning för kommunens fastighetskontor.

Projektstyrelsen har varit dynamisk.  
Tidsnöden har ibland varit besvärande.  
I efterhand kan Magnus känna att man inte nått fram till WSP.  
Magnus har efterlyst "prutlistan" sedan i december 2008.

Revisorerna efterlyser avvikelserna mot kalkylen?  
S Anders påtalar att detta material är begärt från WSP.  
En presentation av avvikelserna kommer att erhållas imorgon (17/9 2009) på ett möte mellan WSP Management AB och projektstyrelsen.

S Anders påtalar att Stefan Fransson från WSP redan på mötet den 19 augusti 2009 sagt att det är hans fel.

## Förhandlingsalternativen vid den uppkomna krissituationen

S Anders redogör för förhandlingsalternativen som projektstyrelsen ställdes inför då krissituationen med Arena Vänersborgs skenande kalkyl uppdagades.  
Att abrupt avsluta samarbetet med WSP var inget alternativ, då vi var så nära ett färdigställande. Detta skulle enbart ha inneburit ytterligare kostnader.

Imorgon (17/9 2009) går vi in i en ny fas.  
WSP Management AB kommer att presentera avvikelserna i gjorda kalkyler.  
Efter detta möte måste projektstyrelsen samla ihop och summera vilken skada som Vänersborgs kommun lidit av WSP Management AB:s hantering.

För att kort beskriva varför Vänersborg kommun valde en delad entreprenad framför en totalentreprenad?

Historiken i korthet:

Första förslaget var en bandyhall, ett tak över isen = 90 Mkr

Den politiska intentionen var att det skulle vara mer än en bandyhall, det skulle bli en arena.

Förstudien resulterade i en kalkyl för en arena = 140 Mkr.

En arena med en entré som ett "förskepp" = 176 Mkr.

Valet av en delad entreprenad grundade sig på:

- trodde att Vänersborg kunde bygga en arena till ett lägre pris
- vid en totalentreprenad skulle det innebära ett begränsat antal aktörer, vilket driver priset
- delad entreprenad ger lokala entreprenörer en fördel

## Presentation av Stefan Leijon

Stefan Leijons uppdrag har varit att sälja produkten Arena Vänersborg.

Stefan presenterar olika marknadsföringsstrategier.

Man valde bland annat att ta in en stor motormässa under sommaren 2009; Westcoast Motorshow. Detta har inneburit att vi fått en hel del gratisreklam för Arena Vänersborg då Arena Vänersborg varit beskrivet i diverse artiklar och tidningar.

Nästa stora evenemang blir föreställningen; Drömläge med den kände musik-konstnären Tuomo Haapala. Denna föreställning ges i samband med invigningen den 24 september 2009 och även den 25 september. Stefan påtalar att det varit trögt med biljettförsäljningen då många förknippat föreställningen med byggandet av Arena Vänersborg och inte köpt några biljetter för att visa sitt missnöje. Nästa inplanerade evenemang är äldremässan den 1 oktober 2009.

Stefan redogör för arbetet kring att sätta priser för att hyra anläggningen vid Arena Vänersborg. Man har tittat på närliggande arenor och gjort analyser vad som är en rimlig hyresnivå för olika delar. Man har diskuterat att låta föreningarna hyra ut i andra hand för att förstärka föreningarnas ekonomi.

Här anser revisorerna att det är viktigt att försöka göra dessa subventioner synliga.

Peter Nilson har gjort en presentation av hyresnivåer för barn- och ungdomsnämnden den 14 september 2009. Ärendet återremitterades och skall beslutas på nästa nämnd. Revisorerna önskade att få ta del av detta material.

Mötet avslutades kl. 10.40.

### Bilagor / Underlag som skickas med detta protokoll:

1. Avtal med WSP Management AB
2. Förslag på hyresnivåer för Arena Vänersborg
3. Protokoll från projektstyrelsens möten under 2009

### Nästa inbokade möte:

2009-10-09

kl.13.00

Fyrstadskansliet / Vänersborg & Co

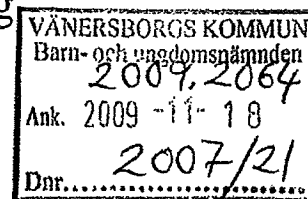
Vid pennan / Mariette Edkvist

# ***Minnesanteckningar / Arbetsmaterial***

Möte Revisorer och Styrgrupp Arena Vänersborg

2009-10-09

K1.13.00



## **Närvarande :**

### Revisorer:

Torsten Gunnarsson (s)	Ordförande förtroendevalda revisorer
Thomas Boström (m)	Vice ordförande förtroendevalda revisorer
Åke Claesson (fp)	Förtroendevald revisor
Håkan Olsson	Öhrlings PricewaterhouseCoopers / Komrev
Kent Kristoffersson	Öhrlings PricewaterhouseCoopers / Komrev

### Styrgrupp Arena Vänersborg:

S Anders Larsson	Ordförande, Barn- och ungdomsnämnden
Peter Nilsson	Enhetschef Arena och Fritid
Magnus Bengtsson	Konsult, beställarens ombud

### Övriga:

Mariette Edkvist	Ekonom
------------------	--------

## **Inledning**

Torsten inleder med att de har gett ett uppdrag till Öhrlings PricewaterhouseCoopers / Komrev att göra en opartisk granskning av Arena Vänersborg.

Granskningen kommer att omfatta två delar:

1. Avtal + ekonomi
2. Ansvarsgranskning

Revisorerna har haft en träff med kommunstyrelsens arbetsutskott, kommunfullmäktiges arbetsutskott och kommunchefen. Denna träff avsåg att informera och göra en avstämning om samsyn och samordning avseende granskningen av Arena Vänersborg.

Tidplanen för lämnat uppdrag till Öhrlings PricewaterhouseCoopers / Komrev är att granskningen skall vara helt klar under november 2009.

## Presentation Öhring PricewaterhouseCoopers / Komrev

Kent Kristoffersson presenterar sig själv. Han har ett förflutet både som ingenjör och ekonom och har arbetat mycket med riskanalyser.

Kent kommer att vara ansvarig för den granskning som avser avtal och ekonomi.

Kent gör en beskrivning över hur processen kring granskningen kommer att gå till. Han kommer att utgå från den skriftliga dokumentationen och göra en kartläggning utifrån detta.

Kent överlämnar en förteckning avseende granskningsområden för Arena Vänersborg. Se bilaga 1.

Granskningen kommer att fokusera kring:

- Vad har gått snett ?
- Varför ?
- När ?

Kent kommer att behöva hjälp med vissa underlag till granskningen av kommunens tjänstemän och han kommer även att behöva ha en del hjälp av Magnus Bengtsson. Här lyftes frågan huruvida vem som skall betala Magnus Bengtsson, då han är en externt inhyrd konsult. De kommunala revisorerna kommer att lyfta frågan med kommunstyrelsens arbetsutskott och kommunfullmäktiges arbetsutskott om Magnus Bengtssons tid och kostnad.

Håkan Olsson från PricewaterhouseCoopers / Komrev kommer att vara ansvarig för granskningen avseende ansvarsfrågan kring Arena Vänersborg.

### Bilagor / Underlag som skickas med detta protokoll:

1. Granskningsområden för Arena Vänersborg från PricewaterhouseCoopers / Komrev

### Nästa inbokade möte:

Inget mer möte är inbokat.

Vid pennan / Mariette Edkvist